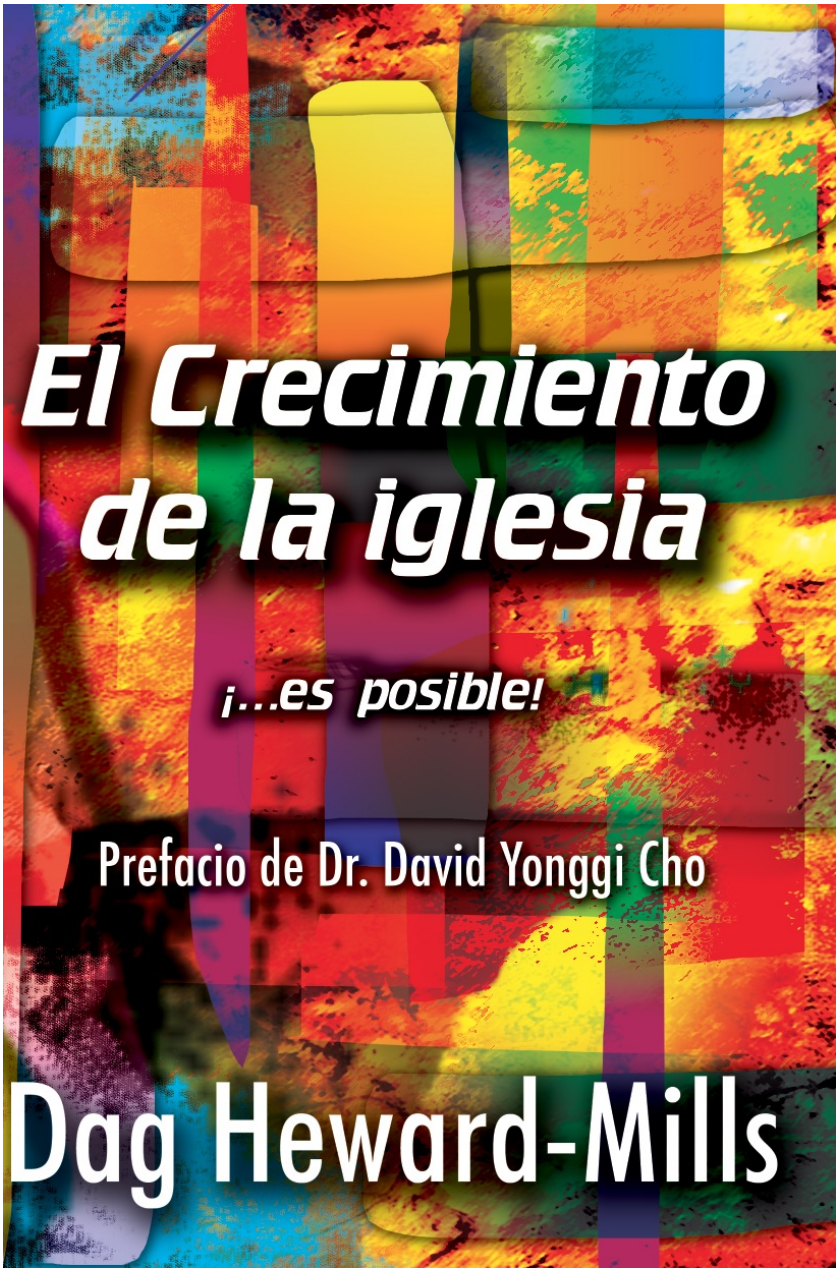
El Crecimiento de la iglesia
¡...es posible!
Prefacio de Dr. David Yonggi Cho
Dag Heward-Mills

El Crecimiento de la Iglesia

Dag Heward-Mills

A menos que se indique lo contrario, las escrituras citadas fueron tomadas de la Biblia, versión Reina Valera 1995.

Originalmente publicado por Parchment House

Título original en inglés: ***Church Growth***...It is Possible!

©Parchment House 2011

1ª Edición en español Parchment House 2012

©Dag Heward-Mills 2012

Traducción al español: Grace Femat López

Para mayor información sobre Dag Heward-Mills
Campaña de Jesús El Sanador
Escribe a: evangelista@daghewardmills.org
Sitio de web: www.daghewardmills.org.mx
Facebook: Obispo Dag Heward-Mills
Twitter: @DagHewardM

EBOOK ISBN: 978-1-61395-207-8

Todos los derechos están reservados bajo la Ley Internacional de Derechos de Autor. Para usar o reproducir cualquier parte de este libro, debe solicitarse autorización escrita a la casa editorial, excepto para breves citas en análisis críticos o en artículos.

Índice

Prefacio
- Capítulo 1: El crecimiento de la iglesia y un deseo ardiente

Sección 2: EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA Y LOS LAICOS
- Capítulo 2: Cómo puedes lograr grandes cosas por medio de los laicos
- Capítulo 3: Cómo han ayudado los laicos a que las iglesias crezcan
- Capítulo 5: Cómo ayudarán los laicos para atraer el crecimiento de la iglesia
- Capítulo 6: Cinco males que se propagan cuando los laicos no están involucrados en el ministerio

Sección 3: EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA Y TÉCNICAS PASTORALES
- Capítulo 7: El arte de esgrimir una vara y un cayado
- Capítulo 8: Técnicas de pastoreo que conducen al crecimiento de la iglesia

Sección 4: EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA Y EL MANEJO SABIO DEL DINERO
- Capítulo 9: Cómo el manejo sabio del dinero de la iglesia puede conducir a su crecimiento
- Capítulo 10: Cómo manejar las ofrendas
- Capítulo 11: Cómo incrementar los diezmos y ofrendas de la iglesia
- Capítulo 12: Cómo recabar fondos en la iglesia

Sección 5: EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA Y EL MANEJO DE SUS MIEMBROS
- Capítulo 13: Define quiénes son los miembros de tu iglesia
- Capítulo 14: Qué esperar del miembro promedio de la iglesia

Sección 6: EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA Y EL MINISTERIO DE AYUDA
- Capítulo 15: Cómo elegir a los ministros de ayuda
- Capítulo 16: Guía para emplear ministros de ayuda
- Capítulo 17: Cómo emplear a un ayudante

Sección 7: EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA, LAS CONVENCIONES Y LOS CAMPAMENTOS

Capítulo 18: De qué manera los campamentos estimulan el crecimiento de la iglesia
Capítulo 19: De qué manera las convenciones estimulan el crecimiento de la iglesia
Capítulo 20: Cómo tener convenciones exitosas
Sección 8: EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA Y LAS RELACIONES
Capítulo 21: Por qué las relaciones y las amistades conducen al crecimiento de la iglesia
Capítulo 22: Cómo desarrollar relaciones importantes dentro del ministerio
Sección 9: EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA Y GETSEMANÍ
Capítulo 23: De qué manera el crecimiento de la iglesia se ve afectado por Getsemaní
Capítulo 24: El arte de esperar en Dios
Sección 10: EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA A TRAVES DE UN GRUPO DE IGLESIAS FILIALES UNIDAS
Capítulo 25: El crecimiento de la iglesia a través de un grupo de iglesias filiales unidas G.I.F.U.
Sección 11: EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA Y ANAGKAZO
Capítulo 26: Anagkazo, Biazo y Anaideia: Claves para el progreso
Capítulo 27: Por qué anagkazo es importante para el crecimiento de la iglesia
Capítulo 28: Cómo recurrir a anagkazo para inducir el crecimiento de la iglesia
Capítulo 29: De qué manera anaideia y biazo dan lugar al crecimiento de la iglesia
Sección 12: EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA Y EL LIDERAZGO DURO
Capítulo 30: Por qué debes convertirte en un líder duro para tener crecimiento en tu iglesia.
Capítulo 31: La dureza y las decisiones del pastor de una mega iglesia
Capítulo 32: El arte de copiar
Capítulo 33: Por qué copiar te ayudará en tu ministerio
Capítulo 34: El crecimiento de la iglesia y el esfuerzo constante para alcanzarlo
Capítulo 35: Cómo trabajar con esmero por una mega iglesia
Capítulo 36: El crecimiento de la iglesia y el trabajo de un pastor (O.V.C.I)

Capítulo 37: El crecimiento de la iglesia y el trabajo de cuidarte a ti mismo (E.U.R.)
Sección 15: EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA Y LA IMPRESIÓN EXTERIOR
Capítulo 38: El crecimiento de la iglesia y la impresión exterior
Sección 16: EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA Y LAS MUJERES
Capítulo 39: Diez razones por las que las mujeres hacen que una iglesia crezca
Sección 17: EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA Y LA RADIO, LA TELEVISIÓN Y LOS AUTOBUSES
Capítulo 40: Cómo la radio, la televisión y los autobuses hacen que una iglesia crezca
Sección 18: PRUEBAS DEL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA
Capítulo 41: Veinte pruebas y tentaciones diversas para el pastor que busca el crecimiento de su iglesia

Prefacio

Me complace recomendar ampliamente el Nuevo libro “El Crecimiento de la Iglesia” escrito por nuestro querido amigo y miembro del Consejo Pastoral, el Dr. Dag Heward-Mills.

Tengo muchos años de conocer al Dr. Heward-Mills, y él ha sido un participante fiel así como un honorable miembro de nuestro Consejo Pastoral, y estamos muy contentos de avalar su libro “Crecimiento de la Iglesia”. Dag Heward-Mills ha estudiado e investigado este tema durante muchos años, y nos da evidencias de su gran éxito en la materia.

El Dr. Dag Heward-Mills escribe muchos artículos para nuestra revista “Crecimiento de la Iglesia”, lo cual revela sus talentos literarios, su profundo conocimiento de la Palabra de Dios, y sus muchas aplicaciones prácticas del crecimiento de la iglesia. Su tremendo ministerio demuestra cada uno de los aspectos del crecimiento práctico de la iglesia en el mundo entero.

El Dr. Dag Heward-Mills tiene un talento extraordinario para expresar bien las muchas áreas de la pericia que ha obtenido en su propia vida y en los ministerios de “Lighthouse Chapel international”(Internacional Capilla El Faro), los cuales están creciendo en cada una de sus localidades de todo el mundo.

Su nuevo libro “Crecimiento de la Iglesia” te dará una comprensión completa, práctica e inspiradora de cómo la iglesia local puede convertirse en un ministerio internacional para miles de personas que están buscando al Señor Jesucristo. El nuevo libro del Dr. Heward-Mills te proporcionará un manual que paso a paso te dirá cómo hacer del crecimiento de tu iglesia una aventura emocionante con base en las obras multifacéticas de Jesucristo en Su cuerpo, que es la Iglesia.

Diciembre 10, 2010

Dr. David Yonggi Cho
Presidente
Church Growth International
Seúl, Korea del Sur

Sección 1

EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA Y UN DESEO ARDIENTE

Capítulo 1

El crecimiento de la iglesia y un deseo ardiente

Donde no hay visión…

Proverbios 29:18 NVI

¿Una visión realmente conduce al crecimiento de la iglesia?

Hace muchos años, leí una revista de David Yonggi Cho que trataba de cómo era importante tener una visión y un sueño para el crecimiento de la iglesia. Nunca comprendí por qué y cómo una visión era necesaria para el crecimiento de la iglesia.

El Dr. David Yonggi Cho, el pastor de la iglesia más grande del mundo y el propagador del concepto del crecimiento de la iglesia, decía algo más que yo no comprendía. Decía esto: «Tu visión te hace a ti. Tú no haces tu visión». Tampoco comprendía esto.

Honestamente, yo suponía que el tema «tener una visión» siempre lo mencionaban como un planteamiento de apertura estándar para todas las enseñanzas sobre liderazgo. Mientras escuchaba a la gente enseñar sobre la importancia de tener una visión, escribir metas, etc., yo seguía sin comprender cómo eso provocaba el crecimiento de la iglesia.

Cada uno de los pastores que asistían a las conferencias sobre el crecimiento de la iglesia parecía estar lleno de visiones y deseos de que la iglesia creciera. Sin embargo, yo pensaba: «Pero todos los pastores tienen el deseo de que sus iglesias crezcan, pero sus iglesias siguen sin crecer». Si los deseos y visiones fueran los que condujeran al crecimiento de la iglesia, entonces todas las iglesias serían grandes.

Tu visión debe ser una visión ardiente

Conforme los años han pasado, me he dado cuenta de que la visión que tengas debe ser *una visión ardiente*. Tu visión para una iglesia grande no puede ser superficial. Una visión poco profunda no hará que tu iglesia crezca. Tu visión debe consumirte y debe arder dentro de tu alma. Entonces sucederán todas las cosas que el Dr. Cho dijo. Esa visión ardiente literalmente te transformará en el pastor de una mega iglesia. En realidad, si te falta una visión ardiente para una mega iglesia, tu iglesia nunca tendrá un crecimiento verdadero. La forma en que una visión ardiente provoca el crecimiento de la iglesia es inspirándote y conduciéndote por el difícil camino hacia el verdadero crecimiento de la iglesia como ningún ser humano puede hacerlo.

Una visión ardiente se convierte en el motor invisible de todo el crecimiento de la iglesia

Convertirte en el pastor de una iglesia grande es un largo y tortuoso camino. Una visión y un sueño ardientes son el motor invisible que impulsa a un ministro en el recorrido que lo lleva de ser el pastor de una iglesia pequeña hasta convertirse en el pastor de una mega iglesia. Algunos pastores no tienen ese motor interno que se necesita para hacer que hagan las muchas cosas duras y difíciles necesarias para el crecimiento de la iglesia.

La influencia externa no puede hacer de ti el pastor de una mega iglesia

No hay ningún consejo o aportación externos que puedan *impulsar a una persona suficientemente* en este difícil camino de convertirte en el pastor de una mega iglesia. Todas las influencias del exterior se desvanecerán mucho antes de que te conviertas en el pastor de una mega iglesia. Los consejos, las motivaciones y las recomendaciones tienen una vida demasiado corta como para provocar que cualquier ministro del evangelio sobreviva en el trayecto hacia el crecimiento de la iglesia.

Lo que una visión puede hacer que hagas

Hay algo que una visión y un sueño ardientes en tu interior hacen por ti que ningún otro ser humano puede.

La visión y el sueño internos te hacen lo suficientemente humilde para hacer todo lo que se debe hacer a fin de que la iglesia crezca.

Una visión y un sueño ardientes para una iglesia grande hacen que ores por el crecimiento de la iglesia. Sin una visión y sueño ardientes nunca orarás lo suficientemente fuerte para atraer la atención de Dios.

Una visión y un sueño ardientes para una iglesia grande te hacen buscar la sabiduría y las estrategias necesarias para el crecimiento de la iglesia. Sin una visión y un sueño ardientes, no invertirás el tiempo necesario para buscar la sabiduría que provoque el crecimiento de la iglesia, y pronto estarás irritado con las estrategias que los pastores enseñan sobre esto. Sin una visión ardiente, dirás que estas enseñanzas no funcionan.

La visión y el sueño ardientes en tu interior provocarán que continúes leyendo y volviendo a leer las mismas cosas hasta que algo funcione.

Sin una visión y un sueño internos para una iglesia grande, nunca tendrás tiempo alguno para leer los libros que te conduzcan al crecimiento de la iglesia.

Una visión y un sueño internos para una iglesia grande te impulsarán a conocer personas que te ayudarán a que tu iglesia crezca. Esto te hará lo suficientemente humilde para relacionarte y tener compañerismo con las personas correctas hasta que su influencia y su unción se te contagien.

Sin una visión y un sueño ardientes de tener una iglesia grande no escucharás los mensajes que traigan el crecimiento de la iglesia. Criticarás precisamente lo que más necesitas, y hasta te burlarás de esas cosas.

Una visión y un sueño ardientes son el único recurso verdadero del poder permanente, la resistencia y la persistencia que se necesitan para la larga trayectoria hacia el crecimiento de la iglesia.

Sección 2
EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA Y LOS LAICOS

Capítulo 2

Cómo puedes lograr grandes cosas por medio de los laicos

Laikos – el hombre laico

La historia nos enseña que se pueden alcanzar grandes cosas por medio de personas que «carecen de técnicas». Una rápida mirada a los logros de personas laicas o comunes te inspirarán a recurrir a ellas para hacer que tu iglesia crezca. La palabra *laico* viene de la palabra griega LAIKOS que significa «que no tiene técnicas». Las siguientes son unas cuantas definiciones de la palabra «laico».

1. Un laico es una persona ordinaria.
2. Un laico es una persona normal.
3. Un laico es una persona de un lugar común.
4. Un laico es una persona habitual.
5. Un laico es una persona regular.
6. Un laico es una persona común.
7. Un laico es una persona cotidiana.
8. Un laico es una persona promedio.
9. Un laico es alguien que no es profesionista.
10. Un laico es alguien que no es experto.
11. Un laico es alguien que no tiene una especialidad.
12. Un laico es alguien que no tiene técnicas.
13. Un laico es alguien que no está capacitado.
14. Un laico es alguien que no está certificado.
15. Un laico es alguien que no está acreditado.

Grandes logros en el mundo de la iglesia

1. Los laicos fueron los pilares de la gran reforma de la iglesia.

La traducción que Martín Lutero hizo de la Biblia al idioma de la gente común cambió al mundo. En lugar de estar únicamente en latín, la Biblia se hizo más accesible para la gente común.

Una vez que tuvieron ese conocimiento revelador en sus manos, las personas comunes/laicas cambiaron el mundo. Al darse cuenta de que la salvación estaba disponible para todos los

hombres por medio de la gracia de Dios, se levantaron e impulsaron lo que ahora conocemos como la Reforma.

2. Los laicos son los pilares de la gran Iglesia Metodista.

A mediados del siglo 20, el movimiento metodista era la denominación protestante más grande en los Estados Unidos. La gran Iglesia Metodista ha seguido adelante apoyada en los laicos.

Una tradición muy antigua de predicar en las iglesias metodistas era que se designaba a un predicador laico para dirigir los servicios de adoración y para predicar en un grupo de iglesias llamado «circuito». El predicador laico caminaba o se iba a caballo para recorrer el circuito prescrito de los lugares donde predicaría de acuerdo con el patrón y el tiempo acordados. Después de que se designaron ministros y pastores, esta tradición de predicadores laicos continuó con «predicadores metodistas locales» designados por iglesias individuales, y a su vez, aprobados e invitados por iglesias cercanas, como un adjunto del ministro o durante sus ausencias planeadas.

3. Los laicos fueron los pilares de la iglesia individual más grande del mundo.

Uno de los principios fundamentales sobre los cuales la iglesia Yoido Full Gospel Church [Iglesia del Evangelio Pleno Yoido] está cimentada es trabajar por medio de laicos.

La iglesia Yoido Full Gospel, fundada por David Yonggi Cho y su suegra, Choi Ja-shil, ambos pastores de las Asambleas de Dios, tuvo su primer servicio de adoración el 15 de mayo de 1958 con otras cuatro mujeres en la casa de Choi Ja-shil.

En 1977, el número de miembros de la iglesia había llegado a cincuenta mil, cifra que se duplicó en solo dos años. El 30 de noviembre de 1981, el número de miembros llegó a doscientos mil. Para ese tiempo, era la congregación individual más grande del mundo y fue reconocida como tal por Los Angeles Times.

En 2007 el número de miembros llegó a 830,000, con siete servicios dominicales traducidos a dieciséis idiomas.

4. Los laicos son los pilares de enormes redes de iglesias que se originaron en Nigeria y Ghana.

Tanto la iglesia Redeemed Christian Church of God [La Iglesia Cristiana Redimida de Dios], con su sede en Nigeria y la iglesia The Church of Pentecost [La Iglesia de Pentecostés], cuya iglesia principal está en Ghana, son conocidas por recurrir acertadamente a personas laicas. Ambos ministerios tienen redes enormes de iglesias, y regularmente emplean los servicios de personas laicas para predicar y pastorear.

La Iglesia de Pentecostés fue fundada por un misionero irlandés enviado por la Iglesia Apostólica de Bradford, RU a la entonces Costa de Oro.

Desde ese tiempo, ha crecido hasta tener una membresía de más de 1.7 millones de miembros. Asimismo, la de Pentecostés tiene más de 13,000 iglesias en 70 países de todos los continentes del mundo.

En 1952, Iglesia Cristiana Redimida de Dios fue fundada en Nigeria por Pa Josiah Akindayomi.

Bajo el liderazgo de su supervisor general, el reverendo E.A. Adeboye, la iglesia ha crecido

hasta tener iglesias en más de 140 países, con una asistencia de millones de personas.

Verdaderamente, estos son grandes logros y han sido posibles por medio de las aportaciones de laicos.

Grandes logros en el mundo secular

1. El gran sistema de gobierno democrático nació por medio de laicos.

La democracia está dando a la gente común la oportunidad de actuar y cambiar su gobierno si así lo desean.

La democracia es el poder del hombre común para rehusar vivir bajo condiciones inaceptables.

La democracia es la participación y la influencia del hombre común en un país.

La democracia está edificada sobre el principio de oportunidades iguales para todas las personas comunes.

2. La gran superpotencia nació por medio de laicos.

La Revolución de Estados Unidos es un ejemplo clásico del poder de los laicos o personas comunes que forjan la historia.

El hombre común dio nacimiento a una superpotencia. En el cambio del siglo pasado, la Revolución Estadounidense fue un experimento exitoso que marcó la transición de un mundo controlado por unos cuantos a un mundo controlado por la mayoría.

La Revolución fue forjada de manera considerable por organizaciones revolucionarias tales como Los Hijos de la Libertad. Estas organizaciones no estaban controladas por terratenientes ricos y poderosos, sino por *personas comunes* de un estatus social promedio, los cuales se unieron para plantar las semillas de la Revolución.

3. La gran victoria de la elección se presentó por medio de laicos.

En mayo de 2008, Barack Obama, primer presidente negro de Estados Unidos de América, ganó la nominación democrática para la presidencia de los Estados Unidos.

Aun cuando los ricos e influyentes demócratas del país eran los que apoyaban a Clinton a quien le proporcionaron millones de dólares, Obama se levantó más que ningún otro candidato presidencial de la historia recurriendo al poder de las personas comunes.

Obama recabó más de USD $80 millones en su campaña, de los cuales, la mayoría vino de la gente común que hizo pequeñas contribuciones individuales.

Capítulo 3

Cómo han ayudado los laicos a que las iglesias crezcan

He experimentado dos mundos de ministerio: ministerio de tiempo completo y ministerio laico. La mayoría de los pastores solo están conscientes de la existencia del ministerio de tiempo completo. Mi intención es ayudarte a descubrir la realidad de cómo los laicos pueden provocar que la iglesia crezca.

Un laico es alguien que mantiene su trabajo secular y sin embargo está activo en el ministerio del Señor Jesús. Por otro lado, un ministro de tiempo completo es alguien que abandonó su trabajo secular para concentrarse completamente en el ministerio.

Muchos ministros que están en ministerios de tiempo completo no se sienten cómodos con la idea de que los laicos participen en el ministerio. Esto se debe a que quieren mantener el ministerio como algo exclusivo reservado para unos cuantos hombres de Dios que fueron «llamados». Algunos ministros de tiempo completo no quieren aceptar la realidad de que los laicos son capaces de hacer contribuciones sustanciales (no financieras) al ministerio. Muchos ministros de tiempo completo se contentan con mantener a los laicos como meros apoyos financieros.

Los pastores quieren sentirse especiales a medida que cumplen con sus obligaciones ministeriales exclusivas. «¿Por qué un laico habría de hacer lo que yo hago?, dicen. También piensan: «Después de todo, si puedes hacer el trabajo que yo hago, ¿qué me hace especial? ¿Qué me hace a mí (el pastor) diferente si los laicos pueden hacer lo que yo hago?».

Muchos ministros no están convencidos de que los laicos puedan hacer la obra del ministerio. Yo he tenido pastores que me preguntan: «¿Van a tener tiempo de atender las necesidades del rebaño?» «¿Pueden manejar las emergencias?» «¿Pueden ministrar poderosamente como nosotros lo hacemos?». La respuesta a estas preguntas es muy sencilla: un rotundo ¡SI! Yo tuve un ministerio laico durante muchos años y descubrí que esto es posible en la práctica.

Estoy escribiendo este libro para presentarte una alternativa al concepto tradicional de los sacerdotes de tiempo completo que solo están en el templo dedicando su tiempo a Dios. *El ministro laico es una clave del crecimiento de la iglesia.* Todas las iglesias que han experimentado un crecimiento fenomenal han aplicado el principio de recurrir a los laicos para el ministerio. Creo que esta es la clave para cumplir con la Gran Comisión. No hay manera de ganar al mundo con unos cuantos sacerdotes y pastores. Todos debemos involucrarnos. Muchas personas deben involucrarse en un nivel ministerial más elevado. Debe haber avivamiento del ministerio laico en la iglesia.

Existe algo que se llama pastor laico, es decir, un pastor que combina ambas cosas: su trabajo secular y también tiene un ministerio. El noventa por ciento de pastores de mi iglesia son laicos. Los pastores de tiempo completo deben sentirse seguros en su posición con el fin de motivar a los laicos para que se involucren. ¡No hay nada místico sobre el ministerio! Hay pastores que quieren que su ministerio esté rodeado de misterio para que los miembros de su iglesia sientan que dependen de ellos.

Ya es hora de desmitificar el arte de apacentar y pastorear personas porque es algo en lo que

muchos pueden involucrarse. ¡Qué bendición para los laicos descubrir que pueden ser útiles en el ministerio! Qué bendición para el pastor cuando descubra que las contribuciones de los laicos pueden hacer que su iglesia crezca.

No estoy diciendo que no haya necesidad de ministros de tiempo completo. Yo mismo soy ministro de tiempo completo. Hay una gran necesidad de ministros de tiempo completo que estén cien por ciento involucrados en la obra del ministerio porque hay cosas que solo los ministros de tiempo completo pueden hacer.

Yo fui pastor laico

Conocí al Señor a la edad de quince años en la escuela secundaria. Me volví muy activo en el ministerio desde el día en que entregué mi vida a Cristo. Me involucré en ganar almas y en dar seguimiento a los convertidos. También me involucré en cantar y tocar instrumentos musicales para el Señor.

En la primera fase de mi vida cristiana, no fui un asistente tradicional de domingos en la mañana. En realidad, con trabajos iba a la iglesia los domingos porque mi vida cristiana era tan activa de lunes a sábados ¡que terminaba descansando los domingos! Los lunes y jueves tenía reunión de oración y estudio bíblico. Los martes y jueves tenía ensayos de música. Los viernes teníamos reuniones de ayuno y oración. Y luego los sábados acostumbrábamos tener un retiro desde las diez de la mañana hasta las seis de la tarde.

Mientras estuve involucrado en estas actividades nunca dejé mis estudios. Completé mis estudios de secundaria con buenas calificaciones y con una distinción: obtuve siete unos (uno es la calificación más alta de distinción). Ese fue un gran logro bajo cualquier criterio. En el bachillerato fui el más alto de la clase y fui uno de los pocos de la escuela admitido en la Escuela de Medicina. A lo largo de este período, estuve completamente involucrado en el ministerio. ¡Predicaba! ¡Ganaba almas! ¡Visitaba personas en sus casas! ¡Daba consejería a muchas personas! ¡Ayunaba y oraba! En un momento determinado, ayuné tanto que estaba tan flaco como un palillo. Incluso un día alguien me preguntó: «¿Crees que te irás al cielo por ser un esqueleto?».

Nunca se me ocurrió que me tenían que pagar por la obra del ministerio en la que estaba involucrado. Cuando cumplí diecinueve años, estaba completamente involucrado en el ministerio. Tenía muchas ovejas que me respetaban y buscaban mi dirección y mis oraciones. En 1980 era predicador y líder consolidado de Scripture Union Fellowship. El punto que estoy destacando es que el ministerio es posible junto con otras actividades.

Entré a la universidad en octubre de 1982 y tuve el privilegio de estudiar medicina (una de las carreras más difíciles y que más tiempo toma). Sin embargo, cuando estaba en la universidad, inicié una confraternidad cristiana que todavía existe hoy en día.

Empecé a establecer los fundamentos de una iglesia cuando estaba en cuarto año. Después me convertí en pastor y fui reconocido como tal cuando todavía era estudiante de medicina. Durante ese tiempo nadie me pagaba por trabajar en la obra del ministerio. Tampoco disminuyó mi trabajo académico. Al contrario, me fue extremadamente bien y obtuve distinciones en la Escuela de Medicina. Puse en práctica la sabiduría y sacrifiqué mi tiempo libre para poder involucrarme en el ministerio.

Sacrificio y sabiduría

Estas son dos claves para estar en el ministerio laico: *sacrificio y sabiduría.*

¿Cuál es la principal tarea de un pastor? ¿Llevar a cabo funerales y oficiar bodas? ¡Definitivamente no! No hay duda de que estas son obligaciones de un ministro, pero no son las principales. Si tu ministerio se ha deteriorado hasta tal grado que tus funciones principales son conducir matrimonios y enterrar personas, entonces ¡necesitas leer tu Biblia otra vez! La principal obligación de un ministro es cumplir con la Gran Comisión.

Por tanto, id, y haced discípulos a todas las naciones, bautizándolos en el nombre del Padre, y del Hijo, y del Espíritu Santo; enseñándoles que guarden todas las cosas que os he mandado; y he aquí yo estoy con vosotros todos los días, hasta el fin del mundo. Amén.

Mateo 28:19-20

La razón por la que se llama Gran Comisión es porque este es el gran mandamiento para todos los ministros. Es triste ver a ministros del evangelio que se han convertido en meros funcionarios sociales. A veces los pastores están bajo la presión de que la sociedad los acepte. Como resultado, quieren hacer cosas agradables que se relacionen con la salud, la educación, etc., de modo que puedan ganarse la aprobación de la sociedad.

El apóstol Pedro estuvo bajo la misma presión de dejar sus obligaciones primordiales e implementar labores principalmente sociales.

En aquellos días, como creciera el número de los discípulos, hubo murmuración de los griegos contra los hebreos, de que las viudas de aquéllos eran desatendidas en la distribución diaria. Entonces los doce convocaron a la multitud de los discípulos, y dijeron: No es justo que nosotros dejemos la palabra de Dios, para servir a las mesas.

Buscad, pues, hermanos, de entre vosotros a siete varones de buen testimonio, llenos del Espíritu Santo y de sabiduría, a quienes encarguemos de este trabajo. Y NOSOTROS PERSISTIREMOS EN LA ORACIÓN Y EN EL MINISTERIO DE LA PALABRA.

Hechos 6:1-4

En estas Escrituras puedes ver que la principal obligación de Pedro era orar y ministrar la Palabra. Esto es algo que los laicos pueden hacer.

¡A los laicos se les puede enseñar a visitar y aconsejar a cristianos más jóvenes!

¡A los laicos se les puede enseñar a predicar!

¡A los laicos se les puede enseñar a testificar!

¡A los laicos se les puede enseñar a ministrar la Palabra con poder!

¡A los laicos se les puede enseñar a obtener ganancias espirituales mediante la oración!

Lo que acabo de describir es el trabajo de un pastor. Cualquier lector honesto estará de acuerdo en que un laico puede convertirse en un pastor laico.

Lo que necesitas es una forma automática de capacitar a los laicos de tu iglesia para que se conviertan en ministros. No limites a los laicos de tu iglesia por ser expertos en otras áreas. No digas que tus médicos, abogados, arquitectos, carpinteros, ingenieros, sastres, albañiles,

enfermeras y secretarias no pueden ser pastores. ¡Sí pueden! Recuerdo haber visitado una de nuestras iglesias pastoreada por una enfermera. Había cientos de personas en la iglesia, y yo le di gloria a Dios por eso.

En una casa hay muchos utensilios. Dios está usando todo tipo de personas. No limites a Dios a lo que tú has estado acostumbrado.

Pero en una casa grande, no solamente hay utensilios de oro y de plata, sino también de madera y de barro; y unos son para usos honrosos, y otros para usos viles. Así que, si alguno se limpia de estas cosas, será instrumento para honra, santificado, útil al Señor, y dispuesto para toda buena obra.

2 Timoteo 2:20-21

Cuando estaba en el primer año de mi carrera universitaria, me dijeron en la confraternidad cristiana que *no podía ser líder porque era estudiante de medicina*. Se consideraba que los estudiantes de medicina estaban demasiado ocupados para estar involucrados en la obra del ministerio. ¡Qué desafortunado! De hecho, habían eliminado de la confraternidad a todo un grupo de líderes potenciales.

Esto es lo que hacen muchos pastores. Ven a los médicos de la iglesia y piensan: «Siéntate en silencio, recibe tus sermones dominicales y paga tus diezmos. Sé un médico cristiano agradable y con principios, que no practique abortos, ¡y agradarás a Dios!».

Quiero que sepas que un médico también puede agradar a Dios ganando almas. Es cierto que Dios quiere médicos con principios, pero Dios también quiere médicos que ganen almas y hagan la obra del ministerio. Hoy en día, tengo médicos que son dueños de sus clínicas y al mismo tiempo pastorean iglesias con cientos de miembros.

Hay muchos arquitectos que hacen su trabajo durante la jornada completa y son muy fructíferos en el ministerio. Hay pastores que trabajan en un banco y pastorean iglesias grandes. He visto a maestros, farmacéuticos, profesores universitarios, contadores, estudiantes, médicos, enfermeras, oficiales del ejército, funcionarios públicos, técnicos que reparan el aire acondicionado, expertos en informática, técnicos en reparaciones de PC, empresarios y abogados convertirse en pastores laicos grandiosos.

Muchas personas no pueden creer que nuestra larga lista de pastores sean laicos y que la iglesia no les pague.

Si los pastores comprendieran que *los laicos de la iglesia pueden hacer mucho más que solo dar dinero a la iglesia,* sería de gran ayuda para ellos mismos y para la iglesia. De esto trata esta sección: de demostrar cómo los laicos pueden ayudar a que la iglesia crezca.

Por favor no me malinterpretes; no todo laico debe convertirse en pastor. Algunos de los laicos pueden funcionar como apacentadores comunes (líderes de grupos celulares). Pero hay otros que tienen el llamado de Dios sobre sus vidas y se convertirán en pastores.

La parcela de piñas

Un día, mientras caminaba sobre la ladera de una colina vi algo que quiero compartir contigo. Estaba orando en lenguas y caminando por un sendero de una de las colinas de Ghana. Toda la ladera estaba cubierta de arbustos silvestres y de hierba salvaje muy crecida. Mientras seguía

caminando, entre la hierba silvestre, vi una sección que medía aproximadamente veinte metros por veinte metros. En aquella sección particular, había matas de piña plantadas de manera ordenada y yo podía ver los brotes nuevos de la planta de piña. Aquella parte de la ladera era muy diferente a los demás lugares.

El Espíritu del Señor me habló, y dijo: «Esa sección de la ladera es diferente porque ahí se plantaron ciertas semillas. Esa área es diferente porque en esa parcela se hizo una inversión especial».

El Señor me dijo que el resto de la ladera se puede comparar a la congregación en general que recibe las semillas de las predicaciones normales. La parcela especial que estaba produciendo piñas se puede comparar a la parte de la iglesia que recibió las semillas especiales de liderazgo y de entrenamiento pastoral. Si tú siembras semillas de entrenamiento pastoral, pronto tendrás muchos más pastores y líderes a tu alrededor.

Muchas personas no invierten en las semillas que dan origen a líderes, pastores y apacentadores. Si siembras las semillas de entrenamiento de líderes, recogerás una cosecha de líderes con buena experiencia. Por eso yo invierto más tiempo con mis líderes, que con la congregación en general.

Las enseñanzas de este libro son ejemplos de algunas de las cosas que he enseñado a personas comunes a través de los años. ¡Esta inversión ha transformado a muchas personas en apacentadores y pastores laicos! ¡Invierte especialmente en líderes y en pastores potenciales, y ellos crecerán hasta llegar a ser grandes ministros!

He escuchado a personas que me critican por comenzar iglesias con personas que ellos no consideran pastores. No critiques a alguien que ha estado llevando a cabo Campamentos para Apacentadores con el fin de entrenar personas. Más bien hazte una autocrítica por no haber invertido horas entrenando a los laicos de tu propia iglesia para que participen en el ministerio.

Debes motivar a los laicos de tu iglesia para que se conviertan en algo más que en ciudadanos de tu país que tienen principios. Debes motivarlos para que se conviertan en ganadores de almas para Jesús. Debes querer que sean apacentadores del rebaño de Dios y que cumplan con la Gran Comisión.

Estimado laico, ¡escribí este libro para ti también! Dios tiene un ministerio para ti. Por favor, no te vayas al cielo para descubrir que ni siquiera habías comenzado tu ministerio antes de morir! Toma con seriedad lo que estás leyendo y aprende el arte de apacentar y pastorear. Descubre por ti mismo el gozo de servir a Dios como laico.

Capítulo 4

Por qué debes compartir la carga con los laicos

Entonces Jehová dijo a Moisés: Reúneme setenta varones de los ancianos de Israel, que tú sabes que son ancianos del pueblo y sus principales; y tráelos a la puerta del tabernáculo de reunión, y esperen allí contigo. Y yo descenderé y hablaré allí contigo, y tomaré del espíritu que está en ti, y pondré en ellos; y llevarán contigo la carga del pueblo, y no la llevarás tú solo.

Números 11:16,17

Una de las cosas más difíciles de la vida es «dirigir» personas. Moisés liberó a los israelitas de la esclavitud, pero batalló para dirigirlos a la Tierra Prometida. Le fue demasiado difícil manejarlos. El trabajo que Moisés tuvo de dirigir personas difíciles es el trabajo que todos los pastores tienen que hacer. Por gracia, Dios le dio a Moisés milagros espectaculares y sensacionales. Estas señales y maravillas le ayudaron a establecer su autoridad sobre el rebaño de Dios. A pesar de esto, la carga de dirigir a las personas era más de lo que podía soportar. A esto la Biblia lo llama carga, ¡y eso es! Con el tiempo Moisés sucumbió a las presiones de dirigir personas difíciles y perdió su oportunidad de entrar a la Tierra Prometida.

Hay una carga real

Si tienes corazón de pastor y amas a las personas, no puedes desligarte de sus problemas. Sus problemas se convertirán en los tuyos ¡y sus cargas te afectarán! Cuando Dios te usa para ministrar a un gran número de personas, Él espera que compartas esa carga. No compartir esa carga simplemente significa que puedes colapsar o estancarte en el ministerio. Hay muchas iglesias estancadas a nuestro alrededor. Crecen hasta cierto punto, pero no pueden crecer más. La razón es que no comparten la carga del ministerio.

Una iglesia equilibrada es la que tiene toda clase de personas: hombres y mujeres jóvenes, viejos, con preparación y sin preparación académica, ricos y pobres. Todas estas personas deben ser llamadas a filas para compartir la carga.

No excluyas a nadie

Observo que la mayoría de las iglesias excluyen del ministerio a los que tienen formación académica y a los ricos. Generalmente, se espera que los ricos contribuyan con dinero, mientras que la gente con preparación académica enriquece la imagen de la iglesia. Sin embargo, me he encontrado con que tanto el rico como el que tiene preparación académica pueden ser espiritualmente útiles.

Hay muchos médicos, carpinteros, plomeros, especialistas, conferencistas, arquitectos e ingenieros que prestan sus servicios como pastores laicos y ellos comparten la carga del ministerio. La carga del ministerio no puede ser llevada por solo una persona. Esto es simplemente imposible.

Comparte la carga y ten una iglesia más grande

Si quieres tener un ministerio más grande del que actualmente tienes, debes compartir la carga. Algunas veces las personas no comparten la carga porque quieren tomar toda la gloria para sí mismos. Quieren que la gente sienta que ellos son los únicos que tienen un don sobrenatural. Quieren que la gente muestre su reconocimiento solo a ellos.

Otros tienen miedo de una rebelión en la iglesia. Cuán común es la historia de pastores asociados que se rebelan. Además, muchos pastores principales temen que algún día sus asistentes brillen más que ellos. ¡No temas, solo cree! No puedes expandirte sin confiar en la gente. La obra es tan grande que nunca podrás hacerla tú solo.

Capítulo 5

Cómo ayudarán los laicos para atraer el crecimiento de la iglesia

1. Los laicos te ayudarán a tratar con las ovejas desagradecidas y olvidadizas.

…en los postreros días … habrá hombres … ingratos…

2 Timoteo 3:1-2

Siempre habrá laicos que estén muy agradecidos por tu ministerio. Te amarán, y apreciarán los esfuerzos que haces por ellos. Estas personas te ayudarán a neutralizar la presunción que es común en la congregación. Sus discursos llenos de gratitud neutralizarán la rebelión en la iglesia.

Notarás ingratitud en las personas por la manera en que se quejan. Moisés sacó a los israelitas de la esclavitud y aun así murmuraron y se quejaron amargamente de él. Aarón hasta tuvo que hacer un becerro de oro para calmarlos.

Si alguna vez algo sale mal, te sorprenderá la reacción de las personas que has ministrado. Muchos olvidan con rapidez lo que has hecho por ellos. Las cosas que hace un pastor no son tangibles físicamente, sino espiritualmente. Por consiguiente muchos piensan que el pastor no ha hecho nada por ellos. Así que, los miembros de la iglesia pueden pecar contra ti después de que has sido una bendición para ellos. ¡No dejes que eso te impacte! El profeta Jeremías experimentó lo mismo de parte de su pueblo y dijo: «¿Se da mal por bien…?» (Jeremías 18:20).

El pecado de Ezequías

Una vez, un pastor me contó una historia muy alarmante. Dijo que se quedó sorprendido cuando una noche uno de los miembros de su iglesia fue a su casa a agredirlo. No podía creer que ese joven a quien él había guiado a Cristo, había formado en el Señor, cuyo matrimonio él había bendecido y ayudado a atravesar varias crisis, lo atacara de esa manera.

Querido amigo, ¡no te sorprendas! No esperes gratitud del hombre; espera recompensas de Dios. Ezequías fue bendecido pero él no «correspondió». Eso significa que no mostró gratitud por todas las bendiciones que había recibido.

Mas Ezequías NO CORRESPONDIÓ AL BIEN que le había sido hecho…

2 Crónicas 32:25

Así es la naturaleza del hombre. Es la naturaleza de la gente que Dios quiere que dirijas.

2. Los laicos te ayudarán a superar la deslealtad en tu congregación.

Con la ayuda de los laicos, podrás combatir la deslealtad en la iglesia. La presencia de trabajadores laicos fuertemente comprometidos siempre inspira más lealtad en las filas. Los laicos, a quienes la iglesia no les paga, son un gran apoyo para todo pastor.

Los laicos leales te reportarán lo que está pasando en la congregación.

Aunque Judas caminó y ministró con Jesús tres años, finalmente lo traicionó por una pequeña cantidad de dinero. La traición es parte del ministerio. También es parte de la vida. Si

todavía no has experimentado la traición, puedo asegurarte que lo harás. Lo alarmante de las traiciones es que vienen de gente que estaba supuestamente cerca de ti.

¡Tú no eres mayor que tu maestro Jesús! El hecho de que alguien pueda traicionarte algún día hace que sea muy difícil interactuar y relacionarte alegremente con la gente. Mira con detenimiento el ministerio de cualquier gran hombre de Dios. Descubrirás que todos ellos han tenido su cuota justa de traidores. Todo esto contribuye a la carga y a las dificultades del ministerio.

Aun el hombre de mi paz, en quien yo confiaba,
el que de mi pan comía, Alzó contra mí el calcañar.

Salmos 41:9

Pablo experimentó deserciones repentinas de algunos de sus colegas, como Demas. Recuerdo a un joven que capacité. Estaba a punto de asumir un puesto importante en el ministerio, el cual habíamos estado preparando durante más de un año. El día en que iba a hacerse cargo del puesto, de pronto me informó que se iba del país. ¡No podía creer lo que estaba oyendo! Nada significaron para él todos nuestros meses de preparación. Simplemente abandonó el barco sin avisar. Todas estas experiencias son parte del ministerio. El abandono también ocurrió bajo el ministerio del apóstol Pablo.

…pues Demas … me ha abandonado

2 Timoteo 4:10

Debido a que la gente puede abandonarte en cualquier momento, dirigirlos es una carga. Sin embargo, la presencia de laicos comprometidos siempre ayudará a compartir la carga del abandono. Dios quiere que nos involucremos en Su obra. ¡Dios quiere que seamos apacentadores!

3. Los laicos ayudarán a tratar con miembros de la iglesia irrespetuosos y rebeldes.

María y Aarón hablaron contra Moisés … ¿Solamente por Moisés ha hablado Jehová? ¿NO HA HABLADO TAMBIÉN POR NOSOTROS?...

Números 12:1-2

Hay laicos que te van a ayudar a poner en orden a los miembros irrespetuosos y rebeldes. Siempre necesitas personas en la iglesia que traten con miembros que les restan importancia a los pastores. Hay personas que piensan que su dinero y estatus en el mundo secular les da el derecho a decir y hacer cualquier cosa en la iglesia.

María y Aarón (los asistentes y familiares más cercanos) hablaron contra Moisés. Lo más probable es que dijeron cosas como: «Dios también habla por medio de nosotros» y «¿Eres el único que Dios usa?». Con el tiempo, el exceso de confianza entra a hurtadillas y entonces las personas arrogantes te consideran un igual y tienden a pensar: «Todos podemos hacerlo. No es nada del otro mundo. ¡Tú no eres diferente a nosotros!».

Esto es desafortunado pero real. La gente te subestima con facilidad. Murmuran y se quejan contra ti olvidando todo lo que has hecho por ellos. Cuando algunos miembros de la iglesia pierden los estribos, te hablan como si fueras un chiquillo.

«Me recuerdas a mi padre»

Una mujer, miembro de una iglesia, se acercó a su pastor después del servicio del domingo. El pastor pensó que iba a felicitarlo por el sermón poderoso que acababa de dar. Sin embargo, ella comenzó a decir:

«¿Sabes algo, pastor? Sentí que debía decirte que me recuerdas a mi padre». «¿Ah sí?», respondió el pastor pensando que le recordaba algunas características buenas de su padre. A continuación dijo ella: «Él era muy pagado de sí mismo, igual que tú». El pastor se quedó boquiabierto, pero tuvo que sonreír y continuar como si hubiera recibido un cumplido. Este miembro de la iglesia le estaba diciendo al pastor exactamente lo que ella pensaba de él.

Moisés también tuvo experiencias con rebeldes que pensaban que sus zapatos le quedaban "demasiado grandes". Moisés también tuvo personas que querían empequeñecerlo. Por esta razón, Moisés tuvo que compartir la carga con setenta ancianos más.

Coré… y Datán y Abiram … se levantaron contra Moisés .... y les dijeron: ! ... ¿por qué, pues, os levantáis vosotros [Moisés y Aarón] sobre la congregación de Jehová?

Números 16:1-3

4. Los buenos laicos motivan a otros a responder a la Palabra de manera positiva.

Cuando alguno oye la palabra del reino y no la entiende, viene el malo, y arrebata lo que fue sembrado en su corazón. Este es el que fue sembrado junto al camino.

Mateo 13:19

El efecto dominó es cuando una cosa lleva a otra. Cuando un laico responde positivamente a tu enseñanza, inspira a otros a hacer lo mismo. Siempre es una bendición tener congregantes comunes que te apoyen abiertamente. A veces grandes secciones de la congregación no comprenden la Palabra y a menudo no comprenden por qué tienes que recabar fondos.

En consecuencia, muchos no responden dando. Muchas veces tengo que explicar que ellos están dando para edificar una iglesia bonita donde ellos puedan tener *sus* bodas, las dedicaciones de *sus* bebés y *sus* ceremonias.

Dirigir personas que tienen todas las características antes mencionadas, como ingratitud, deslealtad, etc. es una labor enorme, y una persona no puede hacerlo sola. La carga debe compartirse con otros, y compartirla es un trabajo arduo.

5. Los laicos provocarán que la iglesia se expanda al convertirse en parte de la fuerza laboral.

Recurrir a los laicos como parte de la fuerza laboral es el secreto de una expansión ilimitada de la iglesia.

A veces las personas piensan que los laicos no pueden hacer mucha labor dentro del ministerio. No te dejes engañar; intenta recurrir a los laicos y descubrirás cuánto trabajo pueden hacer.

Los laicos pueden unirse a los pastores para compartir la carga de la gente. Permite que los laicos de tu iglesia sepan que están llamados para compartir contigo la carga del ministerio. Compartirán la carga en la tierra, y en el cielo compartirán la carga de rendir cuentas por las ovejas.

Cuando establecimos iglesias en las universidades, confiamos las responsabilidades de predicar y pastorear a los estudiantes. Estoy muy orgulloso de estos estudiantes ministros por el gran trabajo que han hecho en los diferentes campus. No tengo que correr a las diferentes universidades cada domingo para ministrar la Palabra. Los santos comunes han participado para ayudar. Estos santos deben ser perfeccionados (preparados, capacitados) para hacer la obra del ministerio. Los santos comunes pueden hacer la obra.

…a fin de perfeccionar a los santos para la obra del ministerio, para la edificación del cuerpo de Cristo.

Efesios 4:12

La principal estrategia para distribuir la carga es involucrar a hombres y mujeres laicos en el ministerio. Ninguna iglesia tiene la capacidad para emplear un número interminable de personas. Toda iglesia tiene un límite para sus recursos. No es posible pagar salarios y rentar un número ilimitado de casas para el personal del ministerio. El personal de tiempo completo está limitado a la cantidad de trabajo que pueden hacer.

6. Los laicos te ayudarán a orar, a hacer visitas, a dar consejería y a tener interacción.

Los laicos pueden ayudarte con la carga de la oración, las visitas, la consejería y la interacción con las ovejas.

Moisés se estaba colapsando bajo la carga de tener que orar, hacer visitas, dar consejería e interactuar con demasiada gente. Dios vio que les esperaba un desastre y decidió tomar del «espíritu» que estaba en Moisés con el fin de ponerlo en los setenta líderes «para que llevaran la carga» con él.

Entonces Jehová dijo a Moisés: Reúneme SETENTA VARONES de los ancianos de Israel … y esperen allí contigo.

Números 11:16

Involucrar a estudiantes, trabajadores y especialistas ayuda a distribuir la carga a todos los santos de la iglesia. El Señor quiere que todos sean fructíferos sin importar lo que hagan en la vida.

7. Los laicos ayudarán a dar cuenta por las ovejas en el Día del Juicio.

…porque ellos velan por vuestras almas, como quienes han de dar cuenta; para que lo hagan con alegría…

Hebreos 13:17

La carga de responder por las ovejas no puede ser llevada por una sola persona o unas cuantas personas que supuestamente tengan un «llamado». La carga de dar cuenta de cientos de personas diferentes no puede ser llevada por una sola persona. Cuando el día del juicio yo esté ante el trono de Dios, y Él me pregunte por ciertas almas, tengo la intención de hacer referencia a los pastores y apacentadores laicos que puse a cargo de estas almas.

Cuando el Señor me pregunte sobre ciertas almas de la iglesia, tengo la intención de averiguar quién estuvo a cargo de ellas y decirle al Señor que le pregunte a esa persona. No es posible que pueda responder por todos ellos de manera personal.

Todo pastor tendrá mucho por qué responder cuando esté en el cielo delante del Señor. Tu carga es ser capaz de llevar a todas tus ovejas al cielo. Asegúrate de no perder ninguna. Todo pastor debe esperar decir: «a los que me diste, yo los guardé, ¡y ninguno de ellos se perdió!». Jesús dijo esta frase en tres partes diferentes: Juan 6:39, Juan 17:12 y Juan 18:9.

Capítulo 6

Cinco males que se propagan cuando los laicos no están involucrados en el ministerio

1. Si no les permites a los laicos trabajar en el ministerio, matarás los principios cristianos de sacrificio en la iglesia.

Entonces Jesús dijo a sus discípulos: Si alguno quiere venir en pos de mí, niéguese a sí mismo, y tome su cruz, y sígame.

Mateo 16:24

El símbolo del cristianismo es la cruz. La cruz habla de sufrir y morir. Dios le habló a Abraham y le pidió que entregara su posesión más preciada: su hijo. No escuches a nadie que te diga que el día de sufrir, sacrificar, perder y morir ya terminó. El día de sacrificar, perder y morir ya llegó. Dios está solicitándonos que renunciemos a nuestras preciadas posesiones de modo que podamos servirlo. La iglesia está llenándose con gente que no está consciente de que Dios los está llamando al sacrificio. El cristianismo es una religión de sacrificio y está basado en la cruz. El cristianismo está basado en perder tu vida para que puedas ganar una vida nueva.

Sacrificios diferentes para personas diferentes

No obstante, algunas personas tienen la percepción equivocada de que Dios a todos les pide que sacrifiquen su «Isaac». Mas Dios no le pidió a José que sacrificara a sus hijos. Tampoco le pidió a Jacob o a Isaac que sacrificaran a sus hijos. El rey David era un hombre con un corazón conforme al de Dios, mas Dios no le pidió que sacrificara a su hijo.

¡Dios trata con cada persona de manera diferente! Lo que Dios requiere de mí puede ser diferente de lo que requiere de ti. Dios me pidió mi profesión. Quizás Dios no te pedirá tu profesión, *pero te pedirá algo, y tú tendrás que entregarlo.*

El cristianismo siempre implica sacrificio. Si no permites que los laicos trabajen en el ministerio, ellos nunca aprenderán a entregarle a Cristo las cosas más insignificantes. Si no pueden entregarle a Cristo su tiempo, sus tardes y su tiempo libre, ¿qué sucederá si el Señor les pide sus «Isaac»? Es importante que a los laicos de tu iglesia les expongas este principio básico de sacrificio.

2. Si no permites que los laicos trabajen en el ministerio, les quitarás la oportunidad de demostrar fidelidad.

La Biblia enseña claramente que quien es fiel en lo poco será fiel en lo mucho.

El que es fiel en lo muy poco, también en lo más es fiel; y el que en lo muy poco es injusto, también en lo más es injusto. Pues si en las riquezas injustas no fuisteis fieles, ¿quién os confiará lo verdadero? Y si en lo ajeno no fuisteis fieles, ¿quién os dará lo que es vuestro?

Lucas 16:10-12

Si alguien no es fiel como laico, ¿cómo será fiel cuando esté en un ministerio de tiempo completo?

A muchas personas no les va bien en el ministerio de tiempo completo porque no les fue bien como laicos.

¿Trabajaste para el Señor como laico que no necesita supervisión?

¿Necesitabas que alguien te dijera que te levantaras a orar?

¿Necesitabas a alguien que te dijera que estudiaras la Biblia?

¿Eras fiel cuando ibas a la escuela?

La historia de cuando fui laico

Fui un colaborador comprometido en la confraternidad de la Unión Bíblica de mi escuela. Me involucré extensamente como organista de un grupo de alabanza cristiano al cual pertenecía. Fui baterista y pianista en la iglesia Victory Church de Londres. Estuve involucrado en la confraternidad de la universidad. Sin embargo, nunca cruzó por mi mente que debían pagarme por esto. Este ministerio laico es un antecedente importante para un futuro ministerio de tiempo completo.

Quien es fiel con el ministerio laico será fiel con el ministerio de tiempo completo. Muchos que han trabajado como laicos trabajan aún mejor en tiempo completo.

3. Si no permites que los laicos trabajen en el ministerio, emplearás a personas que hagan trabajos que no ocupan su tiempo completo.

No todo ministerio necesita un pastor de tiempo completo. Muchas iglesias pueden ser pastoreadas por pastores laicos que no reciben sueldo.

Si solo hay veinticinco personas en la iglesia, es obvio que esta no puede sostener a un ministro de tiempo completo y no lo necesita. Muchos de los miembros de la iglesia se preguntan en secreto: «¿Qué hace todo el día un pastor de tiempo completo?».

Muchas personas piensan que los pastores duermen desde la mañana hasta el atardecer. El hecho es que no hay mucho que hacer con una congregación de treinta personas. El ministerio tiene que desarrollarse hasta el grado en el que necesite un colaborador de tiempo completo. La otra realidad es que la mayoría de los miembros están en sus trabajos durante el día, y solo están disponibles después del atardecer.

Los pastores no son banqueros, contadores o farmacéuticos. Son apacentadores de quienes se espera que cuiden ovejas. ¡Las horas laborales son diferentes para las distintas profesiones! Yo no trabajo de 9 a 5 todos los días porque no soy contador. ¡Soy pastor! Me vuelvo muy activo cuando las ovejas están disponibles después del atardecer. Por esta razón trabajo hasta altas horas de la noche.

Sin embargo, algunos pastores se vuelven ociosos y perezosos mientras esperan que llegue el domingo para poder dar su próximo sermón.

Porque oímos que algunos de entre vosotros andan desordenadamente, NO TRABAJANDO EN NADA…

2 Tesalonicenses 3:11

¡Seamos honestos! ¡Seamos realistas! ¿Tu iglesia necesita tantos pastores de tiempo completo? ¿Necesita siquiera un pastor de tiempo completo? ¿Puede el ingreso de la iglesia sostener al pastor y a su familia? ¿No puede el pastor buscar un trabajo secular? Los pastores están frustrados y temerosos porque no están seguros de si podrán sobrevivir hasta el próximo mes.

¡Tú puedes superar esa frustración hoy! ¡Obtén un trabajo y pastorea la iglesia aparte hasta que crezca y demande toda tu atención!

Los misioneros suizos enviados a Ghana hace muchos años, fueron enviados como ministros *auto-sustentables*. Venían equipados con habilidades que les daban la capacidad de trabajar en África mientras hacían su obra ministerial. Este es un buen ejemplo a seguir. Necesitamos ministros auto-sustentables hoy más que nunca porque muchas iglesias no pueden llevar la carga de mantener tantos pastores de tiempo completo.

En tu ministerio debes mantener el menos personal posible de modo que puedas pagarles bien. No debes tener personas ociosas y descontentas a tu alrededor. La ociosidad lleva a la pereza, y la pereza lleva al descontento, y el descontento lleva a la deslealtad.

Y también aprenden a ser ociosas, andando de casa en casa; y no solamente ociosas, sino también chismosas y entremetidas, hablando lo que no debieran.

1 Timoteo 5:13

4. Si no permites que los laicos trabajen en el ministerio, todo lo que se haga en la iglesia se relacionará con dinero.

El que ama el dinero, no se saciará de dinero; y el que ama el mucho tener, no sacará fruto. También esto es vanidad.

Eclesiastés 5:10

El ministerio no es una fuente de empleos alternativos para nadie. ¡Nunca se tuvo la intención de que lo fuera! Es un trabajo especial que Dios da a quienes Él ha llamado. **Cuando la iglesia crece, a menudo se deteriora hasta convertirse en una fuente de empleos para los desempleados.** Esto atrae a muchas personas que no tienen mejores opciones. ¿Qué le sucede a la iglesia? Se empieza a llenar de gente que busca riquezas y ama el dinero; se llena de pastores que constantemente luchan por mejores salarios y condiciones de servicio.

Nunca conocí a nadie que ganara dinero por predicar

Yo comencé el ministerio como laico, así que la idea de que me pagaran por un ministerio de tiempo completo se presentó mucho después. Comencé mi iglesia siendo estudiante de medicina y terminé pastoreando al mismo tiempo que practicaba medicina. Posteriormente, me dediqué a los negocios y los combiné con el trabajo pastoral. A finales de 1990, el Señor me pidió que dejara todo lo que estaba haciendo y empezara a dedicar tiempo completo al ministerio. No era una decisión fácil para mí. Sin embargo, desde el 1º de enero de 1991 he estado tiempo completo en el ministerio para el Señor Jesús.

Hay muchas personas que tienen un ministerio de tiempo completo que en realidad no deberían tener. ¡Creo que hay muchas personas que deberían buscar trabajos seculares! ¿Cómo una iglesia con sesenta miembros puede sostener a ocho pastores de tiempo completo y a sus familias? No obstante, este es el caso en muchos ministerios. Por lo tanto, el éxito en el ministerio requiere de poder y sabiduría.

…mas para los llamados, así judíos como griegos, Cristo poder de Dios, y sabiduría de Dios.

1 Corintios 1:24

Muchos pastores ven el ministerio como un medio para viajar por el mundo y conducir buenos autos. Yo no comencé un ministerio con el fin de conducir un buen auto. Sí conduzco un buen auto ahora, pero no empecé el ministerio porque quisiera tener las cosas buenas de este mundo. De hecho, empezar un ministerio de tiempo completo fue para mí el final de toda esperanza de alguna vez tener las cosas buenas de este mundo.

Y ciertamente, aun estimo todas las cosas como pérdida por la excelencia del conocimiento de Cristo Jesús, mi Señor, POR AMOR DEL CUAL LO HE PERDIDO TODO, y lo tengo por basura, para ganar a Cristo…

Filipenses 3:8

Un ministro que va a servir a Dios de manera apropiada debió haber muerto a su amor a las riquezas. ¿Por qué esto? La Biblia enseña que quienes aman el dinero nunca están satisfechos con el dinero. Entre más les das, más quieren. ¿Por qué entonces los más ricos del mundo a menudo son los peores ladrones?

¿Es porque son pobres? ¿Es porque tienen necesidad? ¡Evidentemente no! ¡Es por la codicia de tener más y más y más!

A la gente no la puedes satisfacer con más y más dinero. Por experiencia propia, cada vez que me he sentido presionado para aumentar salarios he descubierto que ¡eso no resuelve el problema!

Pastores principales, si se sienten bajo presión para aumentar salarios y dar cada vez más beneficios, descubrirán que el problema nunca se va. Los ministros de tiempo completo deben ser personas que en el fondo solo quieran servir al Señor.

Esto no quiere decir que las personas sean pobres, sino que su corazón *no* esté ansiando interminablemente más y más cosas cada vez.

De ser así, pronto la iglesia se une con los trabajadores y forman un sindicato contra la administración, ¡y la administración contra los trabajadores! Los de la «administración» a menudo son los pastores principales que toman decisiones, y los «trabajadores» son los otros pastores y trabajadores que no están involucrados en la toma de decisiones. Deberías ver la amargura, los celos mezquinos y las disputas entre el personal de tiempo completo de muchas iglesias y ministerios. Esto a menudo se extiende a sus familias, y las esposas de los pastores provocan peleas con las esposas de otros pastores.

Prefiero tener uno o dos trabajadores en paz que tener cien miembros de personal de tiempo completo infelices y descontentos.

5. Si no permites que los laicos trabajen en el ministerio, ellos no aprenderán la importancia de la obediencia y la sumisión.

Cuando empiezas a trabajar tiempo completo en un ministerio, debes estar abierto a cualquier cosa que el futuro te traiga. Puedes ser rico o puedes ser pobre. Puedes tener abundancia o puedes vivir con «falta de todas las cosas». ¿Estás preparado para cualquier cosa?

De cierto, de cierto te digo: Cuando eras más joven, te ceñías, e ibas a donde querías;

mas cuando ya seas viejo, extenderás tus manos, y te ceñirá otro, y te llevará a donde no quieras. Esto dijo, dando a entender con qué muerte había de glorificar a Dios. Y dicho esto, añadió: Sígueme.

Juan 21:18-19

Jesús le dijo a Pedro que estuviera dispuesto a cualquier cosa. Tú disponte a ser llevado a cualquier lugar porque ya no será tu voluntad, sino la de Dios. Tú no eres el que da las órdenes, solo eres uno de los obreros de Dios. Una de las razones por las que estoy en el ministerio es que no tengo elección.

… ay de mí si no anunciare el evangelio!

1 Corintios 9:16

Hay detractores, criticones, analistas y comentaristas que hablan de mí todo el tiempo. No tengo tiempo para pláticas vacías. Prefiero oír a mis perros ladrar en las mañanas que escuchar sus comentarios odiosos y sarcásticos. Debo continuar haciendo lo que Dios me llamó a hacer. Algunos me aman por lo que hago y otros me odian. Yo doy gracias a Dios por todos ellos. Pero prosigo a la meta, al premio del supremo llamamiento.

Estoy totalmente rendido para cumplir el llamado de Dios sobre mi vida, ¡Dios me ayude!

Sección 3
EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA Y TÉCNICAS PASTORALES

Capítulo 7

El arte de esgrimir una vara y un cayado

Las herramientas de un pastor

…Tu vara y tu cayado me infundirán aliento.

Salmos 23:4

Sin la habilidad para usar tus herramientas no puedes alcanzar el crecimiento de la iglesia. Un pastor debe saber cómo usar su vara y su cayado. Las herramientas de un buen pastor son su vara y su cayado. Indudablemente, toda profesión tiene sus instrumentos. Las pistolas son las herramientas de los soldados con las cuales matan y destruyen. Un estetoscopio es uno de los instrumentos clave de un médico.

Cómo usar tu vara y tu cayado

1. La vara y el cayado se usan para gobernar.

De su boca salía una espada afilada… Él las gobernará con VARA DE HIERRO…

Apocalipsis 19:15 NTV

Debes aprender a esgrimir la vara y el cayado como herramientas para gobernar. La percepción tradicional que se tiene de un pastor es de una persona blanda, de corazón bondadoso, compasivo, con salario bajo, disponible todo el tiempo, y que se deja pisotear sin quejarse nunca. Esta no es una imagen de un gobernante sino más bien de alguien a quien gobiernan. Creo que un pastor debe tener un corazón bondadoso y paciente, pero uno de sus papeles cardinales es dirigir y gobernar. Un pastor es la cabeza de la iglesia local y una cabeza debe tomar decisiones.

Jehová es mi pastor … Junto a aguas de reposo ME PASTOREARÁ.

Salmos 23:1-2

Un verdadero pastor guía a las ovejas al lugar al que necesitan ir. No puedes ser un buen líder si eres débil. Toda iglesia necesita una voz fuerte que sea confiada y valiente en el Señor. Las ovejas están buscando a alguien con dirección, que sepa a dónde está yendo. Un pastor debe guiar a las personas en su área espiritual y en otras dimensiones tales como la familiar y la social.

Cuando la iglesia no tiene un líder fuerte y capaz, algo está mal.

Aprende a hablarles a tus ovejas con autoridad. No quiero decir que deberías dominar sus vidas. Diríjelas con un nivel elevado de confianza y control. Las ovejas esperan que alguien las dirija.

Tú tienes autoridad sobre las ovejas que Dios puso bajo tu cuidado y algún día responderás por sus almas.

Un líder que rehúsa tomar decisiones importantes está destinado al fracaso.

¡Un buen líder toma decisiones cuando le ha llegado toda la información necesaria! Estas decisiones deben ser duras y dolorosas. Si tú, siendo el pastor no las tomas, tu iglesia está condenada a marchitarse.

Tan solo mira a tu alrededor y ve cuántas iglesias están muertas y sin vida. Están muy lejos de lo que sus fundadores habían visualizado porque cuando ciertas cosas equivocadas empezaron a entrar a hurtadillas, los líderes tuvieron miedo de levantar olas y tomar decisiones importantes.

A veces cuando veo algunas corporaciones y agencias gubernamentales irremediablemente incompetentes, simplemente me maravillo. Tienen pérdidas enormes y generan mucho desperdicio en el sistema. He estado en oficinas de gobierno donde veo que todos están leyendo el periódico. A veces ves veinte secretarias en una oficina con una máquina de escribir. No tienen nada que hacer, sin embargo cada mes les pagan con el dinero de quienes pagan impuestos. ¡Qué lástima! Todo el día duermen, comen y charlan. Sus gerentes tienen miedo de tomar la decisión de que diecinueve de las veinte mecanógrafas deben ser cesadas.

El país se empobrece cada vez más y la gente se pregunta por qué. La razón es sencilla. Los líderes han rehusado valorar la situación y tomar decisiones fuertes pero difíciles. Están rehusando gobernar. El temor de perder poder político hace que los líderes democráticos se vuelvan mentirosos e hipócritas. Yo no tengo miedo de tomar este tipo de decisiones porque me doy cuenta de que la iglesia se deteriorará si no lo hago.

Quita a los líderes estancados y reemplázalos con trabajadores serviciales y capaces. Yo hago los cambios necesarios en mi personal y con mis pastores laicos cuando me doy cuenta de que deben hacerse.

No tengas miedo de los cambios. A veces es solo un gran cambio el que conducirá a un progreso significativo **Un cambio sin importancia tendrá lugar cuando tú tomes decisiones sin importancia. Pero, una transformación *importante* ocurrirá cuando seas lo suficientemente valiente para tomar una decisión *importante*.** Sé un gobernante fuerte y conduce a tus ovejas a pastos verdes.

Asimismo, las pastoras pueden aprender a ser líderes fuertes y firmes sin ser desagradables y peleoneras. Las pastoras deberían ser amables y efectivas, sin ser irascibles.

2. La vara y el cayado se usan para un ministerio que te abre una brecha.

> **Entonces Jehová dijo a Moisés: … Y TÚ ALZA TU VARA, y extiende tu mano sobre el mar, y divídelo, y entren los hijos de Israel por en medio del mar, en seco.**
>
> **Éxodo 14:15-16**

Debes aprender a esgrimir la vara y el cayado como herramientas para abrir brechas. Por ser líder, Dios te dirá que le hables a Su pueblo y le des muchas instrucciones. Después de haberles dado instrucciones a las ovejas, debes ayudarlas a obedecer la Palabra. Un verdadero pastor ama a sus ovejas y trata de ayudarlas a obedecer a Dios.

Moisés fue el pastor del pueblo de Israel. Sus instrucciones fueron cruzar el Mar Rojo. Después de recibir ese mandato, extendió su vara y abrió una brecha donde no la había. A este ministerio del pastor yo lo llamo el ministerio de abrir-brechas.

Todo ministro o pastor laico de tiempo completo debe aprender a abrir una brecha para el pueblo de Dios donde parece no haber ninguna. Por ejemplo, cuando algunas de tus ovejas piensan que su casa está demasiado lejos de la iglesia, ve y visítalas adonde sea que vivan. Esto les dará una prueba de que sus hogares no están demasiado lejos.

Mi visita produjo un pastor

Conocí a una familia que vivía aproximadamente a dos horas de camino en tren de una de nuestras iglesias. Cuando los llamé, dijeron que no iban a la iglesia porque estaba demasiado lejos. Así que un sábado, tomé un auto, y otro pastor y yo fuimos juntos hasta su casa. Ellos se quedaron muy sorprendidos cuando vieron que los visitábamos.

Esta es una de las cosas que hace una visita: establece el hecho de que la gente no está demasiado lejos. Desde ese día, toda la familia decidió asistir a la iglesia, tomando el tren y viajando dos horas para llegar ahí. Hicieron esto durante varios años, y hoy en día uno de ellos es pastor.

Ábreles el paso a tus ovejas. Ayúdalas a ver que es posible obedecer la Palabra de Dios. En algunas ocasiones, cuando no tengan dinero, dales algo para ayudarlos a asistir. Posiblemente no puedas darles dinero todo el tiempo, pero el hecho de que lo hagas una o dos veces, los motiva y les demuestra que en realidad te importan. Así es el corazón de un pastor.

Ábreles una brecha a tus ovejas para que se casen

Por ser pastor, es fácil ver que tus ovejas están buscando marido o mujer. No seas un simple espectador a quien no le importa y solo predica sobre lo bueno que es estar casado. Discute con ellos las cuestiones prácticas de elegir una pareja. Ayúdalos a notarse mutuamente. Esto es lo que nosotros llamamos «Enlace Pastoral».

Enséñales a los miembros de tu iglesia que pueden encontrar un buen compañero dentro de la iglesia. Posiblemente a algunas personas no les guste la idea, pero funciona y estabiliza a las ovejas. Por supuesto, no obligues a la gente a casarse.

Debes advertirles que la felicidad no está garantizada solo por casarse con una persona que tú recomendaste. Esto se debe a que el matrimonio es complejo, y tú no quieres que nadie te maldiga por el resto de su vida.

Ábreles una brecha a las ovejas para que encuentren trabajos

A los miembros de mi iglesia les predico sobre prosperidad. Después de que hago eso, la unción para abrirles una brecha viene sobre mí y les ayudo a obtener trabajos. Si uno de los miembros de mi iglesia tiene una posición estratégica como empresario, hablo con él sobre alguna oveja que necesita empleo. A veces te avergonzará alguna persona que recomendaste, pero no dejes que eso te haga desistir de abrirle el camino a otra buena oveja. No es suficiente decir «crucen el Mar Rojo»; ¡debes abrirles una brecha para que crucen!

Ábreles una brecha a tus ovejas para que asistan a los programas de la iglesia

A menudo he cambiado la hora de las reuniones o de los ensayos para que una persona pueda asistir. Soy pastor y quiero que todas mis ovejas asistan a las reuniones. Programa horas razonables para las reuniones. *Haz que las cosas sean posibles para la gente.* Esta es la forma de poner el ministerio en acción.

Programa menos horarios para las reuniones sin comprometer el número de las reuniones. El domingo es un buen día para reunirte con las ovejas y darles consejería. Siempre puedes combinar reuniones. No permitas que la gente viaje a la iglesia dos veces cuando podrían haber hecho un solo viaje.

Sé un experto en rebasar las excusas de los miembros de la iglesia. Cuando digan que los servicios son demasiado largos, señálales cuántas horas pasan viendo televisión. Cuando digan que la iglesia está demasiado lejos de sus casas, pregúntales qué tan lejos están sus trabajos de sus casas. Cuando un miembro de la iglesia no tenga zapatos, consíguele un par. Sé siempre alguien que abre-brechas. Sé como Moisés. Abre una brecha en el Mar Rojo con tu vara y tu cayado.

3. La vara y el cayado se usan para tomar territorios en el ministerio.

Debes aprender a esgrimir la vara y el cayado como herramientas para tomar territorios. Si tienes una visión ardiente para tener una mega iglesia siempre querrás tomar más territorio para Cristo. **Puedes tomar más territorio para Dios a través de ayuno y oración.** Puedes llevar a tu gente a una guerra espiritual.

Yo siempre tengo una visión nueva para mi iglesia. Cuando tenía veinte miembros, tuve una visión para tener cincuenta. Cuando tuve cincuenta personas en el Hospital Universitario Korle Bu, soñaba con el domingo en la mañana en que vería cien personas ahí sentadas. Cuando tuve quinientas, soñé con mil.

Pastor de mega iglesia, debes soñar con tener territorios más grandes para el reino de Dios. No somos un club social. No estamos peleando una guerra psicológica. Estamos metidos en una guerra espiritual.

> **Y dijo Moisés a Josué: Escógenos varones, y sal a pelear contra Amalec; mañana yo estaré sobre la cumbre del collado, y LA VARA DE DIOS en mi mano. Y sucedía que cuando alzaba Moisés su mano, Israel prevalecía; mas cuando él bajaba su mano, prevalecía Amalec.**
>
> **Éxodo 17:9-11**

Las personas que toman nuevos territorios son personas que ayunan y oran. Soy partidario de orar durante largos períodos. Soy partidario de ayunar según el Espíritu guíe. Moisés, el pastor del pueblo de Dios, extendió su vara durante la guerra contra Amalec. La vara de Moisés simbolizaba el poder de la oración intercesora. Es el arte de tener dolores de parto cuando se ora por el ministerio. Lo que ves que está sucediendo en lo físico solo es una manifestación de lo que ha tenido lugar en el ámbito espiritual.

Cualquiera que diga que es pastor debe aprender a luchar con la oración en el ámbito espiritual. Si quieres tener una iglesia grande, debes aprender a pelear por ella en el ámbito espiritual. Todo territorio está ocupado por espíritus malignos que dominan el área.

Cuando viajo de un lugar a otro, virtualmente puedo sentir la diferencia en la atmósfera espiritual. Cuando estoy en Ghana, percibo un clima espiritual más ligero y calmado. Cuando estoy en Alemania, percibo la presencia de muchos espíritus que andan merodeando.

Desarrolla el arte de la intercesión para tomar más territorios para Dios. Esto significa que debes desarrollar varias habilidades de oración importantes.

4. La vara y el cayado se usan para infundir aliento a la gente.

> **…Tu vara y tu cayado me infundirán aliento.**
>
> **Salmos 23:4**

Debes aprender a esgrimir la vara y el cayado como herramientas para infundir aliento a las ovejas. Uno de los principales ministerios de un pastor es infundir aliento a las ovejas. Toda oveja debería poder decir a su pastor: «Tu vara y tu cayado me infunden aliento». Algunas personas no saben por qué sus iglesias no crecen.

El pastor debe amar a las ovejas de manera genuina y cuidarlas cuando tienen problemas. Nunca pierdas la oportunidad de estar al lado de tus ovejas en tiempos de dificultad. La obligación del pastor laico es estar junto a sus ovejas en el tiempo de su más grande necesidad y en el de su más grande alegría. ¡No es una opción! Recuerden que, una pena compartida es la mitad de una pena, y la alegría compartida es doble alegría.

Las ovejas quieren compartir sus penas y alegrías con su pastor.

La obligación del apacentador es infundir aliento a las ovejas. El ministerio de infundir aliento comienza demostrando interés en cosas que sean importantes para las ovejas. Interésate en todos sus acontecimientos importantes; especialmente en el nacimiento de un niño, en matrimonios, enfermedades y funerales. ¡Dios espera que estés ahí!

Lo que es importante para tus ovejas debe ser importante para ti. Si afirmas ser pastor, ¿qué estás haciendo para mostrar amor verdadero a tus ovejas?

Apacentadores, si no aman a la gente de su iglesia de manera genuina, ellos no van a responder a sus buenas predicaciones. La Biblia dice que Dios está enojado con los apacentadores porque no han ministrado a las ovejas infundiéndoles aliento.

No fortalecisteis las débiles, ni curasteis la enferma; no vendasteis la perniquebrada, no volvisteis al redil la descarriada, ni buscasteis la perdida, sino que os habéis enseñoreado de ellas con dureza y con violencia.

Ezequiel 34:4

Las ovejas a menudo saben la Palabra antes de que tú prediques. Lo que quieren es algo de amor. Todo el mundo responde al amor. ¡Solo los demonios no pueden ser amados! Recuerda que el amor nunca deja de ser. La Biblia no dice: «La predicación nunca deja de ser» o «La enseñanza nunca deja de ser». La Biblia dice: «El amor nunca deja de ser». El ministerio de infundir aliento es amor en acción.

5. La vara y el cayado se usan para una auto-evaluación.

Una de las principales obligaciones de un apacentador es hacer lo que yo llamo medir el templo. Medir el templo te ayuda a saber dónde estás parado.

Entonces me fue dada una caña semejante a una vara de medir, y se me dijo: Levántate, y mide el templo de Dios, y el altar, y a los que adoran en él.

Apocalipsis 11:1

Esto implica un análisis crítico de la forma en que las cosas están sucediendo. Los pastores necesitan tomarse un tiempo para analizarse a sí mismos y para ver si las cosas se están haciendo de acuerdo con la visión que Dios les dio.

Debes evaluarte constantemente. Hazte esta pregunta: «¿Estoy haciendo lo que Dios me llamó a hacer?». Creo que la razón por la que estoy escribiendo libros ahora es por obedecer a Dios. Sin importar lo que haga, constantemente estoy tratando de cumplir con el llamado específico que

Dios hizo sobre mi vida.

Solo veinticinco miembros después de doce años

Estuve charlando con un pastor que había estado en el ministerio durante doce años. Después de estos doce años, solamente tenía veinticinco miembros en su iglesia ubicada en una ciudad donde había muchas iglesias grandes.

Había poco crecimiento después de muchos años de trabajo arduo. Cualquier cosa que tiene vida y está saludable crece. Si este pastor se hubiera puesto a analizar su ministerio adecuadamente, se le habrían ocurrido algunas decisiones importantes.

Por ejemplo, podría haberse dado cuenta de que él era más apto para ser asistente que para ser dirigente. Quizás habría descubierto que le faltaba un llamado de Dios genuino. Quizás se habría dado cuenta que necesitaba cerrar la iglesia. Un análisis y una auto-evaluación son muy importantes en el ministerio. Te ayudan a hacer correcciones vitales a la mitad del camino.

Regresó al ministerio

Hace algunos años hablé con un pastor amigo mío, a quien conocía desde hacía varios años. Él había estado activo pastoreando una iglesia en una gran ciudad.

Debido a circunstancias fuera de su control, se encontraba en otra ciudad donde únicamente asistía a una iglesia muerta. Ya no estaba activamente involucrado en el ministerio. Era simplemente una persona que asistía a la iglesia.

Hablé con él y le dije: «Si Dios te llamó para el ministerio, entonces debes cumplir con tu ministerio dondequiera que estés y cualesquiera que sean tus circunstancias». Le hice hincapié en que analizara su situación (evaluación del ministerio) como pastor y tomara decisiones importantes que lo llevaran a un lugar donde estuviera cumpliendo su llamado divino. Me da gusto decir que lo hizo, y hoy en día está supervisando muchas iglesias.

> **EXAMINAOS A VOSOTROS MISMOS si estáis en la fe; probaos a vosotros mismos…**
>
> **2 Corintios 13:5**

Examínense ustedes mismos para ver si están dentro de su llamado y si hay algo que tengan que cambiar.

¿Puedes imaginarte si el auto Mercedes-Benz que actualmente venden fuera exactamente igual al de hace cincuenta años? ¿Puedes imaginarte cómo serían las cosas si los que hacen estos autos siguieran sin hacer cambios durante años? Pero así es como están muchas iglesias. Pasan los años sin tratar de hacer mejoras.

Nuestras iglesias y ministerios deben *estar continuamente elevando su nivel y mejorando.*

Debemos comparar lo que estamos haciendo con lo que está en la Biblia. Si ves algo en la Biblia que no está en tu iglesia, esfuérzate por alcanzar ese estándar bíblico.

Siempre me maravillan las personas que luchan contra los milagros y profecías. Las profecías y los profetas están en la Biblia. La Biblia entera está llena de testimonios de milagros sobrenaturales y espectaculares. Si no hay milagros en tu iglesia, por favor no digas que los días

de los milagros ya pasaron. Simplemente trabaja contigo mismo hasta que haya milagros en tu ministerio.

¡Acepta el hecho de que hay estándares bíblicos que alcanzar! Por no evaluar lo que estamos haciendo, continuamos en el error durante mucho tiempo.

Pregúntense a sí mismos: «¿Soy una buena persona?». Pregúntale a tu esposa o a tu marido qué piensa de ti. Pregúntate a ti mismo: «¿Cuántas personas deberían estar en la iglesia en esta fase?». ¡Evalúa tu desempeño y analiza tus obligaciones! Si te auto-evalúas, Dios no tendrá que juzgarte.

En cambio el espiritual juzga todas las cosas; pero él no es juzgado de nadie.

1 Corintios 2:15

6. La vara y el cayado se usan para corregir a las personas.

…¿Iré a vosotros con vara, o con amor y espíritu de mansedumbre?

1 Corintios 4:21

Debes aprender a esgrimir la vara y el cayado como herramientas para corregir a las personas. A algunos no les gusta cuando el pastor señala algo malo y lo corrige. El peor tipo de pastor es el que no puede corregir cosas que se están saliendo de orden. Es importante retirar del rebaño ciertas cosas. De lo contrario, cuando tus ovejas se den cuenta de que eres un líder débil, te van a tomar el pelo.

Belleza Negra

Hace muchos años fui a dar un paseo en un caballo que se llamaba Belleza Negra. Esto fue en el Campo Burma, una escuela militar de equitación en la ciudad de Accra. Yo era un jinete novato, y el caballo pronto se dio cuenta de eso. Nuestro instructor nos estaba llevando a dar un paseo por varios terrenos fuera del campo.

Cuando llegamos al límite de la escuela de equitación, el caballo no tenía ganas de salir para seguir con el paseo, así que se detuvo en la entrada. Yo tenía un látigo en la mano, así que le pegué varias veces y el caballo empezó a brincar y a dar patadas.

Pronto supo que yo le tenía miedo. Algunos de los jinetes más experimentados del grupo se acercaron y me motivaron a controlar mi caballo para llevarlo afuera de ese campo.

¿Me creerías que el caballo tranquilamente se dio la vuelta y me llevó a su establo? Olímpicamente rehusó salir a dar un paseo esa tarde. Yo diría que fue el caballo el que me llevó a dar el paseo, ¡no yo a él!

Algunos meses después me volví una persona experimentada, y ese caballo ya no estaba a mi altura. Finalmente pude hacer que hiciera lo que yo quería.

Así es la manera en que el pastor debe ser con las ovejas. Si la gente que estás dirigiendo percibe que eres débil, ellos te gobernarán a ti. En cambio, cuando se den cuenta de que eres fuerte, permanecerán alineados.

Identifica a las personas desleales y quítalas del redil. Reprende a las personas en público

cuando tengas que hacerlo.

Fuerza para hacer salir a los ladrones

La noche de un martes, durante un servicio de la iglesia, mi pastor asociado invitó a un miembro a subir a la plataforma. Este joven se destacaba por robar.

El pastor asociado anunció a la iglesia que el joven era un ladrón peligroso que se dedicaba a tomar las cosas de los miembros de la iglesia. A continuación dijo que todos en la iglesia debían tener cuidado con él y debían dejar de creer sus mentiras.

La iglesia se quedó en completo silencio durante un segundo y de pronto prorrumpió con un aplauso estruendoso. El joven había pensado que podía tenernos seguros. Pensaba que porque éramos una iglesia, le permitiríamos hacer lo que quisiera. Ese fue su error, y las ovejas apreciaron la fuerza del liderazgo del pastor.

…¿No sabéis que un poco de levadura leuda toda la masa? Limpiaos, pues, de la vieja levadura…

1 Corintios 5:6-7

Para algunas de las ovejas, debes ser amable y decir cosas como:

«Me decepcionas.»

«No esperaba esto de ti.»

«Esperaba algo mejor de ti.»

«Esperemos que no vuelva a suceder.»

«Qué vergüenza.»

«Te doy 20% por tu cristianismo.»

Tengan compasión de los que dudan…

Judas 1:22

Corregir a las ovejas no significa que debas avergonzarlas. Puedes corregirlas sin avergonzarlas. Pero si no las corriges, esto empezará a extenderse entre la congregación.

El tratamiento «Salte de Aquí, Ruby» (SAR)

Con algunas de las ovejas debes ser rudo y duro. A otras, de hecho debes despedirlas de la iglesia. Recuerdo a un pastor que estaba en el púlpito cuando vio a dos chicas que estaban riéndose tontamente, entonces él gritó desde el púlpito: «¡Salte de aquí, Ruby!». Ella no tuvo otra opción sino salir de ahí, para nunca regresar.

Echa fuera al escarnecedor, y saldrá la contienda, Y cesará el pleito y la afrenta.

Proverbios 22:10

7. La vara y el cayado se usan para apacentar ovejas.

Debes aprender a esgrimir la vara y el cayado como herramientas para apacentar ovejas, lo cual

es una de las principales obligaciones de un apacentador. Todo lo demás viene después de que cumple con esta obligación principal. La autoridad para dirigir se le da a aquellos que tienen la habilidad para apacentar.

APACIENTA TU PUEBLO CON TU CAYADO, el rebaño de tu heredad, que mora solo en la montaña, en campo fértil; busque pasto en Basán y Galaad, como en el tiempo pasado.

Miqueas 7:14

En mi iglesia hay quienes son mayores y más sabios que yo en muchos aspectos. No obstante, yo soy su líder y yo los ministro. ¿De dónde obtendría la autoridad para dar consejos a alguien que podría ser mi padre o mi madre? Esta autoridad se encuentra en la habilidad para apacentar.

¿De dónde obtiene tu padre terrenal su autoridad? Proviene del hecho de que te ha apacentado durante años y continúa apacentándote. Cuando tus padres dejan de apacentarte, se reduce la autoridad que tienen sobre tu vida. Jesús le dijo tres veces a Pedro: «Apacienta mis ovejas». Para el Señor es muy importante que sus ovejas estén bien apacentadas con la Palabra de Dios.

Jesús le dijo: Apacienta mis ovejas.

Juan 21:17

La obligación principal de todos los oficios del ministerio es predicar y enseñar la Palabra de Dios.

Recorría Jesús todas las ciudades y aldeas, ENSEÑANDO en las sinagogas de ellos, y PREDICANDO el evangelio del reino…

Mateo 9:35

Pablo fue apóstol y profeta y a sí mismo se llamaba apóstol para los gentiles.

Pablo, apóstol de Jesucristo por la voluntad de Dios…

2 Timoteo 1:1

Pablo volvió a decir en el versículo once:

…del cual yo fui constituido PREDICADOR, apóstol y MAESTRO de los gentiles.

2 Timoteo 1:11

Debería ser claro para todo ministro que nuestra principal resolución es predicar y enseñar la Palabra. ¿Qué le dijo Pablo a Timoteo?

Te encarezco delante de Dios y del Señor Jesucristo … QUE PREDIQUES LA PALABRA…

2 Timoteo 4:1-2

Pablo predijo que llegaría un tiempo cuando la gente no querría que se predicara la Biblia.

Porque vendrá tiempo cuando no sufrirán la sana doctrina, sino que teniendo comezón de oír, se amontonarán maestros conforme a sus propias concupiscencias, y apartarán de la verdad el oído y se volverán a las fábulas.

2 Timoteo 4:3-4

¡Creo que ese tiempo ya llegó! Muchos prefieren que se les profetice. Quieren una oración rápida que diga «bendíceme», y algo de unción con aceite.

Pastores, desarrollen su habilidad para apacentar y predicar. Esto es tu gran recurso. Mira a tu alrededor y observa a los grandes hombres de Dios que conozcas. Descubrirás que cada uno de ellos tiene una fuerte habilidad para predicar y enseñar.

Capítulo 8

Técnicas de pastoreo que conducen al crecimiento de la iglesia

Jesucristo fue muchas cosas para nosotros. De Sí mismo dijo que era diferentes cosas en momentos diferentes. En alguna ocasión dijo que Él era el camino, la verdad y la vida. También anunció que Él era la puerta. Declaró que era el pan de vida y la luz del mundo.

Pero también dijo que era el buen pastor.

¿Qué quiso decir Jesús cuando dijo que Él era el buen pastor? La palabra pastor en Juan 10:11 está traducida de la palabra griega *poimen*. Esta misma palabra, poimen, también se traduce como pastor en Efesios 4:11.

> **Y él mismo constituyó a unos, apóstoles; a otros, profetas; a otros, evangelistas; a otros, pastores y maestros…**
>
> **Efesios 4:11**

La palabra *apacentador* es intercambiable con la palabra pastor[1]. Lo que el Señor en realidad estaba diciendo era «Yo soy el buen pastor». En toda la Biblia, Jesús se refirió a Sí mismo como apacentador o pastor.

Jesús dijo que Él era un buen pastor. ¿Qué técnicas usó? En el décimo capítulo de Juan, habló de manera extensiva sobre las técnicas de un buen pastor. ¿Cuáles fueron Sus técnicas? ¿Cuáles fueron Sus métodos? A continuación encontrarás las técnicas que hicieron de Jesús un buen pastor.

1. Una buena técnica de pastoreo es ir adelante de tus ovejas.

> **El que vigila la puerta le abre … y ÉL LAS GUÍA hacia afuera.**
>
> **Juan 10:3 PDT**

¿Qué significa guiar a las ovejas? Significa estar prácticamente disponible para ellas con el fin de que vean y aprendan de ti en todas las áreas de la vida y del ministerio. Cualquier cosa que quieras que tus ovejas hagan, debes hacerla primero tú mismo. Te seguirán ¡si te ven hacerlo primero!

Un pastor que quiera que los miembros de su iglesia oren, debe guiarlos a la oración de manera práctica. Cuando las ovejas ven al pastor tomar la delantera, se convencen de que el terreno es seguro. Un mal pastor se quedará a descansar en su casa y enviará solos a los miembros a la reunión de oración.

En nuestra iglesia, siempre he tratado de hacer primero lo que he querido que la gente haga. Cuando estábamos construyendo un sótano en nuestra iglesia, no nos alcanzaba el dinero para la maquinaria necesaria. Tuvimos que excavar nosotros mismos. Necesité la ayuda de toda la iglesia para taladrar y excavar la tierra muy hondo. Después de eso, necesitábamos sacar toneladas de tierra roja de esa fosa.

Fácilmente podría haber delegado la excavación a algunos otros, pero decidí excavar y cargar la arena yo mismo. Mi decisión motivó que se involucraran miembros de todas las posiciones

sociales. Estudiantes universitarios, abogados, médicos y empresarios, todos, se unieron para trabajar y trabajaron con todas sus fuerzas. ¿Por qué sucedió eso? Porque habían visto a su pastor tomar la delantera.

Observa lo que hizo a David popular.

Mas todo Israel y Judá amaba a David, porque él salía y entraba delante de ellos.

1 Samuel 18:16

¿Por qué la gente de Israel amaba a David? La respuesta es sencilla. Podían ver que prácticamente salía y entraba con ellos y lo vieron hacer cosas con ellos.

A veces tenemos largos períodos de ayuno con las reuniones diarias de oración de toda la noche. Te sorprendería ver cuánta gente asiste cada noche. Yo les digo a los miembros de mi iglesia que estoy batallando y sufriendo durante el ayuno, tal como ellos, y a ellos les gusta mucho escuchar cómo estoy sufriendo yo también. A las ovejas siempre les alegra identificarse con el pastor cuando el pastor se identifica con ellas.

El liderazgo es algo muy espiritual. La gente te sigue espiritualmente, aun cuando no te vea físicamente. Las ovejas tienen una forma misteriosa de convertirse en alguien como su pastor. Lo están siguiendo en el Espíritu.

Ve delante de tus ovejas. No actúes como un súper ejecutivo, simplemente entrando y saliendo como un «influyente». No hay lugar para los «influyentes» en el campo misionero. No hay lugar para «líderes irreales» en el mundo real de las ovejas.

2. Una buena técnica de pastoreo es conocer a tus ovejas por su nombre.

El pastor llama a las ovejas por sus propios nombres…

Juan 10:3

Debes conocer el nombre de tus ovejas. Debes querer conocer el nombre de todas y llamarlas por sus nombres. ¡Nadie es un número! A nadie le gusta que lo llamen «¡Oye!» o «¡Tú!».

Debes conocer gente nueva todos los días. Continúa preguntando sus nombres hasta que se te peguen. A mí no me da pena preguntarle a alguien su nombre siete veces hasta que se me pega. Cuando conoces a las ovejas por nombre, se forma un apego espiritual.

3. Una buena técnica de pastoreo es permitir que tus ovejas conozcan tu voz.

…porque conocen su voz. Mas al extraño no seguirán…

Juan 10:4-5

¿Cómo conoce la gente la voz del pastor? ¿Cómo conoces la voz de alguien? Es porque los has escuchado hablarte una y otra vez. Un buen pastor debe hablarles a sus ovejas vez tras vez hasta que conozcan su voz.

Yo le predico a mi iglesia todo el tiempo. No es frecuente que tenga conferencistas invitados. Soy partidario de ellos, pero creo que la mejor persona para predicarles a mis ovejas soy yo porque yo soy su pastor.

Cuando una mujer da a luz un bebé, sus pechos están llenos de leche para el bebé recién

nacido. Lo mismo es con el pastor. Su espíritu está lleno de la Palabra para dárselas a sus hijos. El cuerpo y pechos de ninguna otra mujer están mejor calificados para alimentar a su propio hijo. La naturaleza lo hizo de esa manera. Debido a que *tú* diste a luz, *tú* estás naturalmente preparado para alimentar lo que tú has dado a luz.

Cuando tus ovejas se acostumbran a tu voz, no siguen a extraños. Si dices que eres pastor, levántate y alimenta a tus ovejas de manera regular. Predícales todo el tiempo, y dales enseñanzas desde tu corazón. Ellas crecerán y darán a luz a otras.

Conocerán tu voz en cuestiones de matrimonio, negocios, éxito y de la vida en general. Solo querrán escuchar tu voz en lo que respecta a los diferentes aspectos de sus vidas. La voz de un verdadero pastor siempre suena en el espíritu de sus ovejas. Yo cuestiono si realmente eres un pastor si no alimentas a tus ovejas de manera regular y consistente.

4. Una buena técnica de pastoreo es permanecer con las ovejas.

Así que el asalariado huye, porque es asalariado, y no le importan las ovejas.

Juan 10:13

Cualquiera que diga que es pastor querrá permanecer cerca y mezclarse con los miembros, hablar con ellos e interesarse en ellos. David dijo:

Una cosa he demandado a Jehová, ésta buscaré; QUE ESTÉ YO EN LA CASA DE JEHOVÁ todos los días de mi vida, Para contemplar la hermosura de Jehová, y para inquirir en su templo.

Salmos 27:4

David quería quedarse en la casa del Señor. De hecho quería vivir ahí. ¡Y tú quieres irte de prisa a tu casa! ¿Fuiste llamado en realidad?

Cuestiono la genuinidad de un pastor que no tiene interés en quedarse después del servicio para mezclarse y charlar con las ovejas. La Biblia dice que el asalariado huye. Esto significa que ¡se sale corriendo! ¡Quiere alejarse de la gente!

Este tipo de personas no soportan tener visitas en casa. Siempre dicen cosas como: «Necesito mi privacidad, necesito mi espacio» o «No soporto tener a todas estas personas cerca» y «No puedo cocinar para tantas personas». Recuerda que se espera que un obispo «sea…hospedador» (1 Timoteo 3:2).

5. Una buena técnica de pastoreo es conocer a tus ovejas.

Yo soy el buen pastor; y conozco mis ovejas, y las mías me conocen…

Juan 10:14

Conocer a tus ovejas significa que debes saber sus nombres, dónde viven y dónde trabajan. Te enteras sobre su salud, sus amigos y su escuela. Te enteras cuando están presentando exámenes. Conoces a sus familias, a sus cónyuges y a las personas con las que viven.

Debes enterarte de su situación financiera y sus ocupaciones. Simplemente entérate de todos los aspectos de sus vidas. ¡Enterarse quiere decir enterarse! ¡Solo cuando conoces más detalles sobre tus ovejas es cuando puedes ayudarlas o aconsejarlas adecuadamente. Una vez le pregunté a un pastor sobre una de sus ovejas.

−¿Es casado? −le pregunté.

−No sé –respondió.

−¿Dónde trabaja?

−No estoy seguro –respondió.

−¿Vino a la iglesia la semana pasada?

−No lo vi –contestó.

En una iglesia muy grande puedes disculpar al pastor si no conoce estos detalles, pero en una iglesia con una comunidad pequeña, el pastor no tiene excusas cuando no conoce los detalles sobre sus ovejas.

El hermano X y el pastor X

Recuerdo a un pastor de mi iglesia que antes pertenecía a otra iglesia. Un día, en una boda se encontró casualmente con su antiguo pastor principal quien le dijo: «Hermano X, hace mucho que no te veo. Luego le preguntó: ¿Asististe a la iglesia el domingo pasado?». El hermano X (quien ahora ya era pastor en mi iglesia) sonrió y dijo: «No, pastor, no asistí». Ese pastor principal no sabía que su hermano había dejado de asistir a su iglesia desde hacía mucho tiempo. No sabía que este caballero se había convertido en pastor en otro ministerio. ¡Qué triste!

Jesús dijo que un buen pastor conoce a sus ovejas. Si Dios te da veinte personas para que las cuides, asegúrate de conocer todo sobre ellas. No dejes que ninguna de ellas se te escape de las manos. Jesús continuamente decía: «…a los que me diste, yo los guardé, y ninguno de ellos se perdió…» (Juan 17:12). Es importante tener muchos pastores subalternos y apacentadores que trabajen con el pastor principal de modo que ninguna de las ovejas se pierda. Dios nos va a pedir cuentas de todas y cada una de las ovejas que se pierdan. Así que, conserva las ovejas que Dios te ha dado.

6. Una buena técnica de pastoreo es que las ovejas te conozcan.

Un buen pastor «abre» su vida a las ovejas de modo que ellas conozcan cosas sobre él. A las ovejas les interesa la vida del pastor. No seas una figura misteriosa para tus ovejas. Permíteles saber lo real que eres y cómo experimentas los mismos problemas y tentaciones que ellos.

7. Una buena técnica de pastoreo es mantener unida a la familia de la iglesia.

Una de las características fundamentales del llamado pastoral es la habilidad de mantener a la gente unida a través de los años.

Entre más tiempo un grupo de personas permanecen juntas más se ofenden entre sí. Los conflictos de una familia empiezan a surgir. Los hermanos se vuelven contra los hermanos y las hermanas contra las hermanas.

Sin embargo, un buen pastor es el que mantiene unidos a todos. El don pastoral mantiene empresarios en la misma iglesia donde están los empleados. La unción del pastor puede mantener a los viejos en el mismo salón donde están los jóvenes. Mantiene a los casados interactuando con los solteros.

Conforme la iglesia crece, las técnicas del buen pastoreo mantendrán a los enemigos adorando juntos bajo el mismo techo.

Las técnicas de un buen pastoreo son las que mantendrán a deudores y acreedores dentro del mismo redil y evitan que se destrocen.

Mas el asalariado, y que no es el pastor, de quien no son propias las ovejas, ve venir al lobo y deja las ovejas y huye, y el lobo arrebata las ovejas Y LAS DISPERSA.

Juan 10:12

8. Una buena técnica de pastoreo es notar los problemas de tus ovejas.

Mas el asalariado, y que no es el pastor, de quien no son propias las ovejas, VE VENIR AL LOBO…

Juan 10:12

Las Escrituras nos dicen que el buen pastor puede ver al lobo cuando se acerca. Ve los problemas de su gente y se preocupa. Sabe cuándo están presentando exámenes. Sabe cuándo están teniendo problemas conyugales. Sabe cuándo sus negocios están pasando por «tiempos difíciles».

Cuando una oveja reprueba sus exámenes o pierde a un ser querido, un lobo de desánimo y frustración vendrá pronto. Un buen pastor debe tener la capacidad de ver al lobo para entrar en acción.

El mal pastor ve a los lobos, pero dice: «¡Ese es tu problema!». Por el contrario, el buen pastor siempre nota cuando las ovejas están en dificultades.

9. Una buena técnica de pastoreo es liberar a tus ovejas de la cautividad.

…y el lobo arrebata las ovejas y las dispersa.

Juan 10:12

Pastores, ¡levántense y oren por sus ovejas! Ministren para sus necesidades. Aparte de las predicaciones, oren para que las ovejas sean libres de brujerías, demonios y enfermedades. La gente ama que su pastor ore por ellos. Ora por ellos ungiéndolos con aceite. Ellos necesitan esta motivación y ministración.

10. Una buena técnica de pastoreo es dar tu vida para la obra de Dios.

Yo soy el buen pastor; el buen pastor su vida da por las ovejas.

Juan 10:11

Un buen pastor sacrifica su vida por las ovejas. El mal pastor solamente está preparado para dar dos horas de su tiempo los domingos. Siempre quiere evadir a la multitud. Si una mujer desea ser buena esposa, debe darse a su marido por completo. Si quieres ser un buen doctor, debes darte a la medicina por completo. De manera similar, si quieres ser un buen pastor, debes dar tu vida y tu tiempo al sublime llamado del oficio pastoral. Vale la pena a fin de cuentas.

Decídete a usar las mejores técnicas de pastoreo. Entrégate a ti mismo a esta labor por completo. Pronto tendrás una mega iglesia.

Sección 4
EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA Y EL MANEJO SABIO DEL DINERO

Capítulo 9

Cómo el manejo sabio del dinero de la iglesia puede conducir a su crecimiento

El manejo que haces del dinero de la iglesia afectará el crecimiento de la iglesia de manera considerable. El manejo que haces del dinero de la iglesia provocará que la gente tenga fe en ti o que pierda la confianza en ti. En otras palabras, la congregación te juzgará por la manera en que manejas las ofrendas que te confiaron. A medida que vean que se hace buen uso de sus donativos, su compromiso aumentará. Te consideran un líder sabio porque fuiste cuidadoso con el uso que le das al dinero. Es importante que los miembros de la iglesia te consideren una persona sabia en lugar de considerarte un tonto. Si te consideran una persona sabia, confiarán más dinero a tu cuidado.

Casi toda estrategia para el crecimiento de la iglesia requerirá de dinero. Necesitarás dinero para organizar campamentos y convenciones. Necesitarás dinero para recurrir a la radio y a la televisión. Necesitarás dinero para hacer alcances, cruzadas y desayunos. Sin una buena provisión de dinero, la mayoría de tus sueños y visiones morirán en ti.

Claves para manejar el dinero

1. **Administrar el dinero implica mucha sabiduría.** Es importante recurrir a principios seculares para administrar el dinero de tu iglesia.

2. **Sobre-espiritualizar cuestiones financieras es la causa número uno de la confusión financiera que invade a las iglesias.**

3. **Los empleados de la iglesia deben pagar impuestos.** La iglesia en sí no paga impuestos, sin embargo las personas que trabajan para la iglesia deben pagar impuestos. Si una iglesia se involucra en cualquier tipo de negocios o actividades con fines lucrativos, entonces debe pagar impuestos sobre las ganancias que se obtuvieron de ellos.

En otras palabras, las iglesias no pagan impuestos sobre diezmos, ofrendas y donativos recibidos. Sin embargo, se deben pagar impuestos sobre las ganancias que granjas, tiendas, y otros negocios generen. No espiritualices el pago de impuestos.

4. **Evita las deudas.** Aunque esta instrucción suene simple, probablemente es el consejo más profundo que podría dar a cualquier ministerio. Las deudas han cerrado muchas iglesias. Las deudas han engañado a muchos pastores dándoles un falso sentido de prosperidad. Las deudas han engañado a pastores haciéndoles abarcar mucho más de lo que pueden. Muchos piden prestado hasta que cruzan un límite y se encuentran con que han pedido prestado demasiado. **Tú puedes prosperar sin pedir dinero prestado.**

5. **Ofrece empleos con sabiduría y cautela.** Entre más gente empleas, más salarios tienes que pagar. Como dice el dicho: «entre menos mejor». Es posible hacer muchas cosas con pocos empleados. Es posible llevar a cabo muchas cosas con menos gente pero mejor calificada.

6. **No es nada prestigioso tener muchos empleados en tu ministerio.** Dios no te llamó para crear empleos. Te llamó para ganar almas.

7. **En cuanto puedas, comienza el proyecto para un edificio.** Tan pronto como tu iglesia empiece el proyecto de un edificio, tus finanzas mejorarán y te sorprenderás por lo que eres capaz de llevar a cabo. No te esperes a ver enormes cantidades de dinero antes de empezar el proyecto para un edificio. El proyecto en el que te embarques será la mayor evidencia de la integridad financiera de tu ministerio.

8. **No comiences un proyecto ostentoso que sea mucho más grandes que tu ministerio.** Puede ser que nunca lo termines y que los miembros de tu iglesia se sientan desanimados por la naturaleza interminable de tu proyecto para construir un edificio.

9. **Hay muchos proyectos para edificios enormes que son impresionantes para los hombres pero que Dios no inició.** Desgraciadamente, muchos de estos proyectos ostentosos están vacíos o medio-llenos poco tiempo después de ser terminados. Algunas iglesias solo se llenan el día de su dedicación.

10. **Los proyectos para edificios ostentosos ocasionan grandes presiones sobre el pastor principal.** Estos pastores estresados tienden a predicar sobre finanzas la mayoría de veces porque hay una necesidad apremiante de dinero.

11. **Satisface las necesidades de la iglesia antes de satisfacer las del pastor.** Por ejemplo, levanta un edificio para la iglesia antes de que construyas una mansión para el pastor principal. Ver el edificio de la iglesia alzarse genera mucha confianza a los miembros de la iglesia y esto los inspira a dar.

12. **Puede ser que los miembros de la iglesia motiven al pastor a comprarse el mejor auto.** ¡Muchos miembros tienen sentimientos mezclados sobre la prosperidad de su pastor! Por un lado, les alegra que le esté yendo bien, pero por el otro, se preguntan si el dinero se está usando con sabiduría.

13. **En vista de que no siempre puedes explicar la fuente de todas tus bendiciones como pastor, no exhibas abiertamente todo lo que tienes.**

14. **Separa el dinero del pastor del dinero de la iglesia.**

    1. Es importante diferenciar entre el dinero de la iglesia y el dinero del pastor. Deben establecerse líneas claras de demarcación.

    2. Debe quedar entendido que los diezmos y ofrendas de la iglesia no pertenecen al pastor, aun si él es el fundador y líder incuestionable de la iglesia. Por este motivo, un pastor no debe acceder fortuitamente a los fondos de la iglesia para necesidades personales.

    3. El pastor no debe recibir los diezmos y ofrendas de la iglesia en su cuenta personal. Las ofrendas no deben guardarse en la casa del pastor. Es aconsejable que el pastor no cuente el dinero, sino que delegue esta tarea a un equipo de cristianos honestos.

    4. Un pastor debería desistir de tomar dinero directamente de las ofrendas. Los que cuentan el dinero considerarán que eres un ladrón sin principios.

    5. No pidas prestado dinero de la iglesia con la intención de pagar después.

    6. No uses tu dinero para los proyectos de la iglesia con la intención de que te paguen después.

Capítulo 10

Cómo manejar las ofrendas

Evita la pérdida de tus ofrendas tomando las siguientes medidas:

i. Evita que se roben las ofrendas observando cuidadosamente quién se convierte en ujier.

ii. Mantén a los ujieres a la vista todo el tiempo, de modo que ninguno de ellos pueda meter sus dedos en las bolsas de las ofrendas.

iii. Afianza una seguridad adecuada de modo que un intruso no pueda robar las ofrendas.

iv. Evita la pérdida de ofrendas asegurándote que dos o tres personas cuenten el dinero al mismo tiempo.

v. Asegúrate de que a nadie se le deje solo con el dinero. Pueden robarse el dinero mientras están solos.

vi. Debes tener un formato que indique cuánto dinero se contó en el día. Este formato debe ser firmado por al menos dos personas. Lo que esté en este formato debe corresponder con los recibos del banco.

vii. Guarda el dinero en una caja fuerte para asegurarte de que no se roben las ofrendas después de que las contaron.

viii. Las ofrendas no deben guardarse en la casa del pastor, ya que lo acusarán de hacer mal uso del dinero de la iglesia.

ix. Mete el dinero al banco en cuanto haya oportunidad. Se le puede dar mal uso al dinero entre el tiempo en que lo recibes y el tiempo en que haces el depósito bancario.

x. Asegúrate de que el 100% de tus ofrendas se depositen en el banco y que esto se haga sin demora.

xi. No saques dinero de las ofrendas antes de que lo lleven al banco. Esto hará que las cuentas sean confusas y abrirá la puerta a todo tipo de negligencias. Si necesitas dinero para gastos menores, firma un cheque por una cantidad fija y considéralo como un préstamo de tu caja chica.

Capítulo 11

Cómo incrementar los diezmos y ofrendas de la iglesia

1. Durante el servicio, dedica tiempo suficiente para recibir ofrendas.

2. De vez en cuando, enseña a la iglesia sobre dar. Una enseñanza regular y semanal sobre dar tiende a perder su impacto. Pero las enseñanzas discontinuas, espontáneas y guiadas por el Espíritu tienden a fomentar las ofrendas de una manera notable.

3. Muestra a la congregación evidencia de que se usa el dinero de manera sensata. Los miembros de la iglesia pierden interés en dar cuando perciben que solo están financiando el estilo de vida de su super pastor. Yo constantemente menciono los diferentes proyectos en los que estamos involucrados para que las personas de mi iglesia se motiven.

4. Condúcete de manera profética cuando recibas ofrendas. Las personas responden más al poder de Dios que a los esfuerzos humanos para recabar fondos.

5. Levanta por lo menos dos ofrendas en cada servicio. Al principio pensarías que la gente dividiría sus ofrendas en dos partes, pero la experiencia ha mostrado que tomar dos ofrendas casi duplica el ingreso de las ofrendas. Asimismo, hay muchas personas que llegan tarde a la iglesia y se les debe dar la oportunidad de que den sus ofrendas.

6. Enseña sobre los diezmos.

7. Vincula los diezmos con la membresía de la iglesia. En otras palabras, deja que la gente comprenda que consideras sus diezmos como un indicativo de su membresía genuina.

8. Establece diferencias reales entre el diezmo y todas las demás ofrendas. Siempre debe haber alguna indicación de que el diezmo es diferente a todas las demás ofrendas. Por ejemplo, el diezmo podría darse por medio de sobres y tarjetas mientras que otras ofrendas no.

9. Aunque en cada servicio deben darse oportunidades para recibir el diezmo, el primer domingo del mes debería apartarse como domingo especial para recibir diezmos.

10. Aunado al concepto de diferenciar el diezmo, puede hacerse que los miembros de la iglesia pasen al altar a presentar su diezmo, mientras que la canasta de las ofrendas podría hacerse circular entre ellos para todas las demás ofrendas.

11. Crea un sistema de códigos para la iglesia. Motiva a los miembros a escribir este código en la tarjeta o sobre para diezmos. Utiliza una computadora para dar seguimiento a los diezmos recibidos. Muchas personas preferirían tener un código en el sobre en lugar de su nombre. No a todos les gusta que las personas sepan a cuánto asciende su diezmo.

12. Separa el registro de nombres y números de los miembros de la iglesia de modo que esa información se guarde en privado. Esto asegura cierta confidencialidad para miembros que no quieran que cualquier persona sepa con cuánto contribuyen al ministerio.

13. Haz que los registros de los diezmos estén disponibles para que los miembros de la iglesia puedan solicitar un estado de cuenta de sus contribuciones.

14. Cuando la necesidad se presente, recurre a estos registros como una base para determinar

quién es miembro y quién no. Puedes recurrir a estos registros para determinar a quién la iglesia puede ayudar.

Capítulo 12

Cómo recabar fondos en la iglesia

1. Comprende que se recaban fondos con la intención de que sean un refuerzo para los diezmos y ofrendas generales que ya se recogieron.

2. Si no estableces el ingreso básico de los diezmos y ofrendas, recabar fondos nunca logrará el efecto que se tiene en mente.

3. Las actividades para recabar fondos no deben ser demasiado frecuentes en una congregación. Los miembros se cansan rápido de los trucos publicitarios que su pastor hace para recabar fondos y dejan de responder a las apelaciones.

4. La persona que levanta los fondos debe decidir sobre la mayor cantidad que se ha de solicitar. Cuando la cantidad es demasiado elevada, se obtienen pocas respuestas. Si nadie responde a tu elevada solicitud inicial, toda la actividad para recabar fondos podría estar en riesgo. He visto que esto ha pasado muchas veces.

5. A veces es mejor elegir una cantidad promedio a la que muchas más personas puedan responder. Por ejemplo, en muchas congregaciones hay muchas más personas que pueden dar cien dólares y muchas menos que pueden dar mil dólares. Un simple cálculo aritmético muestra que sesenta personas que dan cien dólares dan más rendimientos que dos personas que dan mil dólares cada una.

6. Durante la actividad para recabar fondos, da oportunidad para que contribuyan todos los niveles de donantes, desde los más ricos hasta los más pobres. Los pobres, de manera colectiva, podrían dar más que los ricos. Por consiguiente, podrías perder tu objetivo si te concentras solo en los ricos.

7. Los compromisos son promesas de dinero que los cristianos hacen durante las actividades para recabar fondos. Hablando en términos generales, entre más corto sea el tiempo que se dé para que las personas cumplan con sus compromisos, más elevadas serán las ganancias. Pocos días después de hacer un compromiso, muchos cristianos olvidan las promesas que hicieron en la iglesia. Recomiendo que el período de tiempo para pagar un compromiso debería ser de una semana a tres meses.

8. Sin importar qué cantidad la gente se comprometió a dar, un pastor sabio no debería esperar que ingresen más del 30% de los compromisos. Desgraciadamente, la mayoría de los cristianos no son espirituales y no cumplen su palabra. Muchos prometen grandes cantidades y no las pagan. Si quieres tener éxito en tu planeación, nunca debes presupuestar sobre lo que la congregación se comprometió a dar.

9. Los pastores que hacen presupuestos sobre las cantidades prometidas generalmente son acusados de malversar fondos debido a que las cantidades completas nunca se llevan a la realidad. Es aconsejable ahorrar dinero para un proyecto antes de embarcarse en recabar fondos para el proyecto en cuestión. Esto asegura que tu proyecto se efectúe sea que la gente pague lo que se comprometió a dar o no.

10. Nunca veas la colecta de fondos como un medio para financiar tus proyectos. La concentración de los diezmos y ofrendas que recibes regularmente debería ser la fuente principal de tu proyecto financiero. En otras palabras, ve la colecta de fondos como lo que en realidad es: una mejora de tu situación financiera existente. Dios ya determinó cómo va a ser financiada

la iglesia: por medio de los diezmos y ofrendas habituales.

Sección 5
EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA Y EL MANEJO DE SUS MIEMBROS

Capítulo 13

Define quiénes son los miembros de tu iglesia

Los miembros de la iglesia son lo más valioso de una iglesia. Tu visión del crecimiento de la iglesia se vuelve realidad a medida que tienes más miembros cada vez. Es importante que puedas contarlos y tener al dedillo datos y cifras exactos.

Los miembros de la iglesia son difíciles de contar porque van y vienen con facilidad. Muchos de ellos no te dicen cuándo llegan; tampoco se molestan en decirte cuándo se van. Debido a esto, muchas iglesias no tienen una cuenta verdadera y exacta de quién está afiliado en realidad.

Además de esto, muchos pastores no pueden decir en qué posición están en lo que se refiere a la visión que tienen del crecimiento de su iglesia. Tampoco pueden decir cuándo está creciendo la iglesia y si están cumpliendo con su visión de crecimiento.

Muchos pastores no pueden decir cuántos abogados, médicos, pescadores o maestros hay en su iglesia. No obstante esta es información importante porque te guiará en todas tus interacciones con la congregación.

En esta sección permite que Dios dé a luz en tu espíritu la importancia de tener datos e información exactos. Oro porque mediante este libro se dé a luz un centro de datos en tu ministerio. Ya no hay necesidad de dar respuestas vagas sobre el estado de tu iglesia. Ya no hay necesidad de decir mentiras sobre cuántas personas asisten a tus iglesias. Hoy puedes desarrollar un centro de datos poderoso para tu mega iglesia.

1. Registra a todos los miembros de tu iglesia usando un simple formato de registro de afiliación.

Tener un formato complicada con todo tipo de detalles a menudo crea información poco útil que nunca se utiliza. La iglesia no es la Agencia Central de Inteligencia y no requiere de una información tan amplia.

2. Las áreas de información más importantes para la afiliación a la iglesia son nombre, edad, género, número de teléfono y domicilio.

Algunos argumentarán que la información adicional, tal como matrimonios previos, número de hijos, escolaridad, etc., son importantes para un buen cuidado pastoral. Estoy de acuerdo contigo, pero de acuerdo con mi experiencia, la mayor parte de esta información nunca se utiliza o se maneja de manera apropiada sino que se convierte en montones de información inútil, y nadie sabe qué hacer con ella.

3. Dale a cada uno de los miembros un número de registro vitalicio que se use como un punto de referencia permanente.

Este número será necesario para todos los programas y sistemas computarizados que se utilicen. El número de registro se usará para dar seguimiento a los diezmos de esa persona. También puede ser usado por la persona en cualquier actividad que requiera identificación. Por ejemplo, si tienes clases o exámenes en la iglesia, este número será muy práctico.

4. ¡No te dejes engañar! Muchos miembros de la iglesia no consideran su afiliación como algo muy importante.

Cuando se trasladan a otra región o a otro país, muchos miembros de la iglesia no se molestan en informar a su pastor que se están yendo. Esto se debe a que se ven como miembros insignificantes cuya ausencia no será notada.

5. La inesperada salida de numerosos miembros que no avisan convierte en datos inútiles la información que con tantos trabajos adquiriste.

Por esta razón los esfuerzos innecesarios y prolongados para reunir información sobre cada uno de los miembros no deberían alentarse.

6. Acepta que la afiliación a la iglesia es volátil en su composición.

Siempre hay personas estables y permanentes en la congregación, pero es mejor que cada pastor acepte la absoluta volatilidad de los miembros de la iglesia. La membresía de la iglesia se puede describir como un río que fluye, en el cual el agua que hoy ves no será el agua que veas mañana.

7. Haz que incorporarse a la iglesia sea fácil.

Llenar un simple formato es un procedimiento sencillo y único para incorporarse a la iglesia. Algunas iglesias insisten en que la gente tome varias clases y realice algunos procedimientos antes de que se les permita convertirse en miembros. Esta es una buena idea, pero la desventaja es que muchos no tomarán esas clases y asumirán que no son miembros. Sin embargo, creo que cuando se incorporen a la iglesia por medio de este sencillo procedimiento, entonces tendrán la oportunidad de tomar las clases.

8. Acepta la realidad de diferentes niveles de membresía.

Dentro de cada congregación hay por lo menos cuatro niveles de afiliaciones:

i. Miembros que llenaron un simple formato.

ii. Miembros que dan diezmos. Dar diezmos indica un nivel de compromiso y de madurez cristiana.

iii. Miembros que participan en pequeños grupos y en servicios de entre semana (no en domingo). Este tipo de gente está aun más comprometida.

iv. Miembros que son líderes. Hay personas que además de estas tres descripciones anteriores, se convierten en líderes y colaboradores de la iglesia. Este cuarto nivel es crucial porque es aquí donde se pueden reforzar los estándares morales y éticos de la iglesia. No puedes evitar que los homosexuales llenen formatos, tampoco puedes evitar que las prostitutas den diezmos o participen en las actividades de la iglesia. Solo puedes predicarles y orar para que el Señor muestre misericordia. Sin embargo, de hecho puedes evitar que una persona que se conoce por inmoral o por tener prácticas inmorales ocupe una posición de liderazgo. La única manera en que la integridad de la iglesia puede salvaguardarse es dentro del nivel de líderes afiliados.

9. El registro de los miembros de la iglesia puede proporcionar datos importantes, los cuales son útiles para proporcionar programas y cuidado pastoral a los miembros registrados.

Recurre a computadoras, bases de datos y otros implementos para manejar la volátil membresía de la iglesia moderna.

10. No te extiendas demasiado en el campo de la computación y la administración.

Hay muchas distracciones y trampas que quitan el tiempo y pueden ocasionar que un pastor deje su verdadero llamado.

11. No infles las cifras de los miembros afiliados.

El mayor en el Cielo no será el pastor que tuvo la iglesia con más miembros; será el pastor que fue más humilde mientras estuvo en esta tierra.

El Crecimiento de la Iglesia

Define quiénes son los miembros de tu iglesia
El Crecimiento de la Iglesia

Capítulo 14

Qué esperar del miembro promedio de la iglesia

El pastor de una mega iglesia exitosa es alguien que comprende la mentalidad del miembro promedio de la iglesia. Sin una clara comprensión de cómo piensan y actúan los miembros de la iglesia, no tendrás éxito en la administración de la iglesia.

Los siguientes puntos describen de una manera generalizada (por supuesto, hay muchas excepciones) la mentalidad del miembro promedio de la iglesia. Para la planeación financiera, un administrador debe tomar en cuenta estas realidades. Un pastor exitoso debe pronosticar ciertas tendencias, y sortearlas.

Entre más pronto comprendas y pronostiques estas tendencias, y las sortees, más éxito tendrás en el ministerio. Los pastores no deben tener la impresión errónea de que sus miembros realmente aman a Dios, y que sus mentes constantemente están en la iglesia y sus proyectos.

1. La mayoría de los miembros no están pensando en la iglesia sino en sí mismos.

2. Gastan mucho dinero en sí mismos, pero muy poco en Dios.

3. La mayoría de los miembros consideran que cien dólares es poco dinero en un centro comercial, pero demasiado para darlo como ofrenda en la iglesia.

4. Muchos miembros no dan diezmos y no lo harán ¡digas lo que digas!

5. Si predicas sobre diezmos, algunas personas los darán durante un tiempo, pero la mayoría dejará de hacerlo cuando olviden el mensaje. Tu planeación financiera como administrador debe tomarlo en cuenta.

6. La mayoría de los miembros prometerán numerosas cantidades de dinero durante las actividades de colecta de fondos. Sin embargo, la mayoría de ellos no pagarán lo que prometieron. Un pastor sabio debe esperar solo un pequeño porcentaje de la cantidad prometida.

7. La asistencia de la mayoría de los miembros es irregular. Por consiguiente, estos miembros solo contribuyen al ministerio de manera irregular. Esto es parte del ingreso impredecible y bajo de las iglesias. Si la persona que hace las planeaciones es sabia, debe tomar en cuenta este comportamiento impredecible.

8. La mayoría de los miembros de la iglesia ignoran los sacrificios que hacen sus pastores. Muchos de ellos piensan que la única obligación de su pastor es descansar toda la semana y dar un sermón el domingo. Esto hace que el miembro promedio de la iglesia no esté dispuesto a hacer muchos sacrificios financieros para el ministerio.

9. La mayoría de la gente es ingrata de manera intrínseca. Se benefician de la iglesia, pero rehúsan expresar su gratitud con contribuciones y donativos. La ingratitud de los miembros de la iglesia se demuestra por las cantidades de dinero que la gente está dispuesta a dar al ministerio.

10. Muchos miembros de la iglesia tienen compromisos con otros grupos tales como partidos políticos, asociaciones de ex alumnos, asociaciones de tribus y organizaciones de

profesionistas. Su compromiso con estos grupos a menudo es más fuerte que su compromiso con la iglesia. Has de saber que muchos miembros de la iglesia con gusto te sacrificarán a ti y a los programas de tu iglesia por otros compromisos.

Sección 6
EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA Y EL MINISTERIO DE AYUDA

Capítulo 15

Cómo elegir a los ministros de ayuda

Entonces los doce convocaron a la multitud de los discípulos, y dijeron: No es justo que nosotros dejemos la palabra de Dios, para servir a las mesas.

Buscad, pues, hermanos, de entre vosotros a siete varones de buen testimonio, llenos del Espíritu Santo y de sabiduría, a quienes encarguemos de este trabajo.

Hechos 6:2-3

A medida que una iglesia crece un nuevo grupo de personas se vuelve importante. ¡Estos son los ministros de ayuda! En los comienzos de una iglesia, un ministerio para colaboradores no parece muy importante. El pastor es el aprendiz de todo y tiene que ser autosuficiente para cumplir con cualquier cosa que necesite.

Pero con el crecimiento de una mega iglesia, necesitarás gente que ayude en muchas áreas. Surgirán nuevos problemas que requieran de la aportación de los ministros colaboradores. Ellos están para resolver problemas en las diferentes áreas del conocimiento.

Un ministro de ayuda es alguien que permanece detrás del escenario pero te ayuda a cumplir grandes cosas para el Señor. Estas personas son generalmente administradores, secretarias, asistentes personales, ayudantes y enviados especiales. Aunque los ministros colaboradores no se reconocen públicamente, el papel que ellos desempeñan a menudo convierte a un pequeño pastor desconocido en un ministro fructífero y de renombre.

Tu disposición para aceptar que necesitas este tipo de ministros colaboradores y tu habilidad y éxito para fusionarlos en el ministerio determinarán lo grande que tu iglesia puede llegar a ser. Puedo recordar cómo declaré que no trabajaba ni trabajaría con ninguna mujer. Fue poco acertado de mi parte, porque muchos de los ministros colaboradores son mujeres, y yo tuve que adaptarme y aceptar su existencia y presencia en el ministerio. Mi indisposición para hacerlo habría significado el fracaso en muchas áreas del ministerio.

Por otra parte, lamentablemente, algunas personas que tienen la posición de ministro colaborador han destruido ministerios completos. No hay duda de que los ministros colaboradores pueden crear o destruir todo un ministerio.

Principios para elegir a los ministros de ayuda

1. Emplea gente que sea genuinamente necesaria para la organización.

2. Emplea personas que sean parte de la iglesia. En la medida de tus posibilidades, emplea personas que sean miembros de la iglesia. A veces no es posible hacerlo, pero es mejor elegir personas de entre tus propias ovejas.

3. Disponte a despedir personas de tu organización. Cualquiera que tenga empleados debe estar dispuesto y preparado para despedir a estas personas en el futuro, si la necesidad surge. Contrariamente a la opinión tradicional, es importante echar a los miembros del personal que no estén dando resultados aun cuando sean miembros de tu iglesia.

4. Emplea tan pocos empleados como puedas. Cuando se emplean personas para trabajos inexistentes, se vuelven personas malhumoradas e insatisfechas. Tales personas se quejan y

crean un ambiente de descontento en la oficina de la iglesia. Es mejor no tener ni un empleado que tener un empleado descontento.

5. Haz que los empleados lleven a cabo múltiples roles. Por ejemplo, un pastor podría ser instructor de la Escuela Bíblica y al mismo tiempo cumplir con obligaciones pastorales. Posiblemente no necesites tener una secretaria ya que muchas personas pueden escribir sus propias cartas sin ayuda. Posiblemente no necesites tener una recepcionista ya que en la entrada podrías tener un timbre que anuncie la llegada de un visitante.

6. Cuando sea posible, recurre a máquinas en lugar de a seres humanos. ¡Las máquinas no se cansan! ¡Las máquinas no desarrollan estados de ánimo y actitudes! Las máquinas no piden que se les pague por trabajar tiempo extra. Las máquinas no dejan de trabajar por estar incapacitadas por enfermedad; no tienen una incapacidad por maternidad. ¡Las máquinas no renuncian de repente!

7. No descuides los aspectos profesionales y técnicos del ministerio. Debes saber un poco sobre muchas profesiones a diferencia de muchos pastores que tienen una «mentalidad bloqueada» y piensan que no están calificados para tratar ciertas cosas. Por ejemplo, tan pronto como algunos ministros se dan cuenta de que algo tiene que ver con gestiones legales, se bloquean y buscan abogados diciendo: «Esto es una cuestión legal, solo háblale a los abogados para que se encarguen de esto». De este modo, los pastores de manera inesperada venden su destino a profesionistas mal informados que no tienen la visión que ellos tienen.

Sea contabilidad, medicina, leyes, arquitectura o ingeniería, hay un nivel en el que tú debes ser capaz de comprender y tratar cuestiones. Debes leer mucho y hacer muchas preguntas. Se necesita humildad para hacer preguntas sobre cosas que no sabes.

Pero al hacer muchas preguntas aprenderás mucho sobre muchas cosas de las cuales no tienes ni idea. En consecuencia, puedes tener pláticas sensatas con todos los grupos profesionales de tu iglesia. Se supone que los banqueros, agentes de viajes, abogados, contadores, gerentes de recursos humanos, carpinteros, contratistas, ingenieros, arquitectos y administradores son capaces de explicar con un lenguaje sencillo lo que están haciendo. Con el paso del tiempo, desarrollarán un respeto saludable por tu habilidad para involucrarte en pláticas inteligentes sobre diferentes temas.

Capítulo 16

Guía para emplear ministros de ayuda

1. **Pon todo por escrito.** Una vez que empiezas a emplear gente, es importante escribir cartas y contratos cuando sea necesario. Los diálogos no son suficiente base para tratar con los empleados, aun cuando sean miembros de la iglesia.

2. **Permite que la formación académica sea la base para dar empleos.** Aunque el éxito del ministerio no depende de la formación académica, esta es un factor importante. *La formación académica pule en gran manera los dones naturales que Dios le ha dado a cada individuo.* Cualquier clase de formación académica a menudo es valiosa, incluso en el ministerio.

Tu formación académica no tiene que ser en un área particular con el fin de ser valioso en esa área. Por ejemplo, yo recibí capacitación para ser médico pero funciono como pastor, gerente, médico y líder. No recibí capacitación para mucho de lo que hago hoy en día, pero mi formación académica general en las áreas de anatomía, fisiología, farmacología, microbiología, etc. han realzado mis habilidades directivas.

Hablando en términos generales, entre más formación académica tiene una persona, más valiosa es. Por esta razón los salarios aumentan cuando los individuos adquieren más títulos.

Sin embargo, esta no es una regla inflexible. Algunas personas son capaces de obtener de manera informal una información académica por su cuenta compensando así la falta de formación académica formal. Otro efecto importante de la formación académica es que se establece disciplina en el individuo.

La disciplina que una persona desarrolla para someterse a exámenes es importante. Hablando en términos generales, una persona que tiene formación académica es más disciplinada que una persona que no la tiene. Todas las disciplinas de una formación académica (tener que dormirse tarde, tener que pasar exámenes, tener que sobreponerse a diversas barreras y obstáculos) son entrenamientos que preparan al individuo para los rigores de la vida real.

3. **Coloca a las personas de acuerdo con sus temperamentos.** Aprende todo sobre los temperamentos. El conocimiento del temperamento de una persona es la mejor guía para colocarla. Desgraciadamente, alguien puede tener formación académica en un área, pero no tiene el temperamento correcto para ese tipo de trabajo. Si no comprendes las fortalezas y debilidades de los coléricos, melancólicos, flemáticos y sanguíneos, serás un empresario frustrado. Te preguntarás constantemente por qué no se hace el trabajo aun cuando tienes a un especialista en ese campo.

Elige a un colérico cuando necesites un gerente con impulso. El colérico es bueno para los trabajos que implican metas y fechas límite. También es bueno para ser el precursor de nuevos proyectos y para hacer cosas que no se han hecho antes. También es bueno para supervisar a otros debido a su tendencia natural de hacerse cargo de las cosas.

Debido a que se auto motiva y se auto supervisa, es capaz de avanzar a través de los obstáculos de un gran proyecto. Una persona colérica trabajará muchas horas extras de manera espontánea. Él o ella pueden manejar varias funciones diferentes al mismo tiempo. Sin embargo, el colérico no es generalmente bueno para ser asistente.

Elige a un melancólico cuando el trabajo implique ser meticuloso y detallado. Un empleado melancólico también hará bien su trabajo en puestos en los que se tengan que llevar libros y

registros. También están orientados hacia las metas y son muy encauzados. Un melancólico también puede ser bueno para trabajos que requieran confidencialidad. Las personas melancólicas son muy inteligentes y muy leales. Recurre a ellos para trabajos delicados que requieran lealtad. Debido a que son muy analíticos y detallistas, también son buenos para trabajos que involucren cuestiones técnicas. Generalmente son los mejores para usar computadoras, máquinas y otra clase de equipo técnico.

Elige al flemático cuando haya trabajos monótonos. El trabajo repetitivo dentro de estructuras ya definidas es el mejor lugar para el trabajador flemático. Dar clases en un contexto escolar y hacer trabajos de rutina en una oficina establecida son buenos ejemplos de empleos para el flemático. Generalmente no son buenos para cumplir con fechas límite o crear nuevos proyectos. El flemático es tranquilo y puede ser la mejor persona para manejar situaciones con personas difíciles. Puede ser que no siempre exprese la urgencia requerida en situaciones delicadas y no ve la necesidad de apresurarse por nada. Mantén a tus flemáticos lejos de zonas de trabajo estresantes y de alta intensidad.

Debe emplearse a un sanguíneo cuando el trabajo requiera inteligencia, dotación de habilidades y la creación de ambientes alegres y agradables. El sanguíneo es bueno para trabajos que tengan que ver con relaciones humanas. Generalmente ofrece una buena presentación pública de tu oficina y de lo que representas.

A menudo son buenos cantantes porque son desinhibidos y por consiguiente dan total expresión a la música que interpretan. Introducen vida y vitalidad a casi toda circunstancia. El sanguíneo generalmente es muy talentoso y debe recurrirse a él en áreas de talentos y no en el área de organización. De alguna manera el sanguíneo no es muy bueno para la administración y la organización meticulosas. Tu empleado sanguíneo puede parecer carismático en el exterior, pero a menudo no es lo suficientemente disciplinado para llevar a término lo que empieza.

4. **Supervisa todo.** Hay cuatro formas de supervisar:

a. Supervisión por medio de juntas

Las juntas proporcionan un fórum de discusión para el trabajo. Durante estas juntas, se discuten diferentes aspectos y se hace que los empleados se enfoquen en metas importantes.

b. Supervisión por medio de visitas

Hay dos tipos de visitas: las que se anuncian y las que no se anuncian. Las visitas que se anuncian ayudan a las personas a ofrecer su mejor desempeño. Las visitas sorpresa ayudan al gerente a ver el panorama real.

c. Supervisión por medio de dar seguimiento a los objetivos

Esta es la mejor forma de supervisión. Se espera que a la larga el trabajador produzca resultados. Un lugar de trabajo orientado-hacia-resultados a menudo es más fructífero que otros.

d. Supervisión por medio del principio del chivo expiatorio

En ese método, cuando se encuentra que los trabajadores no están dando resultados, pueden ser despedidos como un ejemplo para los demás. Por experiencia propia, no hay nada que envíe un mensaje más sombrío que cuando se despide a un empleado. Cuando se despide a una persona se introduce un tono de seriedad al sistema.

5. **Sé un empresario benevolente.** Sé amable y generoso con tu personal. Es importante que la gente perciba que te importan de manera genuina. Aun si no tienes un buen salario que ofrecer, demuéstrales amor. Te sorprenderá descubrir que la gente trabajará «*más por amor y menos por dinero*» que «*más por dinero y menos por amor*».

Capítulo 17

Cómo emplear a un ayudante

Paso 1: Carta de solicitud

El empleado potencial tiene que escribir una carta de solicitud. Esto es importante para que la persona no diga que fue forzada a trabajar en el ministerio en contra de su voluntad. La solicitud es la evidencia del deseo que la persona tiene de trabajar contigo.

Paso 2: Presentación de documentos de parte del solicitante

Debe haber una presentación de CV y certificados escolares. Esto es importante porque hay muchos que afirman tener cierta formación, pero el hecho real es que no tienen títulos académicos reales. Algunas personas asistieron a la universidad pero no completaron sus cursos o no pasaron sus exámenes.

Paso 3: El examen de temperamento

Una prueba simple puede revelar el temperamento básico de tu empleado potencial. Asegúrate de poner a tu empleado en un área adecuada a su temperamento.

Paso 4: La entrevista general

Todo solicitante debe ser entrevistado por un jurado porque está mejor capacitado para evaluar objetivamente a un solicitante. La entrevista ayuda a crear un fundamento sólido para el futuro. El jurado se convence sobre lo bueno o lo malo de emplear a este individuo. La persona que busca el trabajo defiende su solicitud y presenta argumentos a favor de su empleo. Asimismo, la entrevista ayuda al solicitante a percibir la iglesia como una organización profesional, eficiente y competente. Esta entrevista también establece si el individuo es la persona correcta para el trabajo o no.

Paso 5: La entrevista sobre finanzas

La entrevista se centra en el paquete financiero que la persona recién empleada puede esperar recibir. A veces es aconsejable separar cuestiones financieras de cuestiones centradas en el empleo en sí. En el contexto de una iglesia es importante que la gente trabaje porque crea que Dios les hizo un llamado, en lugar de por el dinero. Después de esta entrevista, si la persona sigue dispuesta a trabajar para la organización, entonces puedes seguir adelante y darle su carta compromiso.

Paso 6: La carta compromiso

Cuando el solicitante pase las entrevistas debe dársele una carta de aceptación. Esta carta deberá especificar la fecha en que empezó su trabajo y deberá despejar dudas concernientes a la fecha en que se le contrató. Esta fecha se vuelve importante cuando se determinan beneficios que tienen relación con el tiempo.

Paso 7: La carta concerniente al paquete salarial

Esta es una carta que indica el paquete salarial que ha sido discutido en la entrevista financiera. Este paquete incluye cosas como el salario neto y cualesquiera posibles prestaciones como las relativas a la vivienda, el transporte o la salud. También incluye lo que le pagarán a la persona y lo que puede esperar en el futuro. Es aconsejable retener este tipo de cartas.

Paso 8: La carta con la descripción del trabajo

Entrega una carta que contenga el título y la descripción del trabajo. Esta debe explicar con detalle el trabajo que se espera que la persona haga. Explica en tu carta cómo será evaluada la persona y qué objetivos deben cumplirse. Esta carta debe entregarse en una reunión extensiva y aclaratoria.

Paso 9: La carta de orientación

Esta carta debe presentar otros departamentos existentes e indicar las funciones de los demás miembros del personal. En la mente de una persona de nuevo ingreso habrá muchas preguntas. Por ejemplo:

- ¿A dónde debo dirigirme si necesito dinero para completar un proyecto?
- ¿A quién recurro cuando necesite equipo?
- ¿A dónde voy cuando necesite que el equipo sea reparado?
- ¿A dónde voy cuando necesite personalmente asesoría financiera?
- ¿A quién veo cuando se descomponga mi computadora?
- ¿A quién veo cuando necesite un auto?
- ¿A quién veo si necesito un transporte?
- ¿Qué hago si quiero renunciar?
- ¿Quién es mi jefe?
- ¿A quién le reporta mi jefe?

Paso 10: La carta de expectativas generales

Esta es una carta que indica las otras expectativas generales de un empleado, así como cualquier otra norma del personal que pudiera haber. En algunas oficinas puede haber códigos para vestir y reglas sobre privacidad y confidencialidad. Puede haber reglas sobre el uso del equipo y sus reparaciones. También puede haber reglas sobre las visitas a la oficina y el acceso a ellas. Puede haber horarios para trabajar que sean peculiares para la oficina. Todo esto y más debe explicarse con detalle y claridad.

Paso 11: La carta sanción

Esta es una carta que indica un conjunto de sanciones. Debe incluir medidas que se tomarán contra un empleado en el caso de desempeño o comportamiento insatisfactorios. Tales sanciones siempre deben incluir la posibilidad de una destitución. También se debe incluir la realidad de la necesidad de despedir al personal en el caso de que la iglesia ya no lo pueda sostener.

Cómo determinar los salarios

Quien hace las contrataciones debe determinar los salarios; también es bueno recurrir a un consejo de administración para determinarlos. El consejo debe tener una fórmula que los guíe para el cálculo de los salarios. Es importante establecer grados y rangos claros entre los

empleados. Estos rangos deben ser comprendidos y aceptados por todos. La base para un rango es la misma para determinar los salarios. Los rangos entre los empleados se convierten en la base para los diferentes grados de beneficios. Los salarios siempre se determinan por los siguientes principios:

a. El costo de vida real

No tiene caso pagarle a alguien menos de lo que necesita para sobrevivir. Solo crearás un ejército de ladronzuelos dentro de tus oficinas. El costo de vida varía de un país a otro; incluso varía dentro de un país. Es importante considerar estas realidades. Por ejemplo, en algunos lugares las personas ganan mucho dinero, pero tienen gastos igualmente elevados.

b. El salario que le pagaban a la persona en su trabajo anterior

Con cuánto ha vivido en el pasado sirve como una buena medida. La gente a menudo infla sus salarios anteriores. Así que conocer su salario anterior ayuda a silenciar a las personas que puedan afirmar que no les estás pagando bien. Todo lo que tienes que hacer es referirlos a sus trabajos anteriores.

c. Salarios comparables

Los salarios pueden determinarse conociendo lo que se les paga a las personas que hacen trabajos similares en organizaciones comparables. A una secretaria que demande un salario irracional debe decírsele lo que otras secretarias ganan en organizaciones comparables. A un pastor que demanda beneficios exorbitantes se le debe decir lo que otros pastores ganan en otras iglesias.

d. Los antecedentes de la formación académica del individuo

Hablando en términos generales, entre más formación tiene una persona, más gana. Hay veces, sin embargo, en que los títulos de una persona deben ser ignorados. Hay veces en que la gente es buena para pasar exámenes en la escuela y por consiguiente tiene muchas licenciaturas. Lamentablemente, muchas de estas personas son poco útiles en la práctica cuando se trata del trabajo real. Debe recordarse que un certificado solo es un pedazo de papel y no significa que una persona sea capaz de hacer un trabajo.

e. El valor que la persona tiene para la organización

Este es el factor más importante para determinar los ingresos de alguien. Considera qué pasaría si se ausentara un empleado en particular. Las personas que pueden ser reemplazadas con facilidad, tales como choferes y secretarias ¡no son tan valiosas como los gerentes y los asistentes de toda la vida!

f. El tiempo que la persona ha trabajado después de terminar sus estudios

Generalmente entre más tiempo ha estado una persona en un empleo remunerado, más madura y productiva es. Los jóvenes están llenos de entusiasmo y energía, pero a veces carecen de la madurez que los trabajadores experimentados tienen.

g. El tiempo que la persona ha trabajado para la organización

El tiempo que la persona ha trabajado para ti debe ser reconocido. Hablando en términos generales, entre más tiempo tenga una persona trabajando, más debe pagársele.

h. La capacidad de la organización para pagarle a la persona

Está muy bien ofrecer salarios elevados. Pero, ¿podrá la iglesia continuar pagando estos salarios? Muchas organizaciones no pueden pagar a sus empleados al final del mes. Tener exceso de personal y tener personas con salarios excesivos a veces crea esta situación desafortunada. El líder debe evaluar detenidamente si podrá sostener ciertos niveles de pago. A veces las personas quieren que se les pague como si trabajaran en un banco. A menudo les digo a mis empleados que ni somos un banco ni una mina de oro. Una secretaria que trabaja en una mina de oro, obviamente tiene un salario más elevado que una secretaria que trabaja en una iglesia. Una iglesia simplemente no tiene los ingresos que tiene una mina de oro y por consiguiente no puede sostener los salarios que una mina de oro paga.

Sección 7
EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA, LAS CONVENCIONES Y LOS CAMPAMENTOS

Capítulo 18

De qué manera los campamentos estimulan el crecimiento de la iglesia

…y el número de los discípulos SE MULTIPLICABA…

Hechos 6:7

Un campamento es un tiempo especial en el que parte de la iglesia va a un lugar retirado para dedicárselo a Dios. Durante estos días, generalmente se intensifican las predicaciones, las enseñanzas y el compañerismo. Estos días de compañerismo e impartición espiritual intensos dejan huellas indelebles en el corazón de los participantes. Hay algo de un campamento que es diferente a los servicios de los domingos o entre semana. Un campamento tiene un impacto espiritual poderoso en todos los que asisten. Los campamentos ocasionan que en las iglesias haya un gran crecimiento.

El ambiente especial de un campamento

1. **Un campamento tiene un ambiente sin límites de tiempo.** La diferencia en la calidad del compañerismo se produce por el hecho de que es un campamento sin límite de tiempo. No hay límite de tiempo porque la gente no tiene que apresurarse para ir a casa a ninguna hora en particular. No hay hora de terminar las predicaciones y las enseñanzas. No hay necesidad de reducir, acortar o quitar nada de lo que es necesario para las personas.

2. **Un campamento tiene un ambiente libre de tensiones.** La tensión la crea la presencia de personas que todo lo saben. La gente altanera generalmente no va a los campamentos porque generalmente son demasiado grandes para que los encuentres en este tipo de reuniones. Un campamento automáticamente elimina al grupo de miembros rígidos, quisquillosos y difíciles de complacer.

3. **Un campamente tiene un ambiente libre de ansiedades.** La ansiedad se crea por los afanes de este mundo. Los afanes de este mundo son las legítimas necesidades y preocupaciones de la congregación.

4. **Un campamento tiene un ambiente de paciencia**. La paciencia es importante cuando se capacita pastores. Jesús les dijo a Sus discípulos que lo esperaran, y ellos lo hicieron. Se sentaron pacientemente bajo los árboles y se durmieron hasta que Jesús se volvió a aparecer. Sin paciencia no verás, escucharás o percibirás muchos aspectos de la gloria de Dios.

5. **Un campamento tiene un ambiente de humildad.** La necesidad de permanecer muchas horas elimina a los altaneros de la congregación y te deja con un grupo que está más dispuesto a aprender y más abierto a recibir.

Los efectos poderosos de reunirte en un campamento

1. **Las reuniones en los campamentos permiten que la Palabra se hable con valentía.** La ausencia de los altaneros que todo-lo-saben permite que la Palabra de Dios surja con libertad.

Cuando hubieron orado, el lugar en que estaban congregados tembló; y todos fueron llenos del Espíritu Santo, y *hablaban con denuedo la palabra de Dios.*

Hechos 4:31

2. **Las reuniones en los campamentos permiten que la Palabra de Dios se predique de manera extensiva, lo cual ocasiona un gran incremento en el número de discípulos.**

Y crecía la palabra del Señor, y el número de los discípulos se multiplicaba grandemente en Jerusalén; también muchos de los sacerdotes obedecían a la fe.

Hechos 6:7

3**. Las reuniones en los campamentos permiten interacciones importantes entre los creyentes.**

Todos los que habían creído estaban juntos, y tenían en común todas las cosas;

Hechos 2:44

4. **Las reuniones en los campamentos permiten que haya muchas horas de oración.**

Y ellos, habiéndolo oído, alzaron unánimes la voz a Dios, y dijeron: Soberano Señor, tú eres el Dios que hiciste el cielo y la tierra, el mar y todo lo que en ellos hay;

Hechos 4:24

5. **Las reuniones en los campamentos motivan a la unión y a la unidad de modo que toda la iglesia tenga un corazón y un alma**.

Y la multitud de los que habían creído era de un corazón y un alma; y ninguno decía ser suyo propio nada de lo que poseía, sino que tenían todas las cosas en común.

Hechos 4:32

6. **Las reuniones en los campamentos dan lugar a profecías en la iglesia, las cuales llenan de energía a las personas.**

El que habla en lengua extraña, a sí mismo se edifica; pero el que profetiza, edifica a la iglesia.

1 Corintios 14:4

7. **Las reuniones en los campamentos dan lugar a las manifestaciones de los dones espirituales, los cuales conducen a la edificación de la iglesia.**

Así también vosotros; pues que anheláis dones espirituales, procurad abundar en ellos para edificación de la iglesia.

1 Corintios 14:12

8. **Las reuniones en los campamentos contraatacan la obra del diablo para dividir.**

Estos son los que causan divisiones; individuos mundanos que no tienen el Espíritu.

Judas 1:19 LBLA

9. **Las reuniones en los campamentos combaten la separación y el aislamiento que provienen de la altanería y la sensualidad**.

Estos son los que causan divisiones; los sensuales, que no tienen al Espíritu.

Judas 1:19

10. **Las reuniones en los campamentos son asambleas que previenen la dispersión de las ovejas y privan al diablo de las presas.**

Y andan errantes por falta de pastor, y son presa de todas las fieras del campo, y se han dispersado.

Ezequiel 34:5

Capítulo 19

De qué manera las convenciones estimulan el crecimiento de la iglesia

Y el Señor añadía cada día a la iglesia los que habían de ser salvos.

Hechos 2:47

Las convenciones son simplemente asambleas del pueblo de Dios. Las convenciones levantan el nombre de Jesús y siempre traen un aire de celebración y victoria. *En estas asambleas, tienen lugar muchas cosas que son espiritualmente positivas y conducen al crecimiento de la iglesia.* En las convenciones, la iglesia generalmente disfruta el ministerio de predicadores invitados. Los oradores de la convención son a menudo bien recibidos porque tienen el aura de un visitante.

A continuación encontrarás una lista de cosas poderosas que suceden cuando las asambleas de los santos ocurren. Las asambleas de los santos son lo que nosotros llamamos convenciones. Entre más convenciones poderosas tengas, más crecerá tu iglesia.

Los efectos poderosos de reunirse para las convenciones

1. Las convenciones de la iglesia son importantes porque las ovejas se alimentan de buenos pastos.

En buenos pastos las apacentaré, y en los altos montes de Israel estará su aprisco; allí dormirán en buen redil, y en pastos suculentos serán apacentadas sobre los montes de Israel.

Ezequiel 34:14

2. Las convenciones de la iglesia son importantes porque permiten que fluya poder sanador.

Pasó Jesús de allí y vino junto al mar de Galilea; y subiendo al monte, se sentó allí. Y se le acercó mucha gente que traía consigo a cojos, ciegos, mudos, mancos, y otros muchos enfermos; y los pusieron a los pies de Jesús, y los sanó;

Mateo 15:29-30

3. Las convenciones de los santos son importantes porque traen la presencia de Dios.

Porque donde están dos o tres congregados en mi nombre, allí estoy yo en medio de ellos.

Mateo 18:20

4. Las convenciones de los santos son importantes porque los espíritus son echados fuera de la gente.

Pero había en la sinagoga de ellos un hombre con espíritu inmundo, que dio voces…

Marcos 1:2

5. Las convenciones de los santos son importantes porque hacen posible que la alabanza prosiga.

Y perseverando unánimes cada día en el templo, y partiendo el pan en las casas, comían

juntos con alegría y sencillez de corazón, ALABANDO A DIOS, y teniendo favor con todo el pueblo. Y el Señor añadía cada día a la iglesia los que habían de ser salvos.

Hechos 2:46-47

6. Las convenciones de los santos son importantes porque permiten a las personas ser salvas.

Y perseverando unánimes cada día en el templo, y partiendo el pan en las casas, comían juntos con alegría y sencillez de corazón, alabando a Dios, y teniendo favor con todo el pueblo. Y EL SEÑOR AÑADÍA CADA DÍA A LA IGLESIA los que habían de ser salvos.

Hechos 2:46-47

7. Las convenciones de los santos son importantes porque permiten que el poder del Espíritu Santo haga que la iglesia tiemble.

Cuando hubieron orado, EL LUGAR en que estaban congregados TEMBLÓ; y todos fueron llenos del Espíritu Santo, y hablaban con denuedo la palabra de Dios.

Hechos 4:31

En el nombre de nuestro Señor Jesucristo, reunidos vosotros y mi espíritu, con el poder de nuestro Señor Jesucristo…

1 Corintios 5:4

8. Las convenciones de los santos son importantes porque hacen que se satisfagan todas las necesidades.

Así que no había entre ellos ningún necesitado; porque todos los que poseían heredades o casas, las vendían, y traían el precio de lo vendido..

Hechos 4:34

9. Las convenciones de los santos son importantes porque hacen posible que operen los dones espirituales. Esto hace que el temor de Dios esté en la iglesia.

Pero cierto hombre llamado Ananías, con Safira su mujer, vendió una heredad, y sustrajo del precio, sabiéndolo también su mujer; y trayendo sólo una parte, la puso a los pies de los apóstoles. Y dijo Pedro: Ananías, ¿por qué llenó Satanás tu corazón para que mintieses al Espíritu Santo, y sustrajeses del precio de la heredad? Reteniéndola, ¿no se te quedaba a ti? y vendida, ¿no estaba en tu poder? ¿Por qué pusiste esto en tu corazón? No has mentido a los hombres, sino a Dios. Al oír Ananías estas palabras, cayó y expiró. Y vino un gran temor sobre todos los que lo oyeron.

Hechos 5:1-5

10. Las convenciones de los santos son importantes porque permiten que surjan revelaciones, salmos y profecías.

¿Qué hay, pues, hermanos? Cuando os reunís, cada uno de vosotros tiene salmo, tiene doctrina, tiene lengua, tiene revelación, tiene interpretación. Hágase todo para edificación.

1 Corintios 14:26

Capítulo 20

Cómo tener convenciones exitosas

Tres veces en el año me celebraréis fiesta.

Éxodo 23:14

1. Las convenciones deben llevarse a cabo tres veces al año siguiendo el patrón de las fiestas de Israel.

Si tienes más de tres convenciones, estas actividades perderán su significado.

Dios ordenó tres fiestas principales para Israel. Estas fiestas conmemoraban varias actividades significativas en la vida de la nación de Israel. Servían como recordatorios de las cosas significativas que el Señor les enseñó cuando caminaron con Él.

Hubo siete actividades diferentes que se agrupaban en tres festividades. La Fiesta de la Pascua tuvo lugar el primer mes; la Fiesta de Pentecostés tuvo lugar el tercer mes, mientras que la Fiesta de los Tabernáculos se llevó a cabo el séptimo mes del año.

2. Las convenciones son acontecimientos de la vida de una iglesia y las personas deben tomarse tiempo libre para asistir y participar.

Y convocaréis en este mismo día santa convocación; ningún trabajo de siervos haréis; estatuto perpetuo en dondequiera que habitéis por vuestras generaciones.

Levítico 23:21

3. Todos los miembros de la iglesia deben asistir a las convenciones. Todos los varones tenían que asistir a los festivales.

Tres veces en el año se presentará todo varón delante de Jehová el Señor.

Éxodo 23:17

4. Las convenciones deben celebrar la salvación que el Señor nos dio. Durante las convenciones deben hacerse llamados al altar.

Y guardaréis la fiesta de los panes sin levadura, porque en este mismo día saqué vuestras huestes de la tierra de Egipto; por tanto, guardaréis este mandamiento en vuestras generaciones por costumbre perpetua.

Éxodo 12:17

5. Las convenciones deben conducir a alabar profusamente a Dios por Su bondad. Debería haber tiempos especiales de alabanza y adoración, así como música especial.

Así los hijos de Israel que estaban en Jerusalén celebraron la fiesta solemne de los panes sin levadura por siete días con grande gozo; y glorificaban a Jehová todos los días los levitas y los sacerdotes, cantando con instrumentos resonantes a JEHOVÁ.

2 Crónicas 30:21

6. Las convenciones recabarán fondos para la casa del Señor. Siempre debe haber tiempos especiales para recabar fondos en la casa del Señor. Las convenciones pueden fomentar

las finanzas de una iglesia en gran manera. A los cristianos debe decírseles que asistan a las convenciones esperando dar y apoyar la obra del Señor. No deben presentarse en una convención con las manos vacías.

La fiesta de los panes sin levadura guardarás. Siete días comerás los panes sin levadura, como yo te mandé, en el tiempo del mes de Abib, porque en él saliste de Egipto; y NINGUNO SE PRESENTARÁ DELANTE DE MÍ CON LAS MANOS VACÍAS.

Éxodo 23:15

Entonces celebrarás la fiesta de las semanas al SEÑOR tu Dios CON EL TRIBUTO DE UNA OFRENDA VOLUNTARIA de tu mano, la cual darás según el SEÑOR tu Dios te haya bendecido.

Deuteronomio 16:10 LBLA

7. Las convenciones provocan un sentimiento de gozo, victoria y celebración. Estos son sentimientos importantes que inspiran el crecimiento de la iglesia.

Y te alegrarás delante de Jehová tu Dios, tú, tu hijo, tu hija, tu siervo, tu sierva, el levita que habitare en tus ciudades, y el extranjero, el huérfano y la viuda que estuvieren en medio de ti, en el lugar que Jehová tu Dios hubiere escogido para poner allí su nombre.

Deuteronomio 16:11

Sección 8
EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA Y LAS RELACIONES

Capítulo 21

Por qué las relaciones y las amistades conducen al crecimiento de la iglesia

Hierro con hierro se aguza; Y así el hombre aguza el rostro de su amigo.

Proverbios 27:17

Las iglesias que no crecen a menudo están aisladas. Los ministros del evangelio que tienen buenas relaciones con otros ministros a menudo se vuelven exitosos y toman las características de sus amigos. Es importante tener buenos amigos en el ministerio porque te vuelves como tus amigos. Si tus amigos tienen iglesias grandes y exitosas es probable que tú también tengas iglesias grandes y exitosas.

Vivir aislado y en silencio no ayudará a nadie. Definitivamente no ayudará a alguien que quiera que su iglesia crezca. Humíllate y haz lo que se necesita para relacionarte con aquellos que importan.

Hace años dirigí mi atención hacia el Dr. Yonggi Cho y decidí acercarme a él y aprender de él. Quizás esa fue una de las decisiones más importantes de mi vida como pastor. Había decidido acercarme al pastor de la iglesia más grande del mundo. Esa alianza ha influido sobre mí de más maneras que las que me puedo imaginar.

El juego de golf y el almuerzo

Un día, después de jugar golf y pasar un tiempo de compañerismo en privado con el Dr. Cho, me senté a almorzar con él y con otros ministros. Un caballero anciano coreano se acercó a mí y dijo: «Hiciste muy bien. Te recuerdo. Recuerdo la primera vez que viniste a conocer al Dr. Cho en Yverdon, Suiza, y no pudiste conocerlo, aun cuando querías». Eso fue hace casi veinte años. Después continuó: «Has sido persistente. ¿Me recuerdas? Hablé contigo entonces». Le devolví la sonrisa, y dije: «Te recuerdo claramente. Lo recuerdo como si fuera ayer. Yo apenas había comenzado mi iglesia y ni siquiera tenía un edificio». Entonces él dijo otra vez: «Realmente has persistido».

¿Sabes? Esto ha sido un viaje largo y tenaz para acercarme a una gran persona. Yo había llegado de afuera, de la nada, y ahí estaba, sentado y almorzando junto al pastor de la iglesia más grande del mundo.

Después de años de esta asociación, yo me había convertido en un jugador de golf y también había recibido la gran bendición espiritual de convertirme en el pastor de una iglesia grande.

1. **Debes tener amistades, asociaciones, relaciones, afiliaciones y conexiones con otros ministros de Dios.** Todo ministro y toda relación es una coyuntura que proporciona algo a tu vida y ministerio. Lo que ellos te proporcionen hará que se produzca crecimiento en tu ministerio. Las relaciones con ministros de Dios clave han contribuido en gran manera al crecimiento de mi ministerio.

¡Las relaciones producen crecimiento!

¡Las interacciones producen crecimiento!

¡Las amistades producen crecimiento!

Esto es lo que la Biblia dice.

Nuevas dimensiones y nuevos capítulos se han abierto en mi ministerio conforme me he abierto con diferentes personas. Tú mismo lee: «…todo el cuerpo (estando bien ajustado y unido POR LA COHESIÓN QUE LAS COYUNTURAS PROVEEN), conforme al funcionamiento adecuado de cada miembro, PRODUCE EL CRECIMIENTO del cuerpo para su propia edificación en amor» (Efesios 4:16 LBLA).

2. **Debes tener amigos y relaciones en el ministerio porque estas relaciones te darán CONOCIMIENTOS que no tienes.** Siempre quedas excluido de ciertas cosas a causa de conocimientos que no tienes. Por esta razón, es necesario que en el ministerio te relaciones con otros ministros que no estén en tu iglesia o denominación. Dios quiere exponerte a otros dones ministeriales.

…entenebrecidos en su entendimiento, EXCLUIDOS DE LA VIDA DE DIOS POR CAUSA DE LA IGNORANCIA que hay en ellos, por la dureza de su corazón;

Efesios 4:18 LBLA

3. **Debes tener amistades y relaciones porque estas te incitan a hacer mayores obras en el Señor.** Cuando te quedas en tu pequeño mundo, no tienes ni idea de lo que Dios está haciendo en otro lugar. No tienes ni idea de que puede haber algo más grande y mejor que lo que estás haciendo. Cada vez que he visitado la iglesia de alguien, he sido bendecido y estimulado a hacer algo más grande y mejor en mi iglesia.

Y consideremonos unos a otros para ESTIMULARNOS al amor y a las buenas obras;

Hebreos 10:24

4. **Debes tener amigos que te digan la verdad en amor.** Tú creces cuando te hablan la verdad en amor. ¿Acaso no es crecimiento lo que estás buscando? ¿No es esta la razón por la que estás leyendo este libro? Escuchar la verdad es lo que hace que crezcas. Esto es lo que la Biblia dice:

Las relaciones con ministros externos pueden exponerte a la verdad que necesitas escuchar. Posiblemente no escuches esa verdad en tu propio mundo porque puede ser que no haya alguien con suficiente autoridad o apertura para decirte lo que necesitas escuchar.

…sino que hablando la verdad en amor, CREZCAMOS en todos los aspectos en aquel que es la cabeza, es decir, Cristo…

Efesios 4:15

5. **Debes tener asociaciones en el ministerio. Muchas bendiciones llegan por estar asociado con otras personas** bendecidas. Mi asociación con grandes hombres de Dios ha sido una fuente tremenda de bendiciones para mí. Un día me invitaron a predicar en un país extranjero. Me pregunté por qué me había invitado ese pastor. Cuando le pregunté por qué me había invitado, me dijo: «Te vi en un video con David Yonggi Cho. Parece que estabas interpretando o algo estabas haciendo en la plataforma». Agregó: «Te invité, porque cualquier persona asociada a David Yonggi Cho debe ser buena persona». «Vaya», dije en mis adentros, «este es el ejemplo más claro de cómo puedes ser bendecido solo por estar asociado con otra persona».

Labán, el incrédulo, conocía este principio muy bien. Le dijo a Jacob: "Dios me bendijo porque tú estabas en mi campamento". Reconocía cómo, dónde y por qué las bendiciones iban a él.

Y Labán le respondió: Halle yo ahora gracia en tus ojos, y quédate; he experimentado que Jehová ME HA BENDECIDO POR TU CAUSA.

Génesis 30:27

6. **Debes tener amistades, asociaciones, relaciones afiliaciones y conexiones con otros ministros de Dios para evitar el aislamiento.**

Ni el ojo puede decir a la mano: No te necesito…

1 Corintios 12:21

A menudo el aislamiento ocurre porque nos hirieron en las primeras etapas del ministerio; muchos ministros corren a un rincón para evitar que los desprecien.

El aislamiento puede ayudarte a bien.

El aislamiento te ayuda a concentrarte en tu ministerio.

El aislamiento te ayuda a evitar que los supuestos ministros exitosos te desprecien, te ignoren y te desmotiven todo el tiempo.

El aislamiento te ayuda a evitar las distracciones de las políticas entre las iglesias.

El aislamiento te ayuda a evitar la adopción absoluta de los errores de otros ministros.

El aislamiento te ayuda a desarrollar tu identidad y tu llamado exclusivos.

El aislamiento te ayuda a evitar que te sumerjan bajo los estandartes de otros pastores dominantes que están tratando de asumir el mando sobre todas las iglesias de la ciudad.

El aislamiento te forzará a aprender estándares bíblicos en lugar de estándares humanos para todos los aspectos de tu vida y ministerio.

Pero el aislamiento en tu ministerio también actúa en tu contra porque necesitarás las aportaciones, las ideas y los dones de otros ministros.

Si no te aíslas, tienes la posibilidad de aprender mucho de otros pastores exitosos de tu ciudad. Yo he aprendido mucho de quienes están directamente delante de mí en mi ciudad. He observado sus errores y éxitos y he aprendido de ellos. En mi iglesia hago cosas que he aprendido de otros ministros.

Capítulo 22

Cómo desarrollar relaciones importantes dentro del ministerio

La clave para desarrollar dentro del ministerio relaciones con otros pastores es invitarlos de una manera honorable, tratarlos bien y darles un tiempo memorable en tu compañía. Esta es la semilla que puede desarrollarse en relaciones de toda la vida.

La mayoría de las relaciones importantes que tengo en el ministerio se han desarrollado después de haberlos invitado a visitar mi iglesia. La mayoría de estas amistades han crecido con el paso de los años y se han convertido en relaciones vitales para mi ministerio. Comienza con la invitación al púlpito y se desarrolla hacia otras áreas; aunque no todas las invitaciones han conducido a una relación.

No te sorprendas si algunos ministros invitados rehúyen tu amistad. Algunas personas no son muy sociables y otras posiblemente no estén interesadas en relacionarse contigo. A veces la gente no se relaciona contigo porque los intimidas. Puede ser que te teman, y lo demostrarán rechazándote.

Cómo desarrollar relaciones por medio de invitaciones

1. Trata a tu ministro invitado como a una persona muy importante.

Todo el mundo disfruta que lo mimen y lo traten de manera especial. El mal trato a un ministro invitado a menudo conduce a ofensas y a la destrucción de las ya frágiles relaciones.

Hospeda a tu invitado en el mejor lugar posible. No lo pongas en un cuarto con tus hijos. No lo hagas compartir un cuarto con tus hijos. Posiblemente no puedas permitirte pagar el mejor hotel, pero debes conseguir lo que puedas pagar. Los ministros tienen la tendencia a preguntar en dónde fueron hospedados otros predicadores invitados.

El hotel de cuatro cuartos

En una ocasión me invitaron a predicar en un país. Yo había viajado desde muy lejos y había invertido muchas horas para llegar ahí. Cuando llegamos nos llevaron a la parte más sucia de la ciudad. Había basura desparramada por todas las calles. No podías dar dos pasos sin pisar algo. Había una casa grande justo en la esquina de esa área mugrienta. Cuando entramos a la casa, pregunté: «¿Qué lugar es este?». Me dijeron que era un hotel. Me sorprendió que a eso lo llamaran hotel porque solo tenía cuatro cuartos que daban hacia un área común. Además una familia vivía en el piso de arriba, sobre los cuatro cuartos. Aparentemente el pastor se ahorró mucho dinero al usar este edificio porque los dueños eran de su familia.

En las mañanas, un hombre se aparecía con un gran plato de roles en una mano y margarina en la otra. «¿Qué es eso?», pregunté. «Es para tu desayuno.» Nunca me he quedado en un lugar más sucio que ese edificio. Tenía miedo de bañarme porque tenía miedo de los cables eléctricos que se veían en la regadera. Tenía miedo de darme la vuelta en la cama porque no quería que mi cuerpo tocara más partes de la sábana. Me instalé en ese hotel de cuatro cuartos y me quedé ahí toda una semana. Estaba dispuesto a estar ahí porque pensaba que eran muy pobres y que eso era lo que podían permitirse pagar. Después, durante la semana, conseguí enterarme de que ese

mismo ministerio había hospedado a otro hombre de Dios. «Vaya» pensé «¿ese hombre de Dios se quedó en este hotel?». Hice algunas investigaciones y descubrí que efectivamente lo habían llevado a ese mismo hotel de cuatro cuartos.

Tan pronto como entró al hotel de cuatro cuartos, golpeó la mesa y dijo: «Yo no me voy a quedar aquí. ¡Llévenme al mejor hotel de esta ciudad!». Entonces el pastor anfitrión se apresuró a llevar al hombre de Dios a un hotel adecuado. «¿Hay otros hoteles en este lugar?», pregunté. «Ah sí, hay otros lugares agradables». Después, en esa semana pasamos por el hotel al que este otro hombre de Dios había sido llevado. ¿Sabes?, la gente descubre el trato que le diste a otros y hace comparaciones. Los ministros son muy sensibles; siempre están poniendo atención para ver si los desprecian o los respetan.

2. Dale honra a tu amigo dándole una invitación honorable.

No invites a una función menor a alguien que quieras honrar. Invita a esta persona a un servicio importante que tenga buena asistencia. Si puedes, invita a la gente en persona y dale seguimiento con una carta. Debes estar presente en el servicio al que invitaste a esa persona. No invites a un ministro si sabes que vas a ausentarte (especialmente cuando estés edificando una nueva relación).

El hombre en shorts

En una ocasión un hombre de Dios me invitó a ministrar en su iglesia. Llegué a la ciudad después de un viaje largo, y ya casi era hora de dar la predicación. Mi anfitrión, sin embargo, estaba en su casa en shorts deportivos jugando tenis de mesa. Pidió que me llevaran a la iglesia en la que yo iba a hablar. Entonces descubrí que era un programa sin importancia al cual el mismo anfitrión no se molestaría en asistir. Yo no conocía al joven que me presentó antes de la predicación. Él tampoco me conocía a mí, y yo no sabía qué papel desempeñaba en la iglesia. Mientras yo predicaba, me preguntaba por qué tenía que haber viajado desde tan lejos para un programa al que ni el mismo anfitrión se tomaría la molestia de asistir.

3. El ministro invitado debería ser recibido en el lugar donde llega.

Si el ministro externo está viajando desde otra ubicación, en la medida de lo posible, ¡un ministro de su rango debe recibirlo en el aeropuerto, la estación, etc.! Por ejemplo, si es pastor principal, entonces el pastor principal de la iglesia que invita debe encontrarse con él cuando llega y debe acompañarlo cuando se va. En algunos casos, no es posible que el pastor principal se encuentre con los invitados que llegan al aeropuerto o a la estación, por lo tanto, una persona apropiada debe hacerlo a su nombre.

4. Da la bienvenida a tu invitado cuando llegue a la iglesia. Platica con él. ¡Siéntate junto a él y relaciónate con él!

Haz amistad con tu invitado y ten un buen compañerismo con él. Podría ser el comienzo de una relación de toda la vida. No te pases todo el tiempo dando excusas sobre el tamaño de tu iglesia y la escasa asistencia a la convención. Todo pastor genuino apreciará el esfuerzo que estás haciendo para edificar la iglesia.

5. Invita a alguien que admires y respetes de manera genuina.

Recuerda que las críticas secretas matan las relaciones. No critiques o ridiculices a tus ministros invitados. ¿Por qué invitas a alguien a tu iglesia solo para criticarlo a sus espaldas? No

hables mal de ningún ministro o iglesia, especialmente desde el púlpito o en público. No te explayes haciendo comentarios negativos sobre tus ministros invitados y sus predicaciones mientras están contigo o cuando ya se fueron. Yo he tenido ministros del Evangelio que me invitaron y permitieron que sus asociados me criticaran después de haberme ido. Si tienes algo que decir respecto a un ministro, di algo positivo.

No deben hablar mal de nadie…

Tito 3:2 TLA

Recuerda que tu modo de hablar establecerá el escenario para que otros te critiquen en el futuro.

El cuarto sin ventanas

Debes mostrarles a tus invitados que los respetas. En una ocasión me invitaron a ministrar en una iglesia grande. Disfruté ministrar ahí, pero tuve un problema: Me instalaron en una casa de huéspedes que tenía un cuarto sin ventanas. El cuarto en el que me estuve quedando no tenía «ventanas». Había ventanas pero estaban cerradas permanentemente, y las cortinas también estaban permanentemente cerradas.

Tampoco servía el aire acondicionado del cuarto. Esto significaba que virtualmente ese cuarto ni tenía ventanas ni aire. En las tardes, después de ministrar, me salía y me sentaba en el prado para respirar algo de aire fresco. Cuando estaba seguro de que tenía suficiente oxígeno para la noche, me retiraba a mi cuarto sin ventanas.

Uno de esos días me enteré de que un gran predicador estadounidense también había sido invitado a esa iglesia. Así que pregunté: «¿Dónde se hospedó este predicador norteamericano cuando vino a predicar aquí? ¿Se hospedó en esta misma casa de huéspedes que no tiene ventanas?». Como lo esperaba, el ministro estadounidense no fue instalado en mi cuarto sin ventanas, sino que había sido llevado a un gran hotel y lo habían tratado como a un rey. Naturalmente sentí que esas personas no apreciaban el don de Dios y que yo no les importaba tanto como el huésped norteamericano.

Efectivamente, debes tener cuidado de cómo tratas a los ministros porque ellos siempre están haciendo preguntas para descubrir si los respetan, los aprecian o tan siquiera los necesitan.

6. Refiérete a tu invitado con la designación oficial que él ha acordado para sí mismo.

Las personas tienen razones para llamarse a sí mismas obispos, reverendos o apóstoles. Los ministros son sensibles respecto a sus títulos. Si su título es supervisor general, no te refieras a él como el superintendente general. Si se refiere a sí mismo como apóstol, no lo llames pastor.

7. Investiga el nombre completo de tu invitado y pronúncialo correctamente.

Debes conocer el nombre completo de tu invitado. No hay nada más irrespetuoso que una persona que no puede molestarse en pronunciar tu nombre. Muchos afro-americanos tuvieron que cambiar su nombre porque sus amos blancos no pudieron molestarse en pronunciar sus nombres africanos. No te refieras a él como reverendo Ag cuando su nombre es reverendo Agegebodavari.

8. Identifica y presenta a la delegación del ministro que los visita.

Es importante darles un reconocimiento a ellos también. No ignores a los asociados de las

personas. Podrías estar ignorando a un futuro Eliseo. A la esposa del ministro que los visita también debe dársele la bienvenida de manera agradable. Ella es una persona importante.

9. Apréndete el nombre de la iglesia o ministerio del ministro invitado.

No recordar el nombre correcto de la iglesia de una persona hace que te veas arrogante. No des la impresión de estar tratando con una iglesia sin importancia que desafortunadamente tiene un nombre complicado. No des la impresión de que no puedes molestarte en recordar el nombre de su ministerio. Por ejemplo, no digas que él es el pastor de la Iglesia Faro, cuando él es el pastor de *la Iglesia Internacional Capilla El Faro*. ¡Hay una gran diferencia entre las dos!

10. Dale a tu ministro invitado suficiente tiempo para ministrar.

Por ejemplo, no le des a un ministro invitado 10 minutos para ministrar cuando viajó grandes distancias para estar con ustedes.

La mano de Dios

Un día viajé a una tierra lejana para ministrar. Había sido invitado por un hombre de Dios para ser orador en una convención. El servicio iba a terminar aproximadamente a las 8 p.m. y se suponía que yo iba a comenzar a predicar a las 7 en punto.

Para mi sorpresa, en lugar de que mi anfitrión me presentara y me pasara el micrófono, empezó a dar una enseñanza sobre «la mano de Dios». Efectivamente era una noche de revelación mientras él enseñaba sobre lo que era la mano de Dios. Dio varios ejemplos de cómo actuaba la mano de Dios en el Antiguo Testamento. Luego dio ejemplos de la mano de Dios en el Nuevo Testamento. Luego explicó cómo la mano de Dios podría cambiar tu vida. ¡Luego enseñó sobre dónde puede encontrarse la mano de Dios hoy en día!

Estuve sentado casi una hora mientras escuchaba ese mensaje maravilloso, pero no podía dejar de preguntarme por qué yo había viajado desde Ghana. Ese hombre sabía exactamente lo que quería ministrar a su gente y es poco decir que me sentí tonto por estar ahí sentado.

Luego, al final de su mensaje, pensé que me pasaría el micrófono para que yo predicara el segundo mensaje del día. Pero todavía no era mi turno porque él anunció que la mano de Dios había empezado a moverse ahí mismo en la congregación.

De pronto, la mano de Dios empezó a moverse en la congregación, y la gente empezó a gritar y caerse bajo el poder. Ese hombre de Dios ministró a la gente poderosamente durante otros veinte minutos. Cuando terminó, apenas si había alguien de pie en la congregación. No hay duda de que fue una noche de poder y de la mano de Dios.

Finalmente, cuando ya había pasado la hora de cierre, anunció que yo había viajado desde Ghana para ministrar también (había gente esparcida por todo el frente de la iglesia). ¿Qué se esperaba que yo hiciera en ese momento?

Yo estaba realmente sorprendido de que se me hubiera llamado a hablar después de que obviamente el servicio había terminado con el evidente poder de Dios y con gente recostada por todo el frente. Todas las personas de mi séquito estaban desconcertadas. Nunca he olvidado el extraño comportamiento de mi anfitrión. Es obvio que él no quería que yo fuera.

11. Introduce a tu ministro invitado con emoción. Permite que la iglesia le dé la bienvenida

al visitante con gran respeto y expectación en sus corazones.

12. Explícale a grandes rasgos a tu ministro invitado la función que deba desempeñar o las expectativas que tengas de él.

Por ejemplo, si quieres que recabe fondos, que haga llamados al altar, que confiera las órdenes sacerdotales a los pastores, etc. Discute esto con él detalladamente antes de que llegue. No sorprendas a tu huésped con ceremonias inusuales con las que pueda no sentirse cómodo. No lo pongas en apuros ni lo hagas sentir tonto o inepto.

13. Después de que el ministro visitante haya predicado y ministrado, se le debe ofrecer un pequeño refrigerio y cuando se retire, se le debe acompañar cortésmente.

14. Asegúrate de que tu ministro visitante tenga buena comida que pueda ingerir durante su estancia con ustedes.

Estofado de flamenco

Un día me invitaron a ministrar en una iglesia grande. Nos instalaron en un hotel que tenía muy poca ventilación. Cuando llegó la hora de la cena, el hotel no pudo proporcionar los alimentos así que el anfitrión envió a algunas personas a llevarnos comida.

Cuando nos sentamos alrededor de la mesa, nos sirvieron «pollo», pero yo no estaba seguro de que fuera pollo porque las piernas del pollo eran muy largas y yo nunca había visto una pierna de pollo tan larga.

Honestamente, yo no estaba seguro de qué ave nos habían dado. Quizás era un flamenco, quizás era un águila, quizás solo era un ave local. Esa no era la primera vez que me daban de comer un ave local. En otro viaje del ministerio me habían dado un ave que tenía un color completamente diferente al que yo estaba acostumbrado. Aun más, en otra ocasión me sirvieron un ave completa y estaba tan pequeña que cabía en mi mano.

Una y otra vez la gente elige darte el ave que es más fácil de cazar en su área. Todos le llaman «pollo» a las aves de cada área. Pero la experiencia te enseñará que no todas las aves son pollos. Trata de darles a tus invitados comida que puedan ingerir y «pollo» que puedan disfrutar.

15. Las condiciones de la visita de tu ministro invitado deben definirse claramente antes de su llegada y de que acepte ministrar.

Así también ordenó el Señor a los que anuncian el evangelio, que vivan del evangelio.

1 Corintios 9:14

En muchos casos, los honorarios y todos los gastos se pueden discutir antes de que el ministro acepte la invitación. Esto incluye acuerdos financieros, de transporte y de hospedaje. Al ministro se le debe dar la opción de decidir si asistirá a pesar de las condiciones que le estés ofreciendo.

Esto es especialmente importante si el ministro viaja una gran distancia. Podrías suponer erróneamente que el ministro visitante solo acarreará el gasto del boleto de avión. Pero puede ser que no sepas que, por ejemplo, él tuvo que viajar en un auto rentado 300 km al aeropuerto y dormir en un hotel una noche con el fin de poder tomar el avión en la mañana. Todos estos son gastos ocultos que deben discutirse. Es muy triste que un ministro viaje varias millas, ministre desde su corazón, solo para regresar empobrecido y endeudado.

La invitación telefónica

Un día recibí una llamada telefónica de un hombre de Dios que me invitaba a su iglesia. Dijo que se sentiría honrado si yo fuera a ministrar en su iglesia. Luego preguntó: «¿Hay alguna condición para que venga?». Yo respondí: «Si pueden pagar mi boleto y el lugar donde me hospede, eso está bien». Él estuvo conforme y prometió hacerlo. Viajé en varios vuelos y finalmente aterricé en su país.

La primera sorpresa fue que nos llevaron a un hotel diferente al hotel donde él había dicho que nos hospedaría. Rápidamente verifiqué las notas de mi secretaria y pregunté por qué nos llevaban a un lugar tan diferente. Ellos balbucearon una disculpa y nos llevaron adonde habían prometido anteriormente. Disfruté mi visita y ministré poderosamente.

Finalmente, cuando me iba, estaba esperando recibir el dinero de mi boleto. ¡No tuve tal suerte! ¡No me pagó el boleto! ¡No me dio ningún honorario! ¿Qué había sucedido? Yo había emprendido todo ese viaje, y tuve que pagarlo sin haberlo planeado.

Si les haces esto a los ministros que los visitan, pronto tendrás mala reputación y ya nadie se acercará a ti.

Siete pasos para dar buenos honorarios

Y como queréis que hagan los hombres con vosotros, así también haced vosotros con ellos.

Lucas 6:31

1. Un buen honorario debe cubrir todos los gastos del ministro visitante. Los honorarios también deben bendecir al ministro en sus finanzas y motivarlo. Un buen honorario debe juzgarse por lo que a ti te gustaría recibir si tu fueras el invitado.

2. La jerarquía de un ministro visitante también determina lo que es un buen honorario. Si la persona es un ministro de alto rango, los honorarios deben ser igualmente sustanciosos.

3. Un buen honorario se calcula por el número de días que una persona ministra.

4. Un buen honorario también se determina por el impacto del ministerio del ministro visitante.

5. Los honorarios no deben ser entregados al ministro visitante a la vista del público. No permitas que el ministro visitante se sienta incómodo cuando reciba tu sobre a la vista de todo el mundo. Su honorario debe dársele en privado y a través de la persona adecuada.

6. El ministro visitante puede firmar un recibo por los honorarios (para propósitos contables).

7. Los honorarios y una carta que los acompañe deben prepararse antes de la reunión. Esto es para evitar demoras prolongadas a la hora de pagar los honorarios. Algunas iglesias incluso olvidan por completo pagar honorarios. A menudo es más difícil pagar los honorarios mucho tiempo después de que el ministro se fue que pagarlos inmediatamente después del programa.

Sección 9
EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA Y GETSEMANÍ

Capítulo 23

De qué manera el crecimiento de la iglesia se ve afectado por Getsemaní

Y saliendo, se fue, como SOLÍA, al monte de los Olivos; y SUS DISCÍPULOS TAMBIÉN LE SIGUIERON.

Cuando llegó a aquel lugar, les dijo: Orad que no entréis en tentación.

Y ÉL SE APARTÓ de ellos a distancia como de un tiro de piedra; y puesto de rodillas oró, diciendo: Padre, si quieres, pasa de mí esta copa; pero NO SE HAGA MI VOLUNTAD, SINO LA TUYA.

Y se le apareció un ángel del cielo PARA FORTALECERLE.

Y estando en agonía, oraba más intensamente; y era su sudor como grandes gotas de sangre que caían hasta la tierra.

Cuando se levantó de la oración, y vino a sus discípulos, los halló durmiendo a causa de la tristeza; y les dijo: ¿Por qué dormís? Levantaos, y orad para que no entréis en tentación.

Lucas 22:39-46

Los principios de Getsemaní

1. **Getsemaní nos enseña que los momentos decisivos de tu vida y ministerio se determinan en los tiempos privados y personales que tienes con el Señor.**

El momento decisivo para el ministerio de Jesús se presentó en el Huerto de Getsemaní. Getsemaní fue el lugar donde Jesús recibió fuerza para cumplir la voluntad de Dios. El momento decisivo para tu iglesia se presentará cuando te consagres al Señor. El momento decisivo que dará crecimiento a tu iglesia tendrá lugar en tu Huerto de Getsemaní.

2. **Getsemaní nos muestra el mayor ejemplo de dedicación al Señor.**

No hay hombre que el Señor use que no haya interactuado con el Señor profunda y personalmente. Moisés se encontró con el Señor cerca de la zarza ardiente. Fue esa reunión personal y privada de la zarza ardiente lo que lo propulsó hacia su ministerio mundial. Tu experiencia personal y privada de la zarza ardiente es la que te va a propulsar hacia el crecimiento que deseas para la iglesia. El encuentro que Jacob tuvo con el Señor también dio nacimiento a su ministerio de engendrar a Israel, la nación de Dios.

3. **Getsemaní nos enseña que debes tener un lugar al que vayas con demasiada frecuencia a dedicar tiempo al Señor.** Visitar Getsemaní de manera regular debe ser parte de la rutina de tu vida. De acuerdo con las Escrituras, visitar ese huerto en el Monte de los Olivos era costumbre del Señor.

Jesús salió de la ciudad y se fue al Monte de los Olivos, como era SU COSTUMBRE. Los discípulos lo acompañaron.

Lucas 22:39 TLA

4. **Getsemaní nos enseña la importancia de alejarte de tu ambiente acostumbrado a lugares en los que te beneficies de la naturaleza.** La naturaleza tiende a relajarte, y la voz de Dios te alcanzará mejor cuando tu mente y tu corazón estén relajados. La naturaleza misma tiene muchos mensajes dentro de sí.

5. **Getsemaní nos enseña la importancia de tener compañerismo con tus amigos más antiguos y con tus asociados.** Getsemaní es un lugar donde puedes tener conversaciones importantes-que-cambian-la-vida con las personas más importantes de tu ministerio.

6. **Getsemaní nos enseña la importancia de estar a solas con Dios.** Getsemaní es un lugar donde puedes recibir revelaciones del Señor que cambian-la-vida. Los discípulos recibieron enseñanzas sobre la oración que-cambian-la-vida. Sin revelación no serás diferente a las personas que diriges.

7. **Getsemaní nos enseña la importancia de orar: «Hágase tu voluntad» durante varias horas.** Algunas personas no son partidarias de repetir oraciones, pero si hemos de seguir el ejemplo de Jesús, pasaremos horas orando. Oraremos «Hágase tu voluntad» durante horas sin fin.

Capítulo 24

El arte de esperar en Dios

¿Para quién será el ay? ¿Para quién el dolor? ¿Para quién las rencillas? ¿Para quién las quejas? ¿Para quién las heridas en balde? ¿Para quién lo amoratado de los ojos? Para LOS QUE SE DETIENEN MUCHO en el vino…

Proverbios 23:29-30

El vino cambia a quienes se detienen en él. Entre más te detienes en el vino, más fuertes son los efectos que experimentas. Cuando te detienes mucho tiempo en el vino, empiezas a parlotear de manera incontrolable y a actuar de manera extraña.

Cuando te detienes mucho tiempo en el vino, tus ojos se ponen rojos y empiezas a ver las cosas diferentes. De igual manera, nosotros también somos transformados cuando nos detenemos cada vez más tiempo en la presencia de Dios. Getsemaní nos enseña que entre más nos detenemos en la presencia de Dios, más nos impregnamos de Él y más influye en nosotros.

Así como la gente aprende a permanecer cada vez más tiempo en un bar, tú debes aprender a permanecer más tiempo en Su presencia. Entre más tiempo permanezcas en Su presencia, más experimentarás los efectos de la presencia de Dios.

1. Desarrolla el arte de esperar en Dios completamente a solas.

En aquellos días ÉL FUE AL MONTE a orar, y pasó la noche orando a Dios.

Lucas 6:12

Jesús fue al monte a orar y después de su tiempo de oración eligió a sus discípulos. Hay veces en las que debes orar con otros, pero hay veces en las que debes dedicar tiempo al Señor a solas. Si no puedes pasar mucho tiempo orando por tu cuenta, algo está mal contigo.

Recuerda que un ministro es un embajador del Señor. Tú eres un representante de Jesucristo que se supone debería hablarles a otros de Dios. Si nunca has pasado tu tiempo con Él, ¿qué conocimientos tendrás y qué compartirás?

El apóstol Juan describió su ministerio como la participación y predicación de lo que él había visto, conocido, manejado y tocado. «Lo que era desde el principio, lo que hemos oído, lo que hemos visto con nuestros ojos, lo que hemos contemplado, y palparon nuestras manos tocante al Verbo de vida … lo que hemos visto y oído, eso os anunciamos, para que también vosotros tengáis comunión con nosotros; y nuestra comunión verdaderamente es con el Padre, y con su Hijo Jesucristo» (1 Juan 1:1-3).

2. Desarrolla el arte de esperar en Dios con un grupo de compañeros ministros.

Entre la entrada y el altar lloren los sacerdotes ministros de Jehová…

Joel 2:17

Jesús siempre está presente de una manera especial cuando nos juntamos para dedicarle tiempo a Él. El Nuevo Testamento nos muestra cómo los profetas y maestros ministraban al Señor y ayunaban. El Señor hablará cuando sus ministros se junten para dedicarle tiempo a Él. «Había entonces en la iglesia que estaba en Antioquía, profetas y maestros: Bernabé, Simón el que se

llamaba Niger, Lucio de Cirene, Manaén el que se había criado junto con Herodes el tetrarca, y Saulo. Ministrando éstos al Señor, y ayunando, dijo el Espíritu Santo: Apartadme a Bernabé y a Saulo para la obra a que los he llamado (Hechos 13:1-2)».

3. Desarrolla el arte de esperar en Dios con la congregación.

> **Tocad trompeta en Sion, proclamad ayuno, convocad asamblea. Reunid al pueblo, santificad la reunión, juntad a los ancianos, congregad a los niños y a los que maman, salga de su cámara el novio, y de su tálamo la novia.**
>
> **Joel 2:15-16**

Por toda la Biblia, los profetas hicieron un llamado a la gente para que se juntara para esperar Su liberación. Este es un patrón importante que debemos seguir. Si quieres crecimiento en la iglesia, debes desarrollar la práctica de hacer un llamado a la iglesia para juntarse para ayunar y orar durante muchas horas.

4. Desarrolla el arte de esperar en Dios calculando tu tiempo.

> **…y dijo a Pedro: ¿Así que no habéis podido velar conmigo una hora?**
>
> **Mateo 26:40**

Fíjate en la hora que comienzas tu sesión de oración. Antes de empezar, decide cuánto tiempo vas a orar. Cuando lo hagas, te verás obligado a orar durante un período de tiempo aceptable. A Jesús no le impactó que Pedro no pudiera orar durante una hora. Jesús es el mismo ayer, hoy y siempre, así que, igualmente, a Él no le impacta que no puedas orar durante una hora.

Si no te fijas en la hora, pensarás que oraste más de lo que en realidad oraste. Te dirás: «Ah, seguramente oré dos horas» cuando solo oraste diez minutos. A menos que tengas experiencia en la oración, harás juicios equivocados respecto al lapso de tiempo que oras. En la actualidad, puedo decirte cuándo he orado una hora. Al principio, oraba diez minutos y pensaba que era una hora. Por esta razón necesitas un reloj cuando vas a dedicar tiempo al Señor.

5. Desarrolla el arte de esperar en Dios en un ambiente de iglesia.

> **Mas ahora traedme un tañedor. Y mientras el tañedor tocaba, LA MANO DE JEHOVÁ VINO sobre Eliseo…**
>
> **2 Reyes 3:15**

Un ambiente de iglesia se crea con el sonido de predicaciones y de música de adoración. Recurrir a los DVD de los servicios de la iglesia también crea un ambiente de iglesia. Ora con cierta clase de predicaciones o de música de fondo. *La velocidad de las predicaciones o de la música es cien veces mayor que la velocidad del silencio.* Esto significa que el tiempo corre cien veces más rápido cuando hay cierto tipo de música o de predicaciones de fondo.

¿Has estado presente cuando se le pide a la gente que guarde un minuto de silencio? ¿Has notado lo largo que fue ese lapso de tiempo? ¿Sabías que en realidad nunca guardan un minuto de silencio completo? Un minuto de silencio es tan largo y tan incómodo que la gente rara vez guarda un minuto de silencio completo.

Esto es por el principio que acabo de compartir contigo: *la velocidad de las predicaciones o de la música es cien veces mayor que la velocidad del silencio.* Cuando oras con el sonido de

predicaciones o música de fondo, ¡el tiempo corre con mucha más rapidez! Antes de que te des cuenta, ¡habrás pasado varias horas orando al Señor!

El sonido de predicaciones de la Palabra de Dios crea el mejor ambiente para las cosas espirituales. Querido amigo, estamos constantemente bombardeados por los ambientes impíos de la radio y la televisión secular. Este tipo de ambientes verdaderamente impiden la oración.

Necesitas algo que te mantenga en un estado de ánimo dispuesto a orar por lo menos una hora. La música piadosa crea una atmósfera de adoración. Cuando oro, siempre tengo música o predicaciones de fondo.

Querido amigo, el ambiente mismo de nuestro mundo está cargado de entidades demoníacas. El príncipe de la potestad del aire contamina el mismo aire que respiramos. Es difícil orar en semejante atmósfera. Por esta razón muchos cristianos no oran muchas horas; están tratando de orar en un ambiente rudo y difícil.

Pero hay buenas nuevas: puedes tener tus pequeños servicios de iglesia ¡donde quiera que estés! Por ejemplo, el Espíritu del Señor puede moverse sobre ti en tu auto. Invierte en lo que sea necesario para crear el ambiente de oración adecuado. El Espíritu del Señor vendrá sobre ti cuando permanezcas en la atmósfera de trovadores y predicadores cristianos.

6. Desarrolla el arte de esperar en Dios orando en lenguas mientras lees la Biblia y otros libros del ministerio.

Porque si yo oro en lengua desconocida, mi espíritu ora, pero mi entendimiento queda sin fruto.

1 Corintios 14:14

Debido a que oro en lenguas por períodos muy largos, mi mente queda sin fruto y queda libre para leer. Constantemente leo mientras paso horas en oración. Mi espíritu ora al Señor mientras mi mente se concentra en la Biblia que estoy leyendo. Esto me ayuda a orar aun más horas. Mientras oras en lenguas durante horas, tu hombre espiritual será edificado y recargado.

7. Desarrolla el arte de esperar en Dios orando con objetivos.

En aquellos días él fue al monte a orar, y PASÓ LA NOCHE ORANDO a Dios.

Lucas 6:12

Fíjate objetivos para orar. Puedes fijarte un objetivo de oración dándote a ti mismo el número de horas que quieras orar. Por ejemplo, puedes decidir orar diez horas, veinte horas, cuarenta horas o cincuenta horas. Con un objetivo de cincuenta horas, es probable que necesites aproximadamente seis días para orar. A veces, fijar el objetivo en términos de horas es mejor que fijar el número de días que quieras dedicar al Señor.

Siempre he sentido que si no pasara mucho tiempo orando, no podría lograr mucho. Todas las oraciones que aprendí de Jesús fueron oraciones de muchas horas.

Jesús pasó *cuarenta días* en el desierto.

Jesús oró *toda la noche* en el monte antes de elegir a Sus discípulos.

Jesús oró *muy de madrugada.*

Jesús oró *tres horas* en el Huerto de Getsemaní.

Estos ejemplos deben ser una guía para tu vida de oración. Harán que pases muchas horas de tu vida orando.

Si crees en estos ejemplos de la vida y ministerio de Jesús, nunca estarás satisfecho con oraciones de cinco o diez minutos. Desearás orar por períodos de tiempo más largos.

8. Desarrolla el arte de esperar en Dios orando y haciendo ayunos absolutos.

Un ayuno absoluto es cuando no comes absolutamente nada. Un ayuno absoluto es un ejercicio importante que te hace más espiritual y da lugar a que te enfoques en Dios. Para los que comen mucho y pasan mucho tiempo comiendo, el ayuno les proporciona el descanso necesario de una distracción carnal fuerte.

9. Desarrolla el arte de esperar en Dios orando y ayunando sin comer «manjar delicado» (en lugar de no orar y no comer absolutamente nada).

En aquellos días, yo, Daniel, había estado en duelo DURANTE TRES SEMANAS COMPLETAS. NO COMÍ MANJAR DELICADO ni entró en mi boca carne ni vino, ni usé ungüento alguno, hasta que se cumplieron las tres semanas.

Daniel 10:2-3

Daniel ayunó veintiún días. El ayuno de Daniel implicaba comer, pero como él lo describió, no comió «manjar delicado». En otras palabras, se alejó de lo que él realmente habría disfrutado comer. Permanecer lejos de tus alimentos habituales y de tus delicias habituales es una forma de ayunar. Se le llama ayuno sin «manjar delicado».

Es mejor tener tiempos de oración y comer un poco que hacer un ayuno absoluto sin orar. Muchas personas hacen ayunos absolutos sin orar. De hecho, los ayunos absolutos muchas veces evitan que la gente ore. Al final de su tiempo de ayuno, muchos cristianos apenas si hablaron con el Señor porque utilizaron toda su energía para sobrevivir el ayuno absoluto y lograr llegar a las 6 p.m. que es la hora en que pueden comer.

¿Por qué digo que es mejor orar y comer que el ayuno absoluto y no orar? Porque todas las promesas que Jesús nos dio tienen que ver con la oración y no con el ayuno. *Jesucristo prometió responder las oraciones.* Jesús nunca prometió responder los ayunos. Sin embargo, ¡comprende lo que estoy diciendo! Ayunar es importante para todo cristiano. No uses esto como una razón para no ayunar.

Mira la Palabra de Dios. ¿Las promesas de recompensa son por nuestras oraciones o por nuestros ayunos? Mira siete de las promesas que Jesús dio a las personas que oraran. Estas promesas son las palabras de Jesucristo mismo. ¿Prometió responder los ayunos o prometió responder las oraciones? Sin duda, si tuviera que elegir entre ayunar y orar, elegiría orar ¡porque Jesús prometió responder las oraciones!

1. Y todo lo que pidiereis al Padre en mi nombre, lo haré, para que el Padre sea glorificado en el Hijo. Si algo pidiereis en mi nombre, yo lo haré.

   Juan 14:13-14

2. No me elegisteis vosotros a mí, sino que yo os elegí a vosotros, y os he puesto para que

vayáis y llevéis fruto, y vuestro fruto permanezca; para que todo lo que pidiereis al Padre en mi nombre, él os lo dé.

Juan 15:16

3. Si permanecéis en mí, y mis palabras permanecen en vosotros, pedid todo lo que queréis, y os será hecho.

Juan 15:7

4. En aquel día no me preguntaréis nada. De cierto, de cierto os digo, que todo cuanto pidiereis al Padre en mi nombre, os lo dará. Hasta ahora nada habéis pedido en mi nombre; pedid, y recibiréis, para que vuestro gozo sea cumplido.

Juan 16:23-24

5. Por tanto, os digo que todo lo que pidiereis orando, creed que lo recibiréis, y os vendrá.

Marcos 11:24

6. Y yo os digo: Pedid, y se os dará; buscad, y hallaréis; llamad, y se os abrirá. Porque todo aquel que pide, recibe; y el que busca, halla; y al que llama, se le abrirá.

Lucas 11:9-10

7. Mas tú, cuando ores, entra en tu aposento, y cerrada la puerta, ora a tu Padre que está en secreto; y tu Padre que ve en lo secreto te recompensará en público.

Mateo 6:6

Sección 10
EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA A TRAVES DE UN GRUPO DE IGLESIAS FILIALES UNIDAS

Capítulo 25

El crecimiento de la iglesia a través de un grupo de iglesias filiales unidas G.I.F.U.

Grupo de iglesias filiales unidas GIFU

Tradicionalmente, el crecimiento de la iglesia se logra a través del ensanchamiento de una sola iglesia hasta que tiene sitio para miles y miles de personas. Sin embargo, en nuestro mundo moderno y complejo, hay otra manera de lograr el crecimiento de la iglesia.

A través de una red de varias iglesias en diferentes localidades, puedes alcanzar las mismas cifras que alcanzarías con una sola iglesia enorme.

Puedes lograr el crecimiento de la iglesia estableciendo un grupo de iglesias filiales unidas (GIFU) que se relacionan y se consideran como una gran familia. Las iglesias de este grupo de iglesias unidas serían una misma iglesia pero en diferentes localidades. Este grupo de iglesias filiales funcionará como una unidad con un equipo de líderes y pastores que administren la iglesia en diferentes localidades.

Este grupo de iglesias también funcionará como una unidad financiera con ingresos de las diferentes localidades. La capacidad financiera de este grupo de iglesias filiales unidas será mucho más grande que cualquier iglesia sola.

Iglesias filiales con misión independiente (IFMI)

Este grupo de iglesias unidas contrasta agudamente con las misiones independientes que la iglesia envía. Las iglesias filiales independientes no son lo mismo que «una iglesia en localidades diferentes», sino que son iglesias «diferentes» en localidades «diferentes».

- Estas iglesias filiales con misión independiente tienen líderes independientes y sistemas financieros independientes.
- No dependen entre sí para nada.
- Las iglesias con misión independiente posiblemente remitan un porcentaje de sus ingresos a la iglesia central.
- Los pastores de las iglesias tienen su propia visión y sus propios sueños de lo que quieren hacer.
- Los pastores de estas iglesias con misión independiente no se relacionan estrechamente con la iglesia matriz.

Ventajas de tener un grupo de iglesias filiales unidas (GIFU)

1. La historia ha probado que los grupos de iglesias filiales unidas a menudo son las congregaciones más estables y las mejor constituidas de todo lugar. Estas redes de iglesias a veces se llaman denominaciones. Hoy en día hay varias redes de iglesias reconocidas en el mundo. Un grupo de iglesias unidas puede ser la manera en que Dios quiere hacer que tu iglesia crezca.

2. Pertenecer a una red de iglesias a veces elimina la inestabilidad que caracteriza a las iglesias independientes modernas. El estancamiento institucional de una denominación puede ser un mal menor comparado con las ventajas que se presentan por pertenecer a un grupo de iglesias que están relacionadas.

3. En una red de iglesias filiales, hay principios probados y comprobados que se transmiten a las iglesias filiales.

4. En un grupo de iglesias unidas el buen nombre sirve como publicidad y atrae gente a la iglesia. Este nombre se convierte en algo parecido a una franquicia y se aprovecha como una ventaja poderosa. El buen nombre de una red de iglesias también tiene importancia espiritual.

5. En una red de iglesias, los miembros que requieren capacitación tienen el beneficio de un sistema de capacitación pastoral establecido y respetado.

6. Los miembros de una red de iglesias se benefician unos a otros en sus finanzas. No es probable obtener apoyo financiero fuera de tu red. Sin embargo, a través de un sistema de interdependencia fraternal, las iglesias pueden lograr mucho.

7. Los miembros de la iglesia se mueven con facilidad entre las iglesias que pertenecen a un grupo de iglesias filiales unidas. La red de iglesias puede mantener miembros dentro del redil. Esto robustece el crecimiento de la iglesia.

8. Las iglesias de una red de iglesias tienen la facilidad de beneficiarse de los ministros principales ungidos de esa red.

9. Los pastores de una red de iglesias pueden recibir consejo y motivación paternales de parte de los ministros principales. Mientras que los pastores de iglesias independientes generalmente se muestran recelosos y desconfiados de ministros externos que hacen alarde de ser el padre de ellos. Hay poca confianza porque las iglesias independientes a menudo compiten entre sí, en lugar de apoyarse mutuamente.

10. Las iglesias de una red operan bajo una cobertura espiritual particular. La misma unción fluye por toda la red porque en realidad es una sola iglesia.

Principios para operar un grupo de iglesias filiales unidas (GIFU)

1. Es importante distinguir entre iglesias filiales con misión independiente (IFMI) y un grupo de iglesias filiales unidas (GIFU) antes de que empieces a fundar filiales.

Es importante definir y describir qué exactamente estás planeando desde el principio. Si no logras definir estas cosas desde el comienzo, tendrás mucha confusión y muchas rebeliones.

Antes de comenzar un grupo de iglesias filiales unidas (GIFU), debes dejar los siguientes puntos muy claros:

a) Que las iglesias filiales no son independientes y que la iglesia central les dará un seguimiento continuo y las gobernará.

b) Que las finanzas de la iglesia matriz fundará la iglesia y la apoyará por completo.

c) Que los ingresos se destinarán a un fondo central, y a los ministros se les pagará de ese fondo

central.

d) Que el grupo de iglesias filiales unidas satisfará todas las necesidades de las iglesias filiales y de la iglesia central.

2. Haz que los pastores y las congregaciones comprendan que es la misma iglesia pero en diferentes localidades. Esto significa que los miembros de la congregación tienen la libertad de desplazarse de una localidad a otra.

3. Establece una administración que dé seguimiento a la asistencia y a las finanzas de cada uno de los miembros del grupo de iglesias.

Administra las finanzas de todas las iglesias desde la iglesia central, pagando gastos y administrando las cuentas de manera central para que aquellos que tengan más no malgasten nada, y aquellos que tengan menos no sufran. Como está escrito: «El que recogió mucho, no tuvo más, y el que poco, no tuvo menos» (2 Corintios 8:15). Esto no significa que todo el dinero tenga que moverse físicamente a un solo lugar. El dinero no tiene que moverse a una ubicación geográfica, pero las decisiones concernientes al dinero se deben tomar de manera central.

Una buena administración de la iglesia manejará las iglesias que hayan sido creadas. Para ser un buen administrador, debes tener un buen conocimiento de cuestiones seculares. La administración de la iglesia requiere de una combinación del poder y de la sabiduría de Dios. Sin una buena administración de la iglesia, todo lo que edifiques se colapsará con el tiempo. Necesitas llegar a dominar la administración de la iglesia o de lo contrario tu ministerio se comparará a un cohete que se lanza y cae en pedazos poco tiempo después de despegar.

…mas para los llamados, así judíos como griegos, Cristo poder de Dios, y sabiduría de Dios.

1 Corintios 1:24

4. Mantén tu liderazgo sobre el grupo de iglesias filiales unidas (GIFU).

Las iglesias y sus filiales se establecerán al constantemente enseñar y capacitar a los pastores y al requerirles que asistan a ciertas reuniones y que cumplan con ciertos estándares.

5. Haz que la iglesia funcione como un gran cuerpo (GIFU).

Cada una de las iglesias de las diferentes localidades compartirá sus finanzas. Esto significa que el dinero de una iglesia pertenece a todas las demás.

6. Haz que la iglesia funcione como un gran cuerpo en diferentes localidades con un liderazgo compartido.

Liderazgo compartido significa que los pastores pueden ser transferidos de una localidad a otra sin que nada se desestabilice.

7. No permitas que los pastores de las iglesias filiales o que las iglesias filiales desarrollen visiones individualizadas.

Su visión debe ser la visión del grupo de iglesias GIFU de las diferentes localidades.

8. Estudia sobre la lealtad y enseña sobre la lealtad de manera extensiva.

Combate a los pastores con mentalidad independiente que quieran separarse y hacer algo por su cuenta. Tales personas destruyen el concepto del grupo de iglesias filiales unidas (GIFU). La lealtad es esencial para mantener una red de iglesias. Las iglesias que plantarás no estarán en la misma localidad, por consiguiente es necesario enseñar a la gente a ser leales dondequiera que se les ubique.

Una vez me enteré de alguien que me estaba criticando por enseñar sobre la lealtad. Esta persona dijo: «¿Por qué debes enseñar sobre la lealtad y la deslealtad?». A continuación dijo que no era necesario enseñar sobre la lealtad porque un buen liderazgo inspirará a las personas a ser leales. No me sorprendió que esta querida persona que me criticaba nunca hubiera plantado ni una sola filial. Es asombroso cómo las personas critican algo que nunca han hecho.

En otra ocasión, un querido pastor me criticó por enseñar sobre la lealtad. Sin embargo, cuando su iglesia se dividió, se convirtió en un ávido lector de mis libros e incluso los promocionaba a otros ministros. La lealtad es el tema que debe enseñarse hasta que la cultura de fidelidad y lealtad se establezca en los GIFU.

9. Sé leal a los pastores e iglesias filiales de modo que ellos no tengan ninguna buena razón o base para separarse de ti.

Muestra interés en las iglesias filiales y desarróllalas de modo que tu negligencia hacia ellas no se convierta en la razón para que ellos se independicen y comiencen su propia iglesia.

10. Motívalos para que en todo el grupo de iglesias se enseñen las mismas enseñanzas y los mismos libros.

Conduce programas especiales en las diferentes iglesias filiales con el fin de establecerlas.

11. Haz que todo el grupo de iglesias permanezca conectado a través de Internet.

12. Haz que todo el grupo de iglesias permanezca conectado al tener la misma parafernalia en cada iglesia, usando las mismas canastas para las ofrendas, las mismas banderas y los mismos letreros.

Leyes para administrar un grupo de iglesias filiales unidas (GIFU)

Dirigir una red de iglesias es diferente a pastorear una sola iglesia. Pastorear una red de iglesias requiere del desarrollo de un sistema complejo de dirección. Las leyes para dirigir una red compleja de iglesias son:

1. **Entérate:** Entérate de lo que está pasando en las diferentes iglesias.

Esto se hace desarrollando un sistema en el cual se envían reportes a la iglesia central de manera regular. Los reportes semanales o mensuales deben contener información vital sobre las iglesias que has establecido. Estos deben incluir:

i. La asistencia real

ii. Qué se predica y quién predica

iii. Los ingresos semanales de la iglesia

2. **Comunícate**: Comunícate de manera regular para mantener un espíritu de lealtad y unidad en la familia de las iglesias. Los reportes deben enviarse a la iglesia central por el medio más

conveniente, por ej. correo electrónico, correo postal, fax, mensajería o en la mano. Gradualmente se establece un sistema bien controlado y con un seguimiento completo. La información debe utilizarse para tomar decisiones sobre las iglesias y los pastores.

3. **Influye:** Influye en lo que esté sucediendo en las diferentes iglesias llevando a cabo reuniones frecuentes con todos los pastores y líderes. Las reuniones con los líderes son más importantes que las reuniones con la iglesia misma.

4. **Motiva:** Las iglesias que son parte de la red necesitan mucha motivación. Los pastores y las iglesias se benefician en gran manera con las frecuentes visitas de ministros experimentados.

5. **Enseña:** Enseña a mantener un espíritu de lealtad y unidad dentro de la red. Es importante enseñar sobre las ventajas de pertenecer a la red.

Sección 11
EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA Y ANAGKAZO

Capítulo 26

Anagkazo, Biazo y Anaideia: Claves para el progreso

Dijo el señor al siervo: Vé por los caminos y por los vallados, y fuérzalos a entrar, para que se llene mi casa…

Lucas 14:23

¿Qué es anagkazo?

Anagkazo simplemente significa «forzar». También significa *exigir, impulsar* y *obligar* por todos los medios, tales como *la fuerza*, *las amenazas, la persuasión* y *las súplicas.*

A veces necesitamos regresar al griego con el fin de comprender los significados originales de algunas palabras bíblicas. ¿Sabes?, el Nuevo Testamento fue traducido del griego y el Antiguo Testamento del hebreo. Anagkazo es la palabra griega cuya traducción es «forzar».

Hay otra palabra que está estrechamente relacionada, la palabra «*Biazo*».

¿Qué es Biazo?

Biazo es una palabra griega que se encuentra 11 veces en el libro de Mateo, y significa «*ejercer violencia*» o «*recurrir a la fuerza para conseguir algo*». Encuentro que esta es una cualidad de la que se carece en los círculos cristianos. Recurrimos a la fuerza para todo lo demás, excepto para la obra de Dios. Recurrimos a la fuerza respecto a nuestros trabajos, noviazgos, matrimonios y futuro, pero cuando se trata de la obra de Dios, ¡nos volvemos como ratones tímidos!

Cuando veo los comerciales de la televisión, me doy cuenta de que hay grupos de personas que están muy confiadas respecto a lo que tienen para ofrecer. Confían tanto que se atreven a cantar canciones pegajosas sobre lo bueno que su producto es.

Los que anuncian alcohol son los mejores en este negocio. Todos nosotros sabemos que la cerveza y el licor son asesinos que matan a los jóvenes. El alcohol ha desintegrado más hogares, destruido más matrimonios, provocado más accidentes de auto y desencadenado más guerras y pleitos que ninguna otra cosa en el mundo. Sin embargo, se anuncia y promueve constantemente.

La cerveza es la causa de muchos accidentes que acarrean la muerte de incontable número de personas, y sin embargo en la televisión hay personas sonrientes diciéndonos que ese es el «poder» que necesitamos. Estos comerciales nos los meten hasta por las narices. Nos están forzando a creer cosas que no son ciertas. Aun cuando la cerveza es el «diablo en solución», nos están coaccionando para que creamos lo contrario.

Cuando pienso en la energía de las personas que quieren ganar dinero a cualquier costo, me doy cuenta de que los cristianos tienen una razón mejor para ser enérgicos. ¿Por qué entonces sucede que los cristianos nos comportamos como patos mansos, perros sin dientes y gorriones indefensos?

Tengo la certeza de que la revelación de *anagkazo* y *biazo* pueden cambiar esto. *Biazo*

significa utilizar la fuerza para alcanzar algo. Si el cristianismo se ha de extender, vamos a tener que ser más enérgicos de lo que somos.

Si se trate de ganar dinero, extender una religión falsa o vender productos mortales, el mundo es enérgico al respecto. Por esta razón yo les estoy enseñando a los cristianos a ser bíblicamente enérgicos.

¿Qué es anaideia?

Otra palabra griega que quiero estudiar es «*anaideia*». «Anaideia» es una palabra griega que aparece en la Biblia solo una vez. Significa «*ser atrevido*». En el capítulo once de Lucas, nos enteramos de un hombre que mostró atrevimiento en su relación con Dios.

Os digo, que aunque no se levante a dárselos por ser su amigo, sin embargo por su importunidad [anaideia] se levantará y le dará todo lo que necesite.

Lucas 11:8

En 1982 fui admitido en la Universidad de Ghana, la universidad de más alto nivel en mi país, Ghana. Entré a ese nuevo ambiente con cautela, preguntándome qué me deparaba el futuro. Una de las primeras cosas que me impactaron fue el atrevimiento de los no creyentes.

Los estudiantes que estaban besándose

Recuerdo una de las primeras veces que entré a Volta, el área de las mujeres. Cuando llegué a la escalera que llevaba al primero y segundo pisos, ahí estaban un joven y una chica enfrascados en un abrazo y un beso prolongado. Sé que en algunos lugares esto podría no parecer extraño. Sin embargo, a mí me parecía extraño.

Esta pareja continuó con su íntimo abrazo y beso prolongado ¡No podía haberles importado menos quién los observaba! ¡No se perturbaron! ¡Eran atrevidos! Quizás se sentían enamorados.

Cuando llegamos arriba, les dije a mis amigos: «Parece que la gente de aquí no se avergüenza de lo que está haciendo».

Después pregunté: «¿Por qué a nosotros nos avergüenza lo que creemos?

¿Por qué nos avergüenza el evangelio?

¿Por qué andamos por todos lados como ratones tímidos que no tienen algo qué ofrecer?».

El Espíritu del Señor se levantó dentro de mí y dije: «Si ellos no se avergüenzan de su vida inmoral, yo no me voy a avergonzar del evangelio».

Porque no me avergüenzo del evangelio…

Romanos 1:16

Es asombroso ver a los homosexuales hablar osadamente de su estilo de vida anormal. Salen en la televisión y hablan confiadamente de la perversión del contacto sexual por el ano. Estas personas hacen manifestaciones y luchan por sus derechos con energía. ¿Cómo es que los cristianos nos quedamos tan callados cuando se trata de hablar de la Palabra de Dios?

Muchos cristianos cuando están en sus oficinas permiten a sus colegas no creyentes hablar

atrevidamente de sus malas hazañas. Asimismo, los pecadores que nos rodean dominan las conversaciones con malas palabras.

El apóstol Pablo practicaba anaideia. Recuerda que fue Pablo quien dijo: «No nos avergonzamos del evangelio».

Muchos cristianos son genuinos y tienen un mensaje real que transmitir. Pero para que un mensaje tenga impacto, debe ser convincente. ¡Debe impulsar a un cambio al que escucha! El mensaje del Señor Jesucristo debe persuadir a los no salvos para que tomen la decisión de seguir a Cristo. Es muy importante para nosotros comprender el mensaje de *anagkazo*, *biazo* y *anaideia.*

Capítulo 27

Por qué anagkazo es importante para el crecimiento de la iglesia

En el capítulo catorce de Lucas, leemos una historia conocida en la que Jesús contó sobre una persona importante que ofreció una fiesta para sus amigos. Quiero que leas toda esta porción de las Escrituras para que te familiarices con la historia.

Entonces Jesús le dijo: Un hombre hizo una gran cena, y convidó a muchos.

Y a la hora de la cena envió a su siervo a decir a los convidados: Venid, que ya todo está preparado.

Y todos a una comenzaron a excusarse. El primero dijo: He comprado una hacienda, y necesito ir a verla; te ruego que me excuses.

Otro dijo: He comprado cinco yuntas de bueyes, y voy a probarlos; te ruego que me excuses.

Y otro dijo: Acabo de casarme, y por tanto no puedo ir.

Vuelto el siervo, hizo saber estas cosas a su señor. Entonces enojado el padre de familia, dijo a su siervo: Vé pronto por las plazas y las calles de la ciudad, y trae acá a los pobres, los mancos, los cojos y los ciegos.

Y dijo el siervo: Señor, se ha hecho como mandaste, y aún hay lugar.

Dijo el señor al siervo: Vé por los caminos y por los vallados, y fuérzalos a entrar, para que se llene mi casa.

Porque os digo que ninguno de aquellos hombres que fueron convidados, gustará mi cena.

Lucas 14:16-24

Este hombre tuvo la experiencia desafortunada de gastar mucho dinero en una gran fiesta a la que invitó a gente importante, solo para descubrir que la mayoría de ellos no asistiría. A este hombre le sorprendió mucho que rechazaran su invitación. Se enojó cuando escuchó las excusas de aquellos a quienes había invitado. Enojado, decidió invitar a cualquiera que encontrara en la calle. ¡Imagínate hacer una fiesta con gente que ni siquiera conoces!

Lamentablemente, a esa hora de la noche no había mucha gente por ahí. Incluso después de invitar a quienes estaban en la calle, su fiesta tuvo relativamente poca asistencia. Entonces decidió invitar a los enfermos, a los ciegos y a los minusválidos. ¡Imagínate eso! ¡Qué selección tan inusual de fiesteros! Su fiesta estaba llena de vagabundos y de los don nadie de la sociedad.

El crecimiento a través de *Anagkazo*

Creo que esta historia simboliza al Señor Jesús que nos envía a invitar a la gente a seguirlo. También simboliza a los pastores que envían a los miembros de su iglesia a evangelizar al mundo. He descubierto que cada vez que me lanzo a evangelizar al mundo (a invitar a muchas personas a una gran cena), me encuentro con las mismas cosas que este hombre encontró. Sin embargo, creo que este hombre tuvo éxito. A pesar de todo, tuvo su fiesta, y su casa se llenó de invitados. Posiblemente las cosas no resultaron como él quería al principio, pero de todos modos tuvo su fiesta.

¿Sabes algo?, Dios está enviando a Su iglesia a invitar al mundo entero a conocer a Cristo. Lamentablemente, muchos de los invitados no responden. Los judíos fueron los primeros a quienes se les invitó a conocer al Señor, pero ellos rechazaron a Cristo, y el evangelio siguió adelante con los gentiles.

Muchos miembros de la élite, los cuales viven en grandes centros urbanos, escuchan el evangelio en la televisión y en la iglesia. Sin embargo, critican a los predicadores en lugar de recibir el mensaje. Así que, una vez más, el evangelio se transmite en las aldeas a los a los pobres y a los que no pertenecen a la élite. Ellos reciben la Palabra de buena gana porque no tienen otra esperanza fuera de Dios.

1. *Anagkazo* es importante porque solo cierto tipo de evangelización conducirá al crecimiento de la iglesia.

No vamos a convencer a la gente ni la vamos a forzar a conocer a Dios con nuestros jueguitos de iglesia. Nuestros programas y bazares al estilo «Mickey Mouse» no irán muy lejos en el mundo actual. Debemos salir y empujarlos hacia Dios.

2. *Anagkazo* es importante porque las personas que llenarán nuestras iglesias vacías no están en lugares donde puedan recibir tarjetas de invitación al estilo de los burgueses.

Si vamos a tocar a la gente con el evangelio, debe emplearse la nueva estrategia de ir a los barrios bajos, a los caminos y a las barricadas. Quedarse sentado en la iglesia e invitar personas ha sido una estrategia que durante mucho tiempo no ha funcionado para el crecimiento de la iglesia.

3. Querido pastor, sin *anagkazo*, tu iglesia se va a quedar vacía.

Por favor recuerda que la casa de este hombre habría estado vacía si no hubiera recurrido a la estrategia de anagkazo. Recuerda esto: «Un pastor sin *anagkazo* tendrá una iglesia vacía».

4. Sin *anagkazo*, muchas iglesias van a tener una muerte natural.

Debes darte cuenta de que el número de miembros de una iglesia es muy fluctuante. Muchas personas llegan y muchas personas se van. Si estás perdiendo más personas de las que están llegando, tu iglesia va a empezar a morir. Si no quieres cerrar tu iglesia, debes seguir las instrucciones de Jesús: salir y practicar *anagkazo*.

5. En el siglo veintiuno la vida se está volviendo más ajetreada y la gente se está volviendo más activa.

Las personas ocupadas en su trabajo van a tener más excusas cada vez, pero la estrategia de *anagkazo* te ayudará a vencer estas excusas. Con tu nueva actitud de impulso y energía, traerás a mucha gente a Cristo y a la iglesia.

El Crecimiento de la Iglesia

*Por qué **anagkazo** es importante para el crecimiento de la iglesia*

Capítulo 28

Cómo recurrir a anagkazo para inducir el crecimiento de la iglesia

1. Recurre a *anagkazo* para preparar una gran cena.

Cualquier persona que quiera el crecimiento de la iglesia debe prepararse para ello. La mayoría de los alcances cristianos no tienen éxito a menos que se tenga mucha preparación. Pregúntate cuánta preparación has tenido en lo que estás haciendo. Si se tiene mucha preparación, generalmente se tiene mucho éxito. Las cruzadas, el crecimiento de la iglesia y los alcances dependen de tu preparación. Este hombre anagkazo se preparó para su gran programa.

En cuanto a mí, estar en el ministerio no sucedió sin miles de horas de preparación. Los sermones que prediqué a diez personas hace algunos años, son los mismos sermones que hoy en día estoy predicando a miles. Predicar a un grupo pequeño de diez personas fue parte de la preparación que Dios me dio. Si tú quieres que Dios te use de manera poderosa, ¡ya debes empezar a prepararte! Aprovecha cada oportunidad que tengas para hacer algo útil en la iglesia.

Recuerdo que hace años toqué la batería y el piano en mi iglesia. Aunque en ese tiempo yo no lo sabía, esa fue parte de mi preparación para el ministerio. Hoy en día, sé mucho de música y de equipo musical. Puedo intercambiar opiniones con inteligencia sobre todos los detalles relacionados con música, adoración y equipo costoso. Mi experiencia en el área de música ha sido una ventaja valiosa para mí.

2. Recurre a *anagkazo* para influir en mucha gente.

Notarás que el hombre de Lucas 14 llevó a cabo una gran cena e invitó a mucha gente. Una de las razones principales por las que la iglesia no crece es porque los cristianos se mantienen aislados. No puedes mantenerte aislado si quieres ser un testigo efectivo del Señor Jesucristo.

Por ejemplo, puedes tomar la decisión de ser amistoso con los que estén cerca cuando vayas en un autobús. Empieza por platicar con las personas que te rodean. Yo siempre trato de compartir el Evangelio con las personas que me rodean. Siempre tengo Buenas Nuevas sobre Jesús, quien me salvó y me dio libertad.

Durante mi segundo año en la escuela de medicina, vivíamos en el estupendo campus Legon. Diariamente nos transportaban al otro lado de la población donde se ubicaba un Hospital Universitario. Esto implicaba una hora de camino en autobús de un extremo a otro de la población.

Globos y condones

Recuerdo que un día cuando iba sentado en el autobús, observé que algunos compañeros del último año de la carrera universitaria tomaron condones, los inflaron hasta que quedaron como globos, y los hicieron volar dentro del autobús. Mientras esos estudiantes gritaban y reían por sus bromas lujuriosas, caí en la cuenta de lo confiados que estaban en lo que hacían.

Los cristianos que estábamos en el autobús nos sentíamos cohibidos, tratando de concentrarnos en nuestros libros. Ese día decidí no mantenerme aislado, así que llamé la atención de todos los que estaban en el autobús y empecé a predicar. Aunque predicar en el autobús

posteriormente se volvió algo bastante común, en ese tiempo no era una costumbre. Ese día, algunos de los estudiantes estaban enojados y otros aburridos. Algunos miraban por la ventana en señal de censura, ¡pero yo seguí predicando! Decidí ya no mantenerme aislado. Decidí ser como el hombre de Lucas 14.

Aplausos en el autobús de Londres

Una persona *anagkazo* no se mantiene aislada. Viví un tiempo en Londres y me sentía frenado por el ambiente rígido de Inglaterra. Yo estaba acostumbrado a predicar en todas partes, pero en Inglaterra no podía relacionarme fácilmente con las personas de ahí. Todos parecían demasiado ariscos y desinteresados.

Un día, mientras iba sentado en el piso de arriba de un autobús de dos pisos, el espíritu de *anagkazo* se levantó en mí, y me dije: «Ya no puedo mantenerme aislado». Me levanté, y para sorpresa de todos los que iban en el autobús, empecé a aplaudir para llamar su atención. De veras, posiblemente parecía una persona atrevida por fuera, pero por dentro estaba bastante asustado. En el autobús había toda clase de tipos con aspecto de asesinos, pero yo mantuve la calma y les di todo un sermón del evangelio completo.

El autobús se quedó en silencio durante unos cuantos minutos mientras escuchaban predicar a ese joven loco. Después de predicar tomé mi asiento y me bajé en la siguiente parada. Un caballero que se bajó del autobús conmigo me dijo: «¡Admiro tu valentía!, pero no creo que hayas llegado muy lejos». Lo que cuenta, no es si llegué muy lejos o no, lo importante es que prediqué la Palabra, y la Palabra siempre hace algo cuando se predica, «…así será mi palabra que sale de mi boca…hará lo que yo quiero…» (Isaías 55:11).

3. Recurre a *anagkazo* y nunca canceles tu servicio. Quien practique *anagkazo* no está dispuesto a cancelar el servicio.

Todo pastor que esté pasando por el proceso normal del crecimiento de la iglesia experimentará altas y bajas, pero un pastor con el espíritu de anagkazo nunca cancelará el servicio de su iglesia. Decidirá seguir adelante con empeño sin importar cuánta gente asista. Tomará la decisión de seguir avanzando sin importarle cuántas personas asisten.

Uno de mis pastores me contó que un domingo en particular solo una persona asistió a la iglesia. Me dijo que nunca se había sentido tan deprimido. Sin embargo, se las ingenió para predicar a esa sola alma y hacer su mejor esfuerzo para el Señor.

Anagkazo en la comunidad

Recuerdo que una vez en uno de nuestros servicios tuvimos muy baja asistencia.

El Señor me dijo que hiciera lo mismo que el hombre de Lucas 14:

— Sal e invita a la comunidad a asistir a la iglesia.

— ¿Cómo puedo hacer eso en domingo? —dije.

— Tú hazlo, y serás bendecido —contestó el Señor.

Yo continué discutiendo con el Señor:

— ¿Qué van a pensar los que nos visiten el domingo en la mañana? Vamos a echar a la gente de la iglesia.

Sin embargo, el Señor insistió:

—Ve afuera, y fuérzalos a venir.

Obedecí al Señor y anuncié a la iglesia que íbamos a suspender el servicio para salir a la comunidad a invitar a la gente:

— Vamos a ir a la comunidad para traerlos —, dije.

— No es una invitación amable — anuncié. — Cada uno de ustedes debe tomar la mano de alguien que vea allá afuera. Tráiganlo físicamente y métanlo a la iglesia.

Algunos se quedaron asombrados. ¡Pero lo hicimos!, y llevamos a cientos de habitantes de la comunidad que estaban «afuera-de-la-iglesia». Ese día hubo varias personas que entregaron su vida a Cristo. Hicimos esto en muchas ocasiones y durante un tiempo, pero en ese servicio en particular hubo un crecimiento dramático. Yo no estaba dispuesto a cerrar el servicio a causa de la baja asistencia. Esto es lo que cualquier pastor con el espíritu de *anagkazo* está dispuesto a hacer.

4. Recurre a *anagkazo* para evitar tener salones vacíos.

Un pastor que actúa con el espíritu de anagkazo no está dispuesto a tener un servicio vacío. Hace muchos años, cuando era estudiante de medicina, el Señor me pidió que comenzara una iglesia. Yo no tenía ningún miembro en mi iglesia. ¡Ni siquiera una sola alma a la cual predicarle! Pero no estaba dispuesto a tener una iglesia vacía.

Anagkazo y los anuncios de la madrugada

Todavía era estudiante cuando el Espíritu Santo me condujo a la residencia de las estudiantes de enfermería. Recuerdo ese primer día: eran alrededor de las 5 a. m., y todavía estaba oscuro. Cuando estaba afuera de la residencia, aplaudí y las desperté. Posiblemente se sorprendieron, pero eso no me preocupaba sino que les prediqué sobre Jesús. Cuando terminé, hice algo muy atrevido: les dije: «Si quieren entregar sus vida a Cristo, cámbiense su ropa de dormir por algo apropiado, y vengan abajo. Queremos hablarles de Cristo». Esa mañana varias jóvenes entregaron su corazón a Dios. Hasta la fecha, muchas de ellas todavía son miembros de la iglesia.

Predicar en el amanecer a las personas que están en sus camas ha sido uno de mis métodos favoritos de implementar este principio de *anagkazo*. Una mañana prediqué en la residencia de las enfermeras de salud pública. Una mujer nos echó una nota que decía que ella era una persona que se había apartado, y necesitaba ayuda; quería que platicáramos con ella. Esa mañana la ministramos, y Dios la liberó. Ella ha sido un miembro fiel de nuestra iglesia durante los últimos diez años.

Aunque comencé con un salón de clases vacío, pronto se llenó de enfermeras que habían entregado su vida a Cristo durante mis anuncios *anagkazo* del amanecer. Querido lector, quiero que comprendas algo: yo no heredé la iglesia de nadie. A menudo fui a lugares donde yo no conocía a nadie, y nadie me conocía a mí. Tuve que salir a ganar almas, impulsando y persuadiendo a la gente para que siguieran al Señor, hasta que el salón estuvo lleno.

5. Recurre a *anagkazo* para no ceder ante las excusas de la gente.

Mucha gente está llena de excusas. El hombre de esta historia escuchó tres excusas asombrosas para no asistir a su fiesta. Sin embargo, ninguna de ellas le impresionó.

Una excusa consistió en examinar bueyes durante la noche. Todo el mundo sabe que nadie examina bueyes a esas horas de la noche. Otra excusa se trató de alguien que acababa de casarse. Pero todos sabemos que una cena habría sido una buena salida para una pareja de recién casados. La tercera excusa consistió en ir a ver cierto terreno en la noche. Permíteme hacerte una pregunta: ¿No evaluarías una finca antes de comprarla? ¿Cómo podrías inspeccionar una finca en la noche? ¿Tan siquiera la verías con claridad? No obstante, alguien estaba usando esto como una excusa para no asistir a la fiesta.

Cualquier buen ministro que quiera alcanzar personas no debe sentirse apabullado por sus excusas y debe aprender a no ceder ante ellas. Incluso cuando ministras la Palabra de Dios, las personas forman excusas en su mente y desarrollan razones por las que no obedecerán la Palabra. Por lo tanto, todo buen predicador debe aprender a predicar en contra de las excusas e ideas de la gente. Jesús habló directamente en contra del razonamiento y excusas de la gente, ¡y ellos lo sabían!

> **…porque comprendieron que contra ellos había dicho esta parábola; pero temieron al pueblo.**
>
> **Lucas 20:19**

Muchas de las excusas no se pueden sustentar. Un buen ministro debe aprender a ver a través del vacío de las excusas. Por ejemplo, en una ocasión hablé con un amigo y lo invité a la iglesia. En respuesta habló de cómo no era un momento conveniente y cómo tenía que viajar una gran distancia. Yo le dije: «Eres un empresario exitoso. Haces todo lo que quieres: viajas, te levantas temprano todos los días, hasta tienes tiempo para visitar a tu novia que vive a cientos de kilómetros de distancia. ¿Cómo es que no tienes tiempo para Dios?». Finalmente concluí: «Si realmente quieres hacer algo, lo puedes hacer».

Asimismo, algunas personas no pagan sus diezmos porque afirman que no tienen dinero. Observa cuánto dinero gastan en otras cosas. Te darás cuenta de que el problema no es la falta de dinero, sino el espíritu de avaricia.

6. Recurre a *anagkazo* para no ceder ante las mentiras de la gente.

Recuerdo una ocasión en la que uno de mis pastores recabó fondos en una de las iglesias filiales.

Durante la colecta de fondos, el pastor preguntó a quiénes les gustaría dar algo de dinero para la compra de algunos instrumentos para la iglesia.

Un marido, quien resultó ser extranjero, estaba dispuesto a dar un donativo. Justo cuando su mano iba hacia arriba, su esposa la jaló hacia abajo. Ella pensó que el pastor no lo había notado.

Después del servicio, esta mujer se acercó al pastor y le dijo: «¿Sabes algo?, la razón por la que no dimos dinero es que mi esposo extranjero no quiso». A continuación dijo: «Ya sabes cómo son estos extranjeros. Son demasiado tacaños.

Pero era una mentira. Era ella la que no quería dar nada.

Finalmente le hizo una promesa al pastor: «Veré que podemos hacer. Estoy segura de que

podremos ayudar».

Todos los pastores deben aprender a no ceder ante las mentiras y excusas de la gente que dirigimos.

7. Recurre a anagkazo para abrirte paso.

Lo que distingue a los que tienen éxito de los que no tienen éxito es la habilidad para no ceder ante las excusas. Observa que el hombre de Lucas 14 no se dejó llevar por ninguna de las excusas y razones que se dieron. Se abrió paso ante cada una de las circunstancias que los invitados renuentes produjeron.

Estoy convencido de algo: si realmente quieres hacer algo, encuentras la manera de abrirte paso, si no quieres hacer algo, encuentras excusas.

Vinieron a una fiesta

Recuerdo una vez que muchos jóvenes estaban renuentes a venir a la iglesia. Especialmente los hombres jóvenes ponían todo tipo de excusas. Entonces, el espíritu de *anagkazo* se levantó en mí, y dije: «Si no vienen a la iglesia, hagamos fiestas para ellos».

Entonces organizamos una fiesta para los jóvenes de una de las áreas de la ciudad. Hicimos invitaciones y las distribuimos a los jóvenes de la comunidad. Ellos estaban felices y se decían: «Esta es otra oportunidad para pasar el rato».

Recuerdo esa tarde en particular: tocamos música cristiana animada y bailamos con los no creyentes. Uno de ellos me dijo más tarde que se preguntaba por qué no les servíamos cerveza.

En determinado momento de la fiesta, cambiamos la música por una más lenta y dijimos que teníamos que hacer un anuncio. Para ese momento, muchos de los no creyentes endurecidos estaban sentados en círculo. Ante la sorpresa de ellos, yo me levanté y les prediqué el Evangelio. Estaban sorprendidos, pero aun así entregaron su vida a Cristo. Esa noche muchos nacieron de nuevo.

En la iglesia tengo pastores que fueron salvos en alguna de esas fiestas sorpresa de evangelización. La Biblia dice que «por todos los medios salve a algunos».

Anagkazo significa forzar e impulsar a las personas a acercarse a Dios. Una persona anagkazo no se deja llevar por circunstancias desfavorables. Nosotros no nos dejamos llevar por el hecho de que esos jóvenes no querían asistir a la iglesia. ¡Nos abrimos paso aprovechando esa circunstancia! ¡Aprende a abrirte paso en donde no hay salida! Encuentra la manera de no ceder ante ninguna de las excusas que la gente te dé.

8. Recurre a *anagkazo* para salirte de tu habitual círculo de amigos.

Todo el mundo tiene un círculo de amigos. Lo normal es permanecer dentro de tu círculo de amigos y conocidos. Sin embargo, cualquier persona que quiera que Dios la use debe salirse de su grupo habitual. Observarás que el hombre anagkazo de esta historia fue forzado a salirse de su círculo de amigos habituales. ¡Esta es una realidad que debemos enfrentar si queremos agradar a Dios!

Yo tenía mi círculo

Yo tenía un grupo de amigos con los que crecí en Accra; cierto tipo de sociedad elitista formada por hijos de extranjeros y por otros burgueses. Cuando era niño, viajaba en vuelos intercontinentales de primera clase e interactuaba principalmente con la así llamada alta esfera de la sociedad; visité ciudades internacionales con mi padre, y mis hobbies eran la natación y la equitación. Había muy pocas personas que tenían este tipo pasatiempos.

Sin embargo, apenas si había cristianos en esos círculos. Cuando nací de nuevo, terminé saliéndome de ese círculo y entré a uno muy diferente. Me fui con mejores compañías, diferentes de las que conocía.

El hecho es que, para agradar a Dios, ya no podía pasar mucho tiempo en aquellos círculos. Simplemente no había creyentes en ese grupo. Si tú quieres agradar a Dios, tendrás que salirte de tu círculo y conocer otros grupos de personas.

Sé que el rico de esta historia normalmente no viviría con gente que vive en barricadas o que está asentada en los caminos. Sé que el rico de esta historia normalmente no interactuaría con inválidos, ciegos y discapacitados. Sin embargo, con la finalidad de lograr que la iglesia creciera, tuvo que interactuar con personas de otros ámbitos sociales.

El pequeño grupo celular agradable debe crecer

Recuerdo que en 1984 yo era líder de un agradable grupo celular de la universidad. Nos amábamos de manera entrañable y éramos una buena compañía mutua (de hecho, en ese grupo encontré a mi esposa). Hasta la fecha, muchos de los que conocí en ese grupo pequeño todavía son mis amigos del alma. Sin embargo, el Espíritu de Dios me hizo hincapié en que saliéramos de nuestro grupo pequeño y nos acercáramos a la gente que no conocíamos.

Recuerdo que algunas personas no estaban a favor de ampliar nuestro pequeño y agradable círculo cerrado. «Si traes más gente, vamos a perder algo», dijeron. «Hay algo especial en un grupo celular pequeño. Es agradable ser un grupo reducido porque somos una linda familia pequeña».

No obstante, conduje a ese grupo de una actividad de alcance a otra, empujando a las personas y apremiándolas a acercarse al Señor. Nunca me cansaba de predicar. La gente no se cansa de pecar, ¿por qué habría uno de cansarse de extender el evangelio?

Durante el segundo año de la escuela de medicina (por cierto, el más difícil), conduje a este grupo a hacer los anuncios de los sábados al amanecer. Todos sabían de nosotros; estaban acostumbrados a nuestras voces que sonaban clara y fuertemente todos los sábados en la mañana.

«Gracias a Dios por nuestro agradable grupo celular pequeño», dije, «pero tenemos que ir allá afuera y ganar almas». Debemos salir de nuestros pequeños círculos.

Después de un tiempo, a los no creyentes ya no les impresionan nuestros sermones. Si no te levantas con una nueva propuesta, un nuevo método *anagkazo*, tu mensaje perderá su fuerza.

Por ejemplo, después de un tiempo de predicar continuamente en el amanecer, me di cuenta de que las personas simplemente se daban la vuelta en sus camas y nos ignoraban. Entonces me dije: «Nuestros mensajes ya no están impulsando a la gente a acercarse al Señor». Pero el Espíritu del Señor me dio una idea brillante.

¡Toca a sus puertas!

En vista de que ahora las personas estaban demasiado acostumbradas a nuestras voces, necesitábamos hacer algo nuevo. Decidí enviar a un grupo a quedarse afuera de las puertas de sus cuartos y le dije al predicador de la mañana: «Cuando llegues al momento de hacer el llamado al altar, nosotros comenzaremos a tocar sus puertas». También le dije: «Diles a quienes te estén escuchando que van a escuchar que alguien toca a su puerta. Si quieren aceptar a Cristo, deben abrir la puerta, y nosotros entraremos y los conduciremos al Señor».

El predicador siguió mis instrucciones. De pronto, aquellas personas que nos estaban ignorando tuvieron que poner atención. ¡Estábamos tocando a sus puertas a las 5 a. m.! Créeme, muchas personas nacieron de nuevo gloriosamente durante esos anuncios matutinos.

Salvación para el que se burlaba

Recuerdo claramente a un hermano en particular. Acostumbraba reírse de los cristianos cuando hablaban en lenguas; se burlaba del don de lenguas. Era alguien que se emborrachaba y se quedaba tirado junto a uno de los muchos estanques del hermoso campus de la Universidad de Ghana. Aquella mañana, cuando mi amigo el evangelista predicó y dijo: «Quizás estés oyendo que alguien toca a tu puerta. Si quieres nacer de nuevo, abre la puerta, y alguien va a entrar y te va a conducir al Señor», sucedió que yo toqué la puerta de ese joven.

Me quedé sorprendido cuando abrió la puerta y nos recibió con gusto. Dijo: «Sabía que vendrían. ¡Hoy es mi día!». Oramos con él, y esa misma mañana entregó su corazón al Señor. Este hombre ha estado sirviendo al Señor hasta la fecha. Doy gloria a Dios por toda la gente que ha nacido de nuevo conforme nos hemos forzado a salir para hablar la Palabra. ¡Anagkazo funciona!

9. Recurre a *anagkazo* hasta que ya no haya lugares en tu iglesia.

…y aún hay lugar.

Lucas 14:22

Un canto que me gusta mucho va así: *Hay lugar en la cruz para ti. Hay lugar en la cruz para ti. Aunque millones han llegado, todavía hay lugar para uno más. Hay lugar en la cruz para ti.*

No estés satisfecho mientras haya lugares en la iglesia. El hombre de esta historia envió a sus siervos simplemente porque había lugar.

Creo que todas las iglesias deberían acondicionar más sillas que la gente que se presenta en realidad. La presencia de bancas vacías debería motivar al pastor a alcanzar gente hasta que la casa esté llena. Toda la esencia de la evangelización es tener una iglesia llena.

…fuérzalos [*anagkazo*] a entrar, para que se llene mi casa.

Lucas 14: 23

El evangelismo está directamente relacionado con el crecimiento de la iglesia. Todos nuestros esfuerzos para conducir a las personas al Señor deberían dar frutos. Debemos ver que gracias a nuestros esfuerzos, los edificios de las iglesias se llenan.

En cualquier caso, un ministro debe ver que hay lugar en la cruz para un alma más. Tengo la certeza de que si tenemos esta mentalidad, Dios nos usará para llenar la iglesia. Yo nunca he estado satisfecho con el tamaño de mi iglesia. Cuando teníamos diez personas, yo quería veinte.

Cuando teníamos cincuenta, soñé con cien. Cuando Dios me dio cien personas, pensé: «¿Cómo sería si tuviera quinientas personas?». Cuando la iglesia se enumeraba por cientos, pensé: «¿Cómo sería si tuviéramos miles?».

Creo que un pastor se va a cansar de predicar a las mismas pocas personas después de un tiempo. Debemos estar motivados para tener una casa más llena. Estas palabras siguen sonando en mi mente: «¡Para que se llene mi casa!». «¡Para que se llene mi casa!». Querido pastor, nunca olvides que todavía hay lugar en la cruz.

Capítulo 29

De qué manera anaideia y biazo dan lugar al crecimiento de la iglesia

Anaideia y *biazo* son las claves del crecimiento de la iglesia. La evangelización es la clave para conseguir que gente nueva se una a la iglesia. Sin *biazo* y *anaideia* no tendrás la fuerza para evangelizar.

Biazo

> **De cierto os digo: Entre los que nacen de mujer no se ha levantado otro mayor que Juan el Bautista; pero el más pequeño en el reino de los cielos, mayor es que él. Desde los días de Juan el Bautista hasta ahora, el reino de los cielos sufre violencia, y los violentos [biazo] lo arrebatan.**
>
> **Mateo 11:11-12**

Multitudes de personas no cristianas están precipitándose por un camino ancho que va al infierno. Cantan, bailan y beben y comen. ¡Les importa un bledo el evangelio que nosotros predicamos! Muchos de los cristianos vivimos en nuestro pequeño mundo agradable en el que estamos inconscientes de la realidad de que los pecadores se están yendo al infierno.

En una ocasión trabajé como sub-interno en el depósito de cadáveres del hospital más grande de Ghana. Me impactó algo que quiero comentar contigo. Cada rato se estacionaba un auto fuera del depósito de cadáveres. En ese auto estaba el cuerpo de un hombre tirado en el asiento de atrás o a veces incluso en el portaequipaje (la cajuela).

Yo me quedaba en la puerta principal del depósito de cadáveres mientras la gente metía a sus seres queridos y familiares que habían muerto en sus casas o en la calle. Estas personas estaban demasiado tristes y conmocionadas. Debes comprender que solo unas cuantas horas antes habían estado platicando con una persona viva que ahora se había ido para siempre; estaban llevando a su ser querido a una nevera.

Observé que no parecía haber alguna hora particular del día en que llevaran a los muertos a ese depósito de cadáveres. Mientras yo estaba ahí, Dios me mostró que la gente moría por toda la ciudad todo el tiempo. La muerte no está reservada para temprano en las mañanas o tarde en las noches, sino que sucede en cualquier momento y en cualquier lugar.

Una persona que nunca ha estado a las puertas de un depósito de cadáveres no sabrá lo común que es la muerte. ¡Con cuánta frecuencia las personas emprenden el viaje a la eternidad! Así como el Señor les hablaba a sus profetas cuando veían ciertas cosas, el Señor me habló cuando yo me encontraba en esa puerta. Entonces me preguntó: «¿Cuántas de estas personas crees que eran salvas?

Morí por ellas, di mi vida por ellas, pero, ¿se salvaron?».

Escúchame amigo cristiano. Los bazares, bodas, grupos celulares y bonitos coros de nuestras iglesias no son suficientes para ganar a las multitudes para Cristo. La gente está lanzándose por el camino de la destrucción, y ni siquiera saben que se están yendo al infierno.

Escuchaban música

Esto me recuerda la Segunda Guerra Mundial en la que los prisioneros eran llevados a grandes campamentos. Los despojaban de sus ropas y los arreaban en manada para meterlos en enormes cámaras de gas. Mientras los prisioneros iban entrando en fila, sus captores les ponían música bonita y ellos la escuchaban. Qué tranquilizadora y refrescante debió haber sonado. «Seguramente nada malo nos va a pasar», pensaban. Sin embargo, poco sabían que estaban a punto de ser masacrados por las mismas personas que estaban poniendo la música.

Esta es la suerte de los no creyentes hoy en día. Escuchan la música del diablo y las melodías y arrullos del mundo actual los hechizan. No saben que por estas cosas están caminando hacia su propia destrucción «…como va el buey al matadero…» (Proverbios 7:22 LBLA).

En Mateo 11:12, la Biblia nos dice que el violento arrebata el reino de Dios. ¿Qué significa esto?

• La Nueva Versión Internacional lo plantea de esta forma, **…los que se esfuerzan logran aferrarse a él.**

• La Biblia de las Américas dice: **…los violentos lo conquistan por la fuerza.**

• La Palabra de Dios para todos dice: **…han intentado apoderarse de él por la fuerza. PDT**

• La Traducción en lenguaje actual (TLA) dice: **…Sólo la gente valiente y decidida logra formar parte de él.**

Todas estas Escrituras nos dicen una cosa: Las palabras suaves, las canciones bonitas, los sermones poco convincentes y los coros sosegados no pueden ayudar mucho en este mundo indiferente y desinteresado. La gente no quiere saber; está bajo engaño.

Los juegos de la iglesia no van a ayudar

No les importa si Jesús viene hoy o mañana. «Déjame en paz», dicen. «Al diablo con este asunto de la iglesia». Por esta razón necesitamos lo que la Biblia llama *biazo*. *Biazo* significa recurrir a la fuerza y abrirse paso a la fuerza para conseguir algo. Muchas personas están cegadas por el diablo. Pero nosotros debemos abrir sus ojos a las realidades del cielo y del infierno.

…el dios de este siglo cegó el entendimiento de los incrédulos…

2 Corintios 4:4

El apóstol Pablo no solo dio sermones bonitos sino que estaba activamente involucrado en atraer la atención de los incrédulos y abrir sus ojos.

Yo siempre sé cuando las personas están ignorando el mensaje. No obstante, quiero que nadie ignore este mensaje importante: debo atraer su atención y abrir sus ojos. Una mañana en particular, mi grupo de la universidad y yo terminamos predicando en un salón.

Hoy en día, cuando tenemos cruzadas que abarcan ciudades enteras, me pongo de pie en la plataforma y les ordeno a los miembros de mi iglesia ir por toda la comunidad. No esperamos a que ellos se acerquen a nosotros, sino que nosotros salimos y los traemos desde sus casas.

Un día fuimos a una zona de tolerancia y llevamos a un grupo de prostitutas a la cruzada. Yo

estaba feliz cuando vi a esas prostitutas acercarse al altar para entregar sus vidas al Señor. ¿Sabes algo?, si no hubiéramos forzado a esas mujeres a salir de sus «lugares de trabajo» para ir a la cruzada, ellas nunca habrían sido salvas, ya que la mayoría de las prostitutas no van a la iglesia. Simplemente se habrían ocupado de su rutina diaria, y nosotros habríamos terminado por predicarnos a nosotros mismos.

Amigos cristianos, dejemos de jugar. Si vamos a predicar el evangelio, no nos prediquemos a nosotros mismos. Vayamos allá afuera y empujemos a las personas (*anagkazo* y *biazo*) para que sigan al Señor.

Anaideia

Os digo, que aunque no se levante a dárselos por ser su amigo, sin embargo por su importunidad [anaideia] se levantará y le dará todo lo que necesite.

Lucas 11:8

En Lucas 11, Jesús nos contó la historia de un hombre que necesitaba tres panes. Este hombre se aguantó su vergüenza y bochorno y fue a casa de su amigo a una hora muy extraña.

Despertaron al dueño de la casa y quizás él gritó: «¿Qué está pasando? ¿Hay unos ladrones armados aquí? ¿Hay un incendio? ¿Qué está pasando afuera?». Los sirvientes de la casa probablemente respondieron: «Es el vecino; dice que quiere pan para sus visitas».

Querido amigo cristiano, la mayoría de nosotros no molestaríamos ni siquiera a nuestros mejores amigos a media noche. ¡Mucho menos para pedir algo trivial como pan! Pero aquí el mensaje de Jesús es muy simple. Si te avergüenza hacer presión para ciertas cosas, nunca las lograrás. Si eres atrevido para tratar de lograr que la iglesia crezca, ¡llevarás a cabo cosas que otros solamente soñarán! Dios me mostró que la gente que está muy preocupada por su imagen pública no puede lograr mucho para Dios.

¿Te avergüenza buscar el crecimiento de la iglesia?

Se necesita *anaideia*, atrevimiento, para comenzar una iglesia. Cuando discutí con mi amigo la idea de comenzar una iglesia, recuerdo que me miró con asombro y dijo: «¿Y si la gente no viene a la iglesia?». Pasaremos una gran vergüenza. La gente de esta ciudad se enterará de que intentamos comenzar una iglesia que no funcionó.

Por comenzar una iglesia, no me refiero a empezar tu propia iglesia con un gran segmento del ministerio de otra persona. Estoy hablando de irte a un cuarto con dos o tres personas y predicarles a ellas. Se necesita atrevimiento para decirles a estas pocas personas que ahora están en una gran iglesia. Si no estás preparado para pasar la vergüenza y el ridículo de ponerte de pie en un cuarto vacío y verte exótico, nunca lograrás grandes cosas para Dios.

¿Estás avergonzado de la obra de la iglesia?

Un pastor me dijo que tenía miedo de hacer el llamado al altar (la invitación a las personas para que entreguen su vida a Cristo). ¿Y si nadie responde? ¿Tú no te sentirías avergonzado? La gente pensará que no estás ungido y que tu mensaje no fue lo suficientemente poderoso. Precisamente este hilo de ideas es el que mantiene a la gente lejos de un ministerio poderoso.

Uno de los líderes de mi iglesia me llamó y me dijo que por primera vez en la iglesia alguien

había respondido a su llamado al altar. ¿Sabes?, ella había estado teniendo el atrevimiento de hacer llamados al altar sin que nadie respondiera. Pero con *anaideia* (atrevimiento y persistencia) ¡finalmente tuvo resultados!

¿Te avergüenza el ministerio de sanidades?

El hombre atrevido que pidió pan finalmente alcanzó su meta. Recuerdo cuando empecé a orar por los enfermos; estaba muy preocupado por lo que la gente pensaría de mí. En muchas ocasiones, estando en la plataforma, el diablo me decía: «Ni siquiera te molestes en llamar a la gente a dar testimonios; nadie va a sanar». También me decía: «Ya deja de desacreditarte tú mismo. Solo termina el servicio ahora y manda a la gente a su casa».

Pero el Espíritu del Señor que está en mí se levantó, y yo me dije: «No estoy avergonzado. Si nadie sana esta vez, ¡lo haré una, y otra, y otra vez! Algún día, alguien sanará». Ahora me da gusto decir que muchos han sido sanados.

Después de graduarme de la escuela de medicina, trabajé un año como médico.

¿Te avergüenzas del ministerio de tiempo completo?

En un momento dado el Señor empezó a hablarme de dedicar tiempo completo al ministerio. Entonces le rebatí al Señor. «Voy a trabajar y a aportar suficiente dinero para sostener la iglesia».

A continuación dije: «¿Qué va a pensar la gente de mí? ¿Dejar una profesión tan noble y meterme a una tan controversial? ». También le dije al Señor: «¡Nadie conoce mi iglesia! ¡Y nadie me conoce!

Y lo que es peor, me parece vergonzoso vivir de las ofrendas de la gente».

Y pensé: «¡Eso es ridículo! ¿Por qué la gente ha de contribuir con sus monedas para mi sostén? Lo encuentro degradante». Sin embargo, el Señor me dijo: «Los que anuncian el Evangelio deben vivir del Evangelio».

Así también ordenó el Señor a los que anuncian el evangelio, que vivan del evangelio.

1 Corintios 9:14

Tuve que renunciar al orgullo de ser médico para atreverme a empezar el ministerio de tiempo completo. Mediante la revelación del atrevimiento (*anaideia*), he ido lejos en el ministerio. He logrado cosas que nadie alguna vez hubiera pensado que salieran de mí.

¡*Anaideia* (atrevimiento) es la clave que necesitas para llevar a cabo grandes cosas para Dios!

Sección 12
EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA Y EL LIDERAZGO DURO

Capítulo 30

Por qué debes convertirte en un líder duro para tener crecimiento en tu iglesia.

… le compararé a un hombre prudente, que edificó su casa sobre la roca.

Mateo 7:24

La tradicional imagen de un pastor es aquella de un hombre blando, amable y comprensivo que escucha todos los problemas de la congregación. Este pastor amable es demasiado amoroso y comprende todas las situaciones que se presentan, además tiene tiempo para todos y se interesa por los hijos de todos. También es gentil y amigable con todos los que quieran hablar con él.

Yo también tenía esta idea de pastor, por lo tanto me impactó escuchar al Dr. David Yonggi Cho, (el pastor de la iglesia más grande del mundo) decir que para construir una iglesia grande tienes que ser un líder muy fuerte. Yo pensaba que eso era contradictorio, ya que se supone que el pastor debería ser un hombre blando y gentil que se interesara en las personas y las amara con el amor del Señor.

¿Qué tiene que ver la dureza y la fuerza del liderazgo con pastorear un gran número de personas? Sin embargo, conforme el tiempo ha pasado, yo mismo me he dado cuenta de lo importante que es ser un líder fuerte y duro si has de tener crecimiento en tu iglesia.

En realidad esta idea de liderazgo fuerte y duro para el crecimiento de la iglesia es un concepto totalmente bíblico con muchas Escrituras que lo apoyan.

1. Debes ser un líder duro porque puedes construir una casa grande solamente sobre un fundamento de roca sólida.

No puedes construir una iglesia grande sobre un líder blando. Necesitas un líder duro sobre quien puedas construir un gran ministerio. La iglesia es la casa de Dios y de igual manera necesita una roca como fundamento.

Necesitas una roca porque la lluvia caerá, los ríos vendrán y los vientos soplarán sobre la iglesia que estás construyendo. Si no hay dureza en el fundamento, no hay esperanza en el futuro.

> … le compararé a un hombre prudente, que edificó su casa sobre la roca.
>
> Descendió lluvia, y vinieron ríos, y soplaron vientos, y golpearon contra aquella casa; y no cayó, porque estaba fundada sobre la roca.
>
> Mateo 7:24-25

2. Debes ser un líder duro porque Jesucristo quería que Pedro, la cabeza de Su iglesia, fuera una roca dura.

Jesús cambió el nombre de Pedro a «la roca» porque sabía que una persona dura era necesaria para construir la iglesia a nivel mundial. Él quería que Pedro fuera un líder duro que no se pudiera manipular fácilmente. Tú también debes ser un líder duro que no se pueda manipular fácilmente.

Y yo también te digo, que tú eres Pedro, y sobre esta roca edificaré mi iglesia; y las

puertas del Hades no prevalecerán contra ella.

Mateo 16:18

3. Debes ser un líder duro porque Jesús recomendó a Juan, el más grande profeta, por ser una persona dura.

Las personas suaves y endebles no tienen ministerios grandes. Un líder endeble es alguien a quien le falta decisión y no tiene fuerza y carácter. Por el contrario, los ministerios grandes a menudo son dirigidos por líderes duros que no se dejan manipular por lo que la gente dice, sino por lo que Dios dice.

A Juan el Bautista no le molestaba lo que la gente pensara; ni siquiera le molestaba lo que el rey pensara. No se preocupó por su vida cuando reprendió al rey por casarse con la esposa de su hermano. Con razón Jesús lo recomendó.

Mientras ellos se iban, comenzó Jesús a decir de Juan a la gente: ¿Qué salisteis a ver al desierto? ¿Una caña sacudida por el viento?

¿O qué salisteis a ver? ¿A un hombre cubierto de vestiduras delicadas? He aquí, los que llevan vestiduras delicadas, en las casas de los reyes están.

Pero ¿qué salisteis a ver? ¿A un profeta? Sí, os digo, y más que profeta.

Mateo 11:7-9

4. Debes ser un líder duro porque todo depende del líder.

… Heriré al pastor, y las ovejas del rebaño serán dispersadas.

Mateo 26:31

Todo depende del pastor. Todo depende del líder. Cuando el pastor está decaído, todo el mundo decae junto con él. El peso completo de una iglesia no puede apoyarse en algo blando, débil e indeciso. Por lo tanto, un líder inestable, titubeante y sin carácter no tiene lugar como cabeza de un gran ministerio. Ser capitán de una nave significa que la vida de todo el mundo depende de ti. Ser piloto de un avión significa que la vida de todos depende de ti.

El piloto blando

En una ocasión vi un documental de un líder débil que era el piloto de un vuelo de Colombia a Nueva York. A este piloto se le pidió que retrasara su aterrizaje debido al tráfico aéreo que había en el aeropuerto. ¿Puedes creer que voló su avión en círculos hasta que finalmente se le acabó la gasolina, se estrelló y mató a muchas personas?

Por supuesto que se inició una investigación sobre esta terrible tragedia. La investigación de este accidente aéreo finalmente resolvió que ese piloto no había presionado lo suficiente a los controladores de tráfico aéreo y no les había enfatizado con suficiente fuerza que se le estaba acabando la gasolina.

Aquella noche, ese piloto sin carácter, mató a muchas personas y se mató a sí mismo porque le faltaron fuerzas para enfatizarles a los controladores de tráfico aéreo que necesitaba aterrizar con urgencia. También le faltaron fuerzas para hacer un aterrizaje forzoso (e ilegal si era necesario) cuando se dio cuenta de que todos estaban en peligro.

Así son las cosas cuando se tiene a una persona débil y blanda a cargo de todo. Por eso Jesús

quería que Pedro fuera una roca. Quería que una persona dura fuera la cabeza de Su iglesia.

5. Debes ser un líder duro porque Jesucristo, la cabeza de la iglesia, es un líder duro y Él no se disculpas por eso.

Pero llegando también el que había recibido un talento, dijo: Señor, te conocía que eres HOMBRE DURO, que siegas donde no sembraste y recoges donde no esparciste; por lo cual tuve miedo, y fui y escondí tu talento en la tierra; aquí tienes lo que es tuyo.

Respondiendo su señor, le dijo: Siervo malo y negligente, SABÍAS QUE SIEGO DONDE NO SEMBRÉ, Y QUE RECOJO DONDE NO ESPARCÍ.

Por tanto, debías haber dado mi dinero a los banqueros, y al venir yo, hubiera recibido lo que es mío con los intereses.

Mateo 25:24-27

Jesús nos dio parábolas que ilustraban su dureza como líder, y no se disculpó por esta realidad. En esta parábola, el siervo acusó al líder por ser duro. Le dijo: «Eres hombre duro». En su opinión, ese líder tenía beneficios que a su criterio no se merecía. Pero el Señor no negó ser un hombre duro. En realidad confirmó ser tan duro como ellos pensaban: segando en donde no sembró.

Querido amigo tendrás que ser tan duro como nuestro Señor si has de hacer algo por el reino.

Por qué debes convertirte en un líder duro para tener crecimiento en tu iglesia.

Capítulo 31

La dureza y las decisiones del pastor de una mega iglesia

La dureza y las decisiones del pastor de una mega iglesia marcan el carácter de su liderazgo. El pastor de una mega iglesia necesitará fuerzas para llevar a su congregación a la Tierra Prometida. Su fuerza se revelará por las decisiones difíciles que tome y por su habilidad para seguir adelante con lo que haya decidido.

Quiero compartir contigo algunas de las decisiones que un pastor fuerte y duro probablemente tenga que tomar mientras edifica una iglesia grande.

1. Un pastor que está edificando una gran iglesia tendrá que tomar decisiones para poner a la gente correcta en los lugares correctos.

Si te dejas llevar por lo que la mayoría piensa, nunca serás el pastor de una mega iglesia. José fue elegido para ser el primer ministro y tener autoridad sobre todo Egipto. ¿Te puedes imaginar cómo se sintieron los otros líderes gubernamentales cuando este esclavo israelí se convirtió en su jefe?

> Y dijo Faraón a José: Pues que Dios te ha hecho saber todo esto, no hay entendido ni sabio como tú.
>
> Tú estarás sobre mi casa, y por tu palabra se gobernará todo mi pueblo; solamente en el trono seré yo mayor que tú. Dijo además Faraón a José: He aquí yo te he puesto sobre toda la tierra de Egipto.
>
> Génesis 41:39-41

2. Un pastor que está edificando una gran iglesia tendrá que reprender a las personas que hagan desorden en la iglesia.

Si no puedes reprender a las personas desordenadas, no puedes ser el pastor de una mega iglesia. Las personas constantemente se salen de orden porque quieren ver qué tan fuerte eres y qué tan lejos pueden llegar. Quieren ver si vas a tratar esos asuntos incómodos. Todo el mundo te está observando para ver qué tan fuerte puedes ser.

> Pero él, volviéndose, dijo a Pedro: ¡Quítate de delante de mí, Satanás!; me eres tropiezo, porque no pones la mira en las cosas de Dios, sino en las de los hombres.
>
> Mateo 16:23

3. Un pastor que está edificando una gran iglesia tendrá que tomar la difícil decisión de no permitir que su esposa lo dirija o lo guíe en el ministerio.

Adán fue guiado por su esposa hacia el caos que ahora experimentamos en el mundo. Abraham fue guiado por su esposa para dar a luz a Ismael. En ambos casos la Biblia usa la frase: «Y Adán/Abraham obedecieron la voz de su esposa…». Asimismo, Acab fue guiado por su esposa para asesinar y robar. Acab, al igual que Adán y Abraham, permitió que lo guiaran, que influyeran en él y lo empujaran al mal.

Por otro lado, Job fue presionado por su esposa para maldecir a Dios, pero Job no aceptó nada

de eso y la llamó: ¡mujer fatua! Si no puedes rechazar la influencia errónea que viene de tu propia esposa, no puedes ser el pastor de una mega iglesia.

El pastor de una mega iglesia debe ser capaz de ver cuando la necedad de su esposa sale a la superficie. Tu esposa no es un ángel y no es Dios, es un simple ser humano como cualquier otro. Si no puedes distinguir el mal del bien, no puedes ser pastor de una mega iglesia. ¡Debes ser capaz de llamar a tu esposa fatua si ella te pide que maldigas a Dios y mueras!

> Entonces LE DIJO SU MUJER: ¿Aún retienes tu integridad? MALDICE A DIOS, Y MUÉRETE.
>
> Y él le dijo: Como suele hablar cualquiera de las mujeres fatuas, has hablado. ¿Qué? ¿Recibiremos de Dios el bien, y el mal no lo recibiremos? En todo esto no pecó Job con sus labios.
>
> Job 2:9-10

4. Un pastor que está edificando una gran iglesia tendrá que tomar la difícil decisión de mantener a su esposa en su lugar.

El pastor de una mega iglesia debe asegurarse de que su esposa no haga nada que destruya la obra de Dios. Los comentarios de Mical pudieron haber terminado con el ministerio de alabanza y adoración de David. Sin embargo él no lo permitió, sino que continuó con su ministerio a pesar de lo que su esposa pensaba, ¡la reprendió con dureza y se alejó de ella! David continuó con su ministerio de «alabanza y adoración atrevidas». Hoy en día todos cantamos esos salmos sinceros que vienen de un hombre que se entregó a su Dios sin poder contenerse.

Volvió luego David para bendecir su casa; y saliendo Mical a recibir a David, dijo: ¡Cuán honrado ha quedado hoy el rey de Israel, descubriéndose hoy delante de las criadas de sus siervos, como se descubre sin decoro un cualquiera!

> Entonces David respondió a Mical: Fue delante de Jehová, quien me eligió en preferencia a tu padre y a toda tu casa, para constituirme por príncipe sobre el pueblo de Jehová, sobre Israel. Por tanto, danzaré delante de Jehová.
>
> Y aun me haré más vil que esta vez, y seré bajo a tus ojos; pero seré honrado delante de las criadas de quienes has hablado.
>
> 2 Samuel 6:20-22

5. Un pastor que está edificando una iglesia grande tendrá que tomar decisiones difíciles para alcanzar a las personas y hacer evangelismo.

Se requiere de esfuerzo para dirigir a una iglesia a que salga como ejército. Se requiere de esfuerzo para llevar a los cristianos de domingo, que están mimados, a una cultura de evangelización. Se requiere de esfuerzo para predicar sobre las necesidades del evangelio a miembros amantes-de-dinero en-busca-de-prosperidad.

> Llegó la noticia de estas cosas a oídos de la iglesia que estaba en Jerusalén; y enviaron a Bernabé que fuese hasta Antioquía.
>
> Este, cuando llegó, y vio la gracia de Dios, se regocijó, y exhortó a todos a que con propósito de corazón permaneciesen fieles al Señor.
>
> Porque era varón bueno, y lleno del Espíritu Santo y de fe. Y una gran multitud fue agregada al Señor.

Hechos 11:22-24

6. Un pastor que está edificando una iglesia grande tendrá que tomar la dura decisión de enviar personas a abrir iglesias filiales.

No es fácil enviar personas lejos porque disfrutamos quedarnos con las personas que amamos y disfrutar de su compañía. Pero esto es precisamente lo que mata el crecimiento de la iglesia.

Entonces, habiendo ayunado y orado, les impusieron las manos y los despidieron.

Hechos 13:3

7. Un pastor que está edificando una iglesia grande tendrá que tomar la decisión de tratar a las personas de forma diferente.

No es fácil relacionarse con otras personas conforme a los dones de Dios. Las personas siempre se comparan con otros, preguntándose: «¿Qué está haciendo esta persona y qué estoy haciendo yo? ¿Qué es lo que esta persona obtiene y qué obtengo yo? ¿A dónde va esta persona y por qué yo no voy?».

Debido a que los líderes tienen miedo de tratar a las personas de forma diferente, a menudo tienen personas equivocadas en lugares equivocados haciendo cosas equivocadas.

Cuando Pedro le vio, dijo a Jesús: Señor, ¿y qué de éste? Jesús le dijo: Si quiero que él quede hasta que yo venga, ¿qué a ti? Sígueme tú.

Juan 21:21-22

8. Un pastor que está edificando una iglesia grande tendrá que tomar la dura decisión de construir algo.

Construir algo involucra muchas cosas. Nehemías sufrió mucho porque decidió construir las murallas de Jerusalén. Construir la casa de Dios a menudo involucra pelear una guerra espiritual y levantar una construcción al mismo tiempo.

Los que edificaban en el muro, los que acarreaban, y los que cargaban, con una mano trabajaban en la obra, y en la otra tenían la espada.

Porque los que edificaban, cada uno tenía su espada ceñida a sus lomos, y así edificaban; y el que tocaba la trompeta estaba junto a mí.

Nehemías 4:17-18

9. Un pastor que está edificando una iglesia grande tendrá que tomar decisiones duras que hagan que las personas sacrifiquen su dinero y sus vidas.

No es fácil hacer que las personas sacrifiquen sus vidas. Para enviar a las personas a su muerte segura se requiere de un comandante duro.

Jesús, oyendo esto, le dijo: Aún te falta una cosa: vende todo lo que tienes, y dalo a los pobres, y tendrás tesoro en el cielo; y ven, sígueme.

Lucas 18:22

10. Un pastor que está edificando una iglesia grande tendrá que tomar la decisión de guiar a las personas a que oren durante horas.

No es fácil guiar a las personas a orar durante horas. Se requiere de un líder duro para forzar a la congregación a tener disciplina para orar muchas horas.

Vino luego a sus discípulos, y los halló durmiendo, y dijo a Pedro: ¿Así que no habéis podido velar conmigo una hora?

Mateo 26:40

11. Un pastor que está edificando una iglesia grande tendrá que tomar decisiones para practicar la frugalidad en la iglesia.

No es fácil ser frugal y no es fácil guiar a las personas a ese estilo de vida, porque las personas se rebelan en contra de las privaciones. Si tú no eres un líder fuerte y duro no puedes guiar a tu organización a la frugalidad.

Y cuando se hubieron saciado, dijo a sus discípulos: Recoged los pedazos que sobraron, para que no se pierda nada.

Juan 6:12

12. Un pastor que está edificando una iglesia grande tendrá que tomar decisiones para guiar a toda la congregación a tiempos de ayuno duros y difíciles.

E hizo proclamar y anunciar en Nínive, por mandato del rey y de sus grandes, diciendo:

Hombres y animales, bueyes y ovejas, no gusten cosa alguna; no se les dé alimento, ni beban agua; sino cúbranse de cilicio hombres y animales, y clamen a Dios fuertemente; y conviértase cada uno de su mal camino, de la rapiña que hay en sus manos.

Jonás 3:7-8

13. Un pastor que está edificando una iglesia grande tendrá que tomar decisiones para despedir a ciertas personas y remplazarlas con otras.

Y el rey… y puso la corona real en su cabeza, y la hizo reina en lugar de Vasti.

Ester 2:17

14. Un pastor que está edificando una iglesia grande tendrá que tomar la dura decisión de hacer que otras personas le den el honor que merece.

Muchas veces, un pastor no tiene a nadie que diga ciertas cosas en su nombre y por lo tanto las tendrá que decir él mismo. Aprende a decir las cosas duras que tienes que decir si no hay nadie que las diga por ti.

Yo mismo tuve que decirle a mi iglesia que yo era el pastor, y les tuve que decir como dirigirse a mí. En otras ocasiones tuve que informarles que yo era un obispo.

Elías le dijo: No tengas temor; ve, haz como has dicho; pero hazme a mí primero de ello una pequeña torta cocida debajo de la ceniza, y tráemela; y después harás para ti y para tu hijo.

1 Reyes 17:13

Sección 13

EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA Y EL ARTE DE COPIAR

Capítulo 32

El arte de copiar

Copiar es el arte de seguir un patrón o modelo hasta que reproduces una buena imitación del original.

Todos los pastores exitosos le copiaron a alguien. El crecimiento de la iglesia lo efectúan pastores que están dispuestos a copiarles a otros pastores. No es vergonzoso copiarle a alguien que ya experimentó lo que tú necesitas. La palabra copiar puede ser mala para ti, pero copiar solo es malo cuando se hace de manera ilegal durante los exámenes. Copiar es la forma más elevada de aprender y es el método de aprendizaje que Dios proporcionó, el cual los bebés y los niños utilizan.

«Sé original», dicen. Pero la realidad es que todos le copian a alguien. Cada gran líder de adoración le copió a algún otro líder de adoración de algún otro lugar. Cada gran evangelista le copió a otro evangelista. Todo gran hombre de Dios es una copia de algún otro hombre de Dios de algún lugar.

Toda unción es una copia de otra unción. La unción que vino a Pedro, Santiago y Juan fue simplemente una copia de la unción que había en su maestro Jesús. La unción que había en Eliseo simplemente era otra unción del mismo tipo que la que había en Elías.

Recientemente estaba desayunando en un hotel de un país africano y llegó un famoso cantante cristiano cuya música se toca en todo el mundo. Cuando estábamos juntos, uno de mis pastores le hizo una pregunta: «¿Quién ha influido en tu ministerio de música?».

Él respondió, «Ah, Andrae Crouch ha sido mi más grande inspiración». Inmediatamente comprendí por qué le estaba yendo tan bien a este amigo. ¡Simplemente era una copia de otra persona y estaba orgulloso de ser otro de esa misma naturaleza.

He observado que a todos los que les va bien en cualquier área son aquellos que siguen muy de cerca a alguien de su misma naturaleza. Se trate de predicar, cantar, sanar o pastorear, el principio es el mismo: Dios se dedica a producir muchos ministros de la misma naturaleza.

Aprende a copiar

Decídete a convertirte en el pastor de una iglesia grande y en crecimiento. Puede haber crecimiento en tu iglesia. Decídete a ser un gran hombre de Dios; decídete a convertirte en el pastor de una iglesia enorme. ¿Cómo lo puedes hacer? La respuesta es simple: cópiale a alguien que ya lo haya hecho. No seas místico respecto a la fórmula para alcanzar grandeza en Dios. No te andes con rodeos, ve directamente a los métodos de Dios para producir grandeza.

Las iglesias que funcionan están pastoreadas por pastores de cierta naturaleza. Las iglesias que crecen están pastoreadas por hombres y mujeres de cierta naturaleza. Puesto que esta también es tu visión, ¿por qué no te conviertes en otro de esa misma naturaleza?

Copiar es el camino a la unción. Copiar es la clave de la grandeza en Dios. Copiar es la puerta abierta para que participes en cosas del reino.

Si hay un gran evangelista, otro de la misma naturaleza también será grandioso. Si hay un pastor ungido, otro de la misma naturaleza también será ungido. Si hay un apóstol poderoso, otro

de la misma naturaleza también será poderoso.

Tú no eres especial o diferente. Simplemente te vas a convertir en otro de la naturaleza que Dios ya ha levantado. Debes encontrar a alguien con un llamado similar y seguirlo de cerca.

No va a pasar mucho tiempo, y nosotros estaremos yéndonos a casa. No tienes mucho tiempo para prueba y error. No tienes tiempo para experimentos. Posiblemente estés a la mitad de tu experimento cuando te llame el Señor.

Necesitas ir directo al asunto. Necesitas la unción, ¡y la necesitas pronto! Necesitas predicar bien, y necesitas predicar bien ¡ahora! Necesitas sanar enfermos y resucitar muertos, y necesitas que esto suceda dentro del tiempo que el Señor te ha dado. ¿Cuántos años de experimentos vas a aventurar hasta volverte lo suficientemente humilde para copiar el éxito de alguien?

Todos somos copia de otra cosa

Empieza a aceptar que todos nosotros somos copias de otra cosa. Yo no soy una especie rara a quien Cristo eligió para una maniobra de los últimos tiempos. Semejantes pensamientos solo conducen al error. Soy un miembro del ejército del Señor. Estoy entre sus filas y estoy contento de poder copiar algo que uno de mis padres ya hizo. ¿Quieres levantar una gran iglesia? ¿Quieres que haya crecimiento en tu iglesia?

La idea de ser único te apartará de aprender de ejemplos obvios frente a ti. Dios quiere levantar más pastores de mega iglesias.

¿Copiar es bíblico?

Produjo, pues, la tierra hierba verde, hierba que da semilla según su naturaleza… Y vio Dios que era bueno. …todo ser viviente … según su GÉNERO … Y vio Dios que era bueno. E hizo Dios animales de la tierra según su género… Y vio Dios que era bueno.

Génesis 1:12, 21, 25

Dios Todopoderoso creó cosas para que se produjeran según su género. La hierba verde produce más del mismo género, la hierba que da semilla produce más de su mismo género y las ballenas producen más del mismo género. Incluso el hombre produce otro del mismo género. ¡El Señor vio que otro del mismo género era algo bueno! En lugar de estar preocupado por producir algo de distinto género, produzcamos fruto que sea una buena copia.

Entonces dijo Dios: Hagamos al hombre a nuestra imagen, conforme a nuestra semejanza…

Génesis 1:26

Cuando el Señor creó al hombre, creó algo que fuera como Él mismo y dijo: hagamos algo que sea como nosotros: otro del mismo género, una copia. Hay muchas similitudes entre el hombre y Dios porque estamos hechos a Su imagen. Dios es Espíritu y Padre de los espíritus.

Los humanos también somos espíritus que viven en cuerpos. Dios Padre, Dios Hijo y Dios Espíritu Santo conforman la Trinidad que conocemos.

El hombre como espíritu, alma y cuerpo también conforma un ser trino. Cuando los hombres

caminan con sus elementos creativos e ingeniosos, claramente le están copiando a Dios.

El arte de copiar

Capítulo 33

Por qué copiar te ayudará en tu ministerio

Copiar es el tipo de aprendizaje más elevado y más rápido

1. Copiar es un método de aprendizaje que Dios dio a los niños.

Los niños usan este método de aprendizaje sin esfuerzos y por eso aprenden cualquier cosa con facilidad. Por esta razón los niños también aprenden idiomas con facilidad. Los jóvenes no tienen problema para aprender cosas nuevas porque no tienen inhibiciones cuando se trata de copiar. Sin embargo, los adultos pasan muchos apuros para asimilar muchas cosas nuevas.

Un día escuché a alguien describir a ciertas personas de su iglesia como personas «NAT».

— Yo mismo soy un «NAT» –dijo.

Así que yo le pregunté:

— ¿Qué es un «NAT» ¿Quién es un «NAT»?

Él respondió:

— Un «NAT» es alguien que «Nació Antes de la Tecnología». Este tipo de personas no pueden usar computadoras ni otro tipo de tecnología moderna, ni aprender a usarlas –continuó –. Cuando tienes un «NAT» a cargo de ciertas cosas, la iglesia no puede avanzar –explicó.

Yo pensé, «Lo que hace a alguien un "NAT" es su incapacidad para aprender cualquier cosa usando el método de aprendizaje más rápido: ¡copiando! Él no puede entender de computadoras, de un software o de otros artilugios modernos porque no tiene facilidad para copiar».

2. Copiar es la forma que Dios tiene de hacerte humilde.

…para que no fuesen ellos perfeccionados aparte de nosotros.

Hebreos 11:40

El sistema del mundo enseña que la manera de estar calificado es yendo a la escuela. Pero la manera bíblica de convertirte en cualquier cosa dentro del ministerio es copiando e imitando. La copia es la manera natural por medio de la cual Dios reproduce ministros. Pero la soberbia y la presunción nos evitarán convertirnos en siervos sumamente ungidos.

Piensa en esto: si fueras capaz de hacer tanto como ciertas personas, sería un gran logro. ¡Olvídate de brillar más que otros! Si puedes ser simplemente tan bueno como algunas de las personas que van adelante de ti, habrás logrado mucho. El ministerio es difícil. Se necesita mucha gracia hasta para agradar a Dios.

Y yo rogaré al Padre, y os dará otro Consolador, para que esté con vosotros para siempre…

Juan 14:16

El Espíritu Santo (Consolador) es la unción. Cuando Jesús prometió otro consolador de la misma naturaleza, estaba prometiendo otra unción de la misma naturaleza. Estaba mostrando que

la misma naturaleza de unción con la que Él había ministrado estaría disponible para los apóstoles cuando Él se fuera.

La mayoría de los pastores acelerarían su progreso en el ministerio si comprendieran esta simple verdad. No hay ninguna unción especial y nueva que Dios quiera darte. Simplemente te va a dar otra unción de la misma naturaleza. Hasta a los apóstoles se les prometió otra de la misma naturaleza.

Se necesita humildad para admitir que no eres original. Cuando a las personas les impresiona tu ministerio, no es fácil revelar que tu mensaje no es original. Cuando a las personas les impresiona tu estilo, no es fácil revelar que lo aprendiste en otro lado.

Copiar te hace dependiente y parecido a una oveja. La naturaleza de las ovejas es diferente a la naturaleza de las serpientes. La naturaleza de las serpientes es ser independientes y solitarias. Esto es exactamente lo opuesto a cómo debes ser tú si quieres caminar con el Señor.

Para ser otro de la misma naturaleza, tendrás que depender de alguien, tendrás que aprender de alguien y tendrás que emular a alguien. Esto es algo bueno porque nadie puede jactarse excepto en el Señor quien creó todas las cosas. Si eres humilde, las bendiciones de Dios se van a transmitir a otra generación. No solo habrá un gran hombre de Dios para esta generación, sino que habrá otro de la misma naturaleza para la siguiente generación.

3. Copiar da lugar a que descubras que nada hay nuevo debajo el sol.

> **¿Qué es lo que fue? Lo mismo que será. ¿Qué es lo que ha sido hecho? Lo mismo que se hará; y nada hay nuevo debajo del sol. ¿Hay algo de que se puede decir: He aquí esto es nuevo? Ya fue en los siglos que nos han precedido.**
>
> **Eclesiastés 1:9-10**

Efectivamente, nada hay nuevo debajo del sol. Este es un hecho que debes aceptar. No tienes nada nuevo que ofrecer, y tu vida no introducirá nada especial.

Como la mayoría de los ministros, alguna vez pensé que estaba introduciendo algo nuevo. Pensaba que tenía algunos dones e ideas nuevas que nadie más había tenido alguna vez. Con el tiempo descubrí que todo lo que yo estaba haciendo, ya había sido hecho antes. En cuanto a cada una de las cosas que estoy haciendo y diciendo, he encontrado a personas que las dijeron e hicieron antes que yo.

La verdad de mi ministerio es que simplemente estoy siguiendo con tenacidad a otras personas a quienes admiro. Quiero ser como ellos ¡y no me avergüenza decirlo! ¡Me gusta su espíritu! ¡Me gusta cómo se conducen! Si puedo ser una copia de algo que está funcionando, esto es un gran logro para mí.

4. Copiar es bueno porque te conviertes en algo que ya tiene éxito y está funcionando.

Copiar te libera de estar experimentando. Te libras de años de malgastar el tiempo mientras descubres principios que ya han funcionado una y otra vez. No tienes que crear un nombre nuevo. Hacerte de un nombre no es fácil; por eso los nombres se venden como franquicias. Un buen nombre es una de las cosas más valiosas de la tierra. Convertirte en otro de la misma naturaleza significa que eres otro con el mismo tipo de nombre. Copiar te da acceso a estrategias y fórmulas que han funcionado para los de tu naturaleza.

Cuando tomo la decisión de convertirme en otro de la misma naturaleza, todo lo que necesito saber son los métodos que usó la persona a quien le estoy copiando. Lo que funcionó para él, funcionará para mí. Simplemente copio los sistemas y técnicas que le han dado resultados. En vista de que voy a ser otro de la misma naturaleza, la misma clase de métodos que funcionaron para él ¡seguramente funcionarán para mí!

5. Copiar te facilita las cosas en el recorrido de este ministerio.

Muchos de los que son llamados al ministerio no saben cómo recorrer el camino del ministerio. Saben que Dios los llamó, pero no tienen una pista de cómo avanzar. Muchos hombres de Dios no saben cómo escalar para alcanzar alturas elevadas en el ministerio. Ven a otros hombres de Dios realizar grandes cosas, ¡pero no saben que pueden hacer lo mismo! El camino para realizar las mismas cosas ahora es claro. Humíllate y conviértete en otro de la misma naturaleza. No trates de ser único, especial o diferente. Solo conviértete en una copia de algo que ya está funcionando. Conviértete en alguien de la misma naturaleza. Utiliza las técnicas que ellos utilizaron. Síguelos muy de cerca. Predica lo que ellos predican. Ora de la misma manera que ellos oran. Busca a Dios de la misma manera que ellos lo hacen. Ten una relación estrecha con Dios, como ellos lo hacen. Seguramente te convertirás en una copia maravillosa de algo exitoso.

6. Copiar te ayuda a empezar cosas nuevas con más rapidez.

Copiar acelera el ritmo en el que avanzas en tu vida y ministerio. Debido a que estás siguiendo un camino bien trazado, tienes el beneficio de quienes siguieron ese rumbo antes que tú. Las cosas que los frenaron no te frenarán. Superarás los obstáculos con más rapidez porque los de tu clase te darán consejos sobre cómo vencer.

Sin experimentos y pruebas, cualquiera sería más rápido. Un día, otra persona y yo íbamos a cierto lugar. Él estaba en su auto e iba adelante del mío. Cuando se metió en el tráfico, me llamó y me dijo que no me fuera por el camino que él había tomado porque había mucho tráfico en esa ruta. Terminé llegando ahí más rápido que él porque él me libró de tener que pasar por el inconveniente que él había tenido.

7. Copiar ayuda a superar problemas.

Los problemas de cierta naturaleza particular generalmente tienen la misma solución. Cuando le copias a alguien, aprendes de las soluciones que él ha desarrollado. Su experiencia para abordar los mismos problemas será tuya. ¿Alguna vez te has preguntado por qué los médicos están tranquilos cuando enfrentan emergencias aparentes? Es porque están imitando las soluciones a las que repetidas veces se ha recurrido una y otra vez para los problemas de la misma naturaleza.

8. Copiar es la forma natural de crecer.

> **Produjo, pues, la tierra hierba verde, hierba que da semilla según su naturaleza… Y vio Dios que era bueno. … Y creó Dios…todo ser viviente…según su género… Y vio Dios que era bueno. E hizo Dios animales de la tierra según su género… Y vio Dios que era bueno.**
>
> **Génesis 1:12, 21, 25**

La forma natural en que la iglesia crecerá de gloria en gloria es al aprender sin ningún recato de aquellos que van por delante. No discuto que haya otras formas de avanzar, pero puedo compartir lo que ha funcionado para mí. ¡*Copiar!* ¡*Copiar!* ¡*Copiar!* Conviértete en otro de la

misma naturaleza. Yo quiero ser como mis padres que van delante de mí. Quiero ser exactamente como ellos. Quiero ser como Jesús. No necesito tener ninguna característica única.

9. Copiar es la clave de una gran enseñanza y predicación.

> **Oíd otra parábola: Hubo un hombre, padre de familia, el cual plantó una viña, la cercó de vallado, cavó en ella un lagar, edificó una torre, y la arrendó a unos labradores, y se fue lejos.**
>
> **Mateo 21:33**

Jesús enseñó la Palabra de Dios de la manera más hermosa y ungida que el hombre ha conocido. Los pequeños recuerdan sus historias mucho tiempo después de que dejaron de leer la Biblia. Sus enseñanzas son relevantes dos mil años después de que las impartió.

Las cosas que Jesús dijo han sido leídas por más gente, citadas por más autores, traducidas a más idiomas, insertadas en más música y representadas en más obras de arte que cualquier otro libro escrito por el hombre. Como alguien dijo, comparar las enseñanzas de Sócrates, Platón y Aristóteles con las de Jesús es como comparar una investigación ¡con una revelación!

Hace años le dije a mi amada que yo quería ser maestro de la Palabra como Jesús lo fue. Pensaba esto: «Las enseñanzas de Jesús no las olvidan fácilmente, incluso los niños». Entonces decidí copiarle a Jesús. Hace años, antes de convertirme en pastor, tomé la decisión de enseñar y predicar con historias.

Jesús contó demasiadas historias. Acostumbraba decir: «Un hombre tenía dos hijos…, un hombre hizo una gran cena…, había un hombre rico, que se vestía de púrpura…, y murió también el rico…, un hombre descendía de Jerusalén a Jericó…, había un hombre rico que tenía un mayordomo…, la heredad de un hombre rico había producido mucho».

Decidí que quería ser un maestro como Jesús. No quería ser nada nuevo; solo quería ser una copia exacta de Jesucristo.

La clave para convertirse en gran predicador es copiar a otro gran predicador. Simplemente encuentra un predicador cuyo ministerio toque vidas y conviértete en otro de esa misma naturaleza. ¡Aprende a predicar copiando! No culpes a nadie por tus predicaciones vacías. ¡No culpes a nadie si nadie te escucha! Ya sabes qué hacer. Predica de la misma manera, enseña de la misma manera y tendrás éxito. No intentes nada nuevo porque no hay nada nuevo.

No sé con cuánta más claridad podría decirte que debes copiar. Ten el atrevimiento de copiar, fotocopiar, regresar y volver a repetir lo que aquellos grandes hombres hacen. ¡Terminarás volviéndote otro más de esa misma naturaleza!

Aquellos que son demasiado orgullosos para hacer esto de manera deliberada, de todos modos se están volviendo una copia de alguien más. ¿Por qué no elegir a alguien que admiras y convertirte en su copia? ¿Por qué no elegir ser una copia de alguien a quien Dios ha enviado a tu vida para capacitarte y ser tu mentor?

Por qué copiar te ayudará en tu ministerio
El Crecimiento de la Iglesia

Por qué copiar te ayudará en tu ministerio

Sección 14

EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA Y EL TRABAJO ARDUO

Capítulo 34

El crecimiento de la iglesia y el esfuerzo constante para alcanzarlo

Diligencia

El crecimiento de la iglesia se alcanza mediante un esfuerzo constante. Sin persistencia para buscar este crecimiento, nunca tendrás una mega iglesia. Muchos pastores son renuentes a aplicar los esfuerzos incesantes, incansables y arduos que se requieren para alcanzar el crecimiento de la iglesia. La iglesia, como una granja, requerirá que se haga mucha labor.

Diligencia es el esfuerzo constante y ferviente para concluir lo que se emprende. La diligencia es el esfuerzo persistente del cuerpo y de la mente encaminado hacia tu meta. La gente solo quiere una oración con imposición de manos de modo que puedan recibir el don mágico de una mega iglesia. Pero el crecimiento de la iglesia no ocurre de esa manera. El crecimiento de la iglesia ocurre poniendo atención y siendo persistentes en la edificación de la iglesia. El crecimiento de la iglesia ocurre por medio de la diligencia. El crecimiento de la iglesia se les dará a los pastores que sean partidarios de la diligencia. El crecimiento de la iglesia se les dará a los pastores que sean incansables en su búsqueda de la expansión de la iglesia.

Siete recompensas por tus esfuerzos constantes

1. Los pastores que realizan un esfuerzo constante para alcanzar el crecimiento de la iglesia pueden esperar ser hallados sin mancha e irreprensibles.

Por lo cual, oh amados, estando en espera de estas cosas, PROCURAD con diligencia ser hallados por él SIN MANCHA E IRREPRENSIBLES, en paz.

2 Pedro 3:14

2. Los pastores que realizan un esfuerzo constante para alcanzar el crecimiento de la iglesia pueden esperar volverse ricos por su trabajo.

La mano negligente empobrece; Mas la mano de LOS DILIGENTES ENRIQUECE.

Proverbios 10:4

3. Los pastores que realizan un esfuerzo constante para alcanzar el crecimiento de la iglesia pueden esperar convertirse en hombres de autoridad a cargo de iglesias enormes.

La mano de los DILIGENTES SEÑOREARÁ; Mas la negligencia será tributaria.

Proverbios 12:24

4. Los pastores que realizan un esfuerzo constante para alcanzar el crecimiento de la iglesia pueden esperar ser ungidos y prosperados.

El alma del perezoso desea, y nada alcanza; Mas el alma de los diligentes será prosperada.

Proverbios 13:4

5. Los pastores que realizan un esfuerzo constante para alcanzar el crecimiento de la iglesia pueden esperar abundancia en los miembros de la iglesia y en el crecimiento de la

iglesia.

Los pensamientos del DILIGENTE ciertamente tienden a la abundancia; Mas todo el que se apresura alocadamente, de cierto va a la pobreza.

Proverbios 21:5

6. Los pastores que realizan un esfuerzo constante para alcanzar el crecimiento de la iglesia pueden esperar ingresar a las esferas de poder e influencia.

¿Has visto hombre SOLÍCITO en su trabajo?
DELANTE DE LOS REYES ESTARÁ;
No estará delante de los de baja condición.

Proverbios 22:29

7. Los pastores que realizan un esfuerzo constante para alcanzar el crecimiento de la iglesia pueden esperar tener un gran ministerio que perdure durante muchas generaciones.

Sé DILIGENTE en conocer el estado de tus ovejas, Y mira con cuidado por tus rebaños;
Porque las riquezas no duran para siempre; ¿Y será la corona para PERPETUAS GENERACIONES?

Proverbios 27:23-24

Capítulo 35

Cómo trabajar con esmero por una mega iglesia

Los ancianos que cumplen bien su función deberían ser respetados y bien remunerados, en particular LOS QUE TRABAJAN CON ESMERO tanto en la predicación como en la enseñanza.

1 Timoteo 5:17 NTV

¿Cómo te conviertes en un trabajador diligente, ocupado todo el tiempo en la obra del Señor? ¿Cómo te conviertes en un ministro del evangelio efectivo, tenaz e incansable? ¿Cómo puede ser incesante tu empuje para el crecimiento de la iglesia? Este capítulo busca mostrarte cómo trabajar con esmero en tu calidad de pastor.

1. Trabaja con esmero usando las horas laborales más fructíferas.

Todo trabajo verdadero tiene sus propias horas laborales. El trabajo del ministerio tiene sus propias horas laborales que le son peculiares. Esto a menudo confunde a la gente. Piensan que los pastores deben estar en la oficina de 9 a.m. a 5 p.m. como todos los demás. Pero esas son horas de trabajo fructíferas para oficinas seculares. Pero nosotros no somos banqueros o contadores. ¡Somos ministros del evangelio!

¡No más horas de banqueros para los pastores! Nadie pide a los pilotos que trabajen de 9 a.m. a 5 p.m. Todo el mundo sabe que sus horas laborales son peculiares y todos aceptan esta realidad.

Los ministros colaboradores y los administradores de la iglesia, por la naturaleza de su trabajo ministerial, posiblemente tengan que trabajar de 8 a.m. a 5 p.m. como los trabajadores seculares. Pero los pastores que están apacentando tendrán horas laborales completamente diferentes.

Los domingos en la mañana nuestra iglesia se pone en marcha a las 6 a.m. y a veces nos vamos después de media noche. El domingo es el día más activo de la iglesia y el más importante para el pastor. ¡Un domingo bien empleado es como toda una semana de trabajo! Este debe ser el caso para toda iglesia. Los pastores dan consejería, hacen visitas y dan clases en la Escuela Bíblica todo el domingo. En conclusión, los pastores que estén edificando sus iglesias deben descansar los lunes.

2. Trabaja con esmero invirtiendo mucho tiempo en la iglesia.

Cuando una actividad consume solo unos pocos minutos de tu tiempo a la semana, no se le puede llamar «trabajo». Por ejemplo, yo conduzco mi auto varios minutos todos los días, pero mi trabajo no es «conducir» en sí. Es algo que hago para ir a trabajar. Sin embargo, si conducir un auto, por ejemplo un taxi, fuera a convertirse en mi trabajo, no invertiría menos de ocho horas al día conduciendo. Entonces, para mí, ¡conducir se habría convertido en mi trabajo!

Tú no puedes afirmar estar «trabajando» en la obra del ministerio hasta que esto verdaderamente te consuma una cantidad de tiempo razonable a la semana. Si dedicar tu tiempo a Dios, atrapar la unción, atrapar revelaciones y recibir guía del Espíritu Santo no te toma muchas horas y días de la semana, entonces tú todavía no estás trabajando. A un ministro del evangelio, orar y dedicar tiempo a Dios debe tomarle muchas horas. Si es tu trabajo, te tomará tiempo.

Cuando no eras pastor que está edificando una iglesia grande, podías darte el lujo de pasar

pocos minutos atrapando la unción. Podías darte el lujo de pasar veinte minutos recibiendo una revelación de la Palabra. Pero ahora que eres un constructor profesional y formal que está edificando una mega iglesia, ¡necesitas dedicar varias horas y días de tu tiempo al Señor!

3. Trabaja con esmero dedicando tu energía y dinero a la iglesia.

Todos debemos darnos cuenta de que trabajar en la obra del ministerio implica invertir mucha energía. No te sorprendas si te cansas por hacer el trabajo de un pastor. Esto es solo una señal de que estás trabajando bien. La mayoría de los empleos dejan a sus empleados exhaustos. No te sorprendas si el ministerio te deja cansado y te desgasta.

Otra cosa es que vas a desembolsar dinero. ¿No te cuesta dinero ir a trabajar todos los días? ¿No gastas dinero en tu trabajo todos los días para ir a almorzar? Es lo mismo con la obra del ministerio. ¿Por qué habrías de quejarte si tienes que gastar dinero para viajar y dedicarle tiempo al Señor? ¿Por qué habrías de quejarte si tienes que gastar dinero en la compra de libros y discos CD que necesitas?

No te equivoques en esto. Dedicar tu tiempo a Dios, atrapar la unción y la revelación por medio de la guía del Espíritu implica trabajar con esmero. Orar, hacer visitas, dar consejería e interactuar con la gente es trabajar con esmero.

Conforme trabajes en la obra de Dios, gastarás energía y dinero. Cuando empieces a sentirte cansado, solo recuerda que es señal de que realmente estás trabajando.

4. Trabaja con esmero haciendo con alegría las mismas cosas una y otra vez.

Por naturaleza, todo trabajo real es repetitivo y regular. Si estás esmerándote en tu trabajo, harás las tareas repetitivas y regulares con alegría. Aun si estás aburrido, debes seguir haciendo el «trabajo»: orar, visitar, aconsejar e interactuar (OVAI). Aun si estás cansado, debes seguir haciendo el «trabajo»: dedicar tu tiempo a Dios, atrapar la unción, atrapar la revelación y buscar guía (DUR).

Muchos pastores no oran mucho porque sienten que es repetitivo y aburrido, pero cuando la oración se convierta en tu trabajo, tendrás que repetir tus oraciones y tendrás que orar con regularidad. Cuando hacer visitas se convierta en tu trabajo, tendrás que hacer visitas repetidas veces y de manera regular.

Hay una diferencia entre una visita social a casa de un amigo y una visita pastoral. Los pastores deben llevar a cabo visitas de manera repetida. Los pastores de mega iglesias deben tener la intención de ir a las casas de sus miembros de manera regular. ¿Acaso no hacemos nuestro trabajo secular cuando no tenemos ganas? ¿Acaso no todos nosotros vamos al mismo lugar de trabajo repetidas veces y de manera regular aunque no tengamos ganas de hacerlo?

De la misma manera, cualquiera que afirme estar trabajando para la obra del ministerio debe levantarse y de manera repetida hacer las importantes tareas de un pastor. No oramos porque tengamos el deseo de hacerlo. ¡Oramos porque tenemos que hacerlo! Debemos levantarnos temprano e interceder alegremente por la gente que Dios nos ha dado.

5. Trabaja con esmero bajo supervisión.

…a Tito, verdadero hijo en la común fe… Por esta causa te dejé en Creta, para que corrigieses lo deficiente, y establecieses ancianos en cada ciudad, así COMO YO TE

MANDÉ…

Tito 1:4-5

Pablo mandaba a Timoteo y a Tito en el ministerio. Les decía qué hacer, en dónde quedarse y hasta qué decir. Ellos hacían diligencias para Pablo, y él les daba encomiendas. Timoteo y Tito son buenos ejemplos de ministros que trabajaban bajo la supervisión de un apóstol, y recibían instrucciones detalladas de cómo comportarse en la iglesia. La realidad es que la mayoría de los ministros necesitan que los supervisen.

Lamentablemente, algunas personas desarrollan cierta actitud cuando los supervisan. Fruncen el seño y se enfadan cuando los instruyen o los corrigen. Amenazan con irse de la iglesia cuando los regañan fuertemente, y dicen: «La estructura de la iglesia es demasiado rígida, demasiado estirada e inflexible. Necesitamos espacio para operar y desarrollar nuestros ministerios». Asimismo, debido a que las personas a quienes se supervisa se les paga menos que a las que no se les supervisa, a menudo se van de la iglesia por el dinero. Sin embargo, trabajar con diligencia bajo supervisión solo te conducirá a tu engrandecimiento.

6. Trabaja con esmero cuando no tengas supervisor.

Mas os hago saber, hermanos, que el evangelio anunciado por mí, no es según hombre; pues yo ni lo recibí ni lo aprendí de hombre alguno, sino por revelación de Jesucristo.

Gálatas 1:11-12

Pablo es el mejor ejemplo de un ministro que no tenía supervisor porque no necesitaba que lo supervisaran. Nadie le decía a dónde ir o qué decir. Tu llamado puede ser tal que no necesitas supervisor.

Cuando no tienes supervisor, necesitas madurez para escuchar la voz del Espíritu Santo. Necesitas precisión para oír la voz del Espíritu Santo. Necesitas poder juzgarte a ti mismo puesto que no tienes a nadie que te juzgue. Nadie te dirá que estás equivocado. Nadie te dirá cuándo orar, estudiar o visitar a alguien. Dios tendrá que decírtelo de manera directa.

Cuando no estás bajo supervisión, nadie te hablará sobre los cambios que tengas que hacer en tu ministerio o sobre las decisiones que tengas que tomar. Nadie te dice cuándo estás desviándote o cuándo estás cayendo en un error. Tú mismo tienes que juzgarte y más vale que tu juicio sea correcto. Si no has sido llamado para este tipo de posición sin supervisión, no te aventures a tomarla porque te destruirá. Muchos ministros se han vuelto independientes y autónomos cuando deberían haber vivido y deberían haber ministrado bajo la supervisión de un verdadero apóstol como Pablo.

7. Trabaja con esmero con todo el corazón.

…pues a ninguno tengo del mismo ánimo, y que tan sinceramente se interese por vosotros.

Filipenses 2:20

No hay nada como hacer tu trabajo con todo tu corazón. Trabaja para Dios hasta que esto se convierta en tu segunda naturaleza. Trabaja para el Señor hasta que trabajar sea un placer para ti. Trabaja para el Señor hasta que no puedas distinguir entre trabajar y descansar.

Nadie me dijo nunca cómo trabajar en el ministerio. De manera natural he querido orar, visitar y aconsejar a mi gente. De manera natural he querido esperar en Dios, atrapar la unción, recibir revelación y guía del Espíritu Santo.

Nuestra iglesia es más grande hoy en día y paso apuros para saber los nombres de todos y para recordar quiénes son. ¡Es una tarea casi imposible! Desearía conocer las casas de todos. Desearía poder asistir a todos sus eventos familiares. Esto es un deseo natural. Cualquier pastor verdadero tiene lo que yo llamo «interés natural».

Capítulo 36

El crecimiento de la iglesia y el trabajo de un pastor (O.V.C.I)

…trabaje, haciendo con sus manos lo que es bueno…

Efesios 4:28

Recuerdo cuando empecé a trabajar tiempo completo en el ministerio. La gente a menudo le preguntaba a mi esposa: «¿Dónde está tu marido? ¿Está en tu casa?».

Una abogada que era su amiga decía: «¡De modo que tu marido ya no trabaja!».

Mi esposa le respondía: «No tienes idea de cuánto trabaja».

La gente pensaba que ya no estaba trabajando porque dejé de practicar la medicina. Muchas personas piensan que todo lo que el pastor hace es preparar un sermón a la semana y darlo el domingo en la mañana. Después de lo cual, es libre para dormirse hasta el siguiente domingo.

Muchas veces las personas llamaban a media mañana o en la tarde y decían: «Hola, ¿cómo estás pastor? Perdón por interrumpir tu sueño».

Yo pensaba: «Este hombre piensa que duermo todo el día y también toda la noche».

Luego respondía con amabilidad: «No estaba dormido». Nunca me he molestado en explicar lo que estoy haciendo. «Es una pérdida de tiempo» pienso.

Estos y otros comentarios han hecho que me percate de que algunas personas piensan que el ministerio es una ocupación muy descansada, una alternativa sencilla a los trabajos reales y difíciles.

¡Tres razones por las que el ministerio es un trabajo arduo!

1. El ministerio es un trabajo arduo porque Pablo enseñó que el ministerio era trabajo.

> Y él mismo concedió a unos ser apóstoles y a otros profetas, a otros anunciar el evangelio y a otros ser pastores y maestros. Así preparó a los del pueblo santo para un TRABAJO de servicio, para la edificación del cuerpo de Cristo.
>
> Efesios 4:11-12 DHH

Los santos tienen que estar preparados para el trabajo. Esto significa que los pastores tienen que preparar a los santos de manera que ellos puedan unirse al trabajo arduo del ministerio.

2. El ministerio es trabajo arduo porque Epafras se esforzó intensamente en la obra del ministerio.

> Epafras , que es uno de ustedes , siervo de Jesucristo, les envía saludos, siempre esforzándose intensamente a favor de ustedes en sus oraciones, para que estén firmes, perfectos y completamente seguros en toda la voluntad de Dios.
>
> Colosenses 4:12

Hubo un hombre llamado Epafras, un siervo de Cristo, que estaba «siempre esforzándose intensamente a favor de ustedes en sus oraciones». Epafras no estaba jugando. No estaba de vacaciones. Estaba esforzándose intensamente y luchando por el reino de Dios.

3. El ministerio es trabajo arduo porque a los que trabajaban en el ministerio Jesús los describió como obreros.

Cuando Jesús vio que las multitudes estaban desamparadas por falta de pastor, dijo: «la mies es mucha, mas los obreros pocos». La palabra griega que se traduce como obrero es la palabra «ergates», la cual significa operador, maestro, obrero y trabajador.

El ministerio es esfuerzo y sudor. Yo lo he descubierto en la práctica. Cualquier persona que quiera tener una mega iglesia debe darse cuenta de que no se está embarcando en un juego, sino en un trabajo verdadero. Pronto te darás cuenta de que el crecimiento de la iglesia ni es broma ni es juego. Es verdadero esfuerzo y trabajo. Si el ministerio es trabajo, ¿qué implica? ¿Qué tipo de trabajo es el trabajo del ministerio?

El trabajo del pastor: OVCI

ORACIÓN (O) VISITAS (V) CONSEJERÍA (C) INTERACCIÓN (I)

1. ORACIÓN

La oración es la fuerza que sustenta a la iglesia. Soy partidario de orar durante horas por la iglesia. Hay una correlación entre el tiempo que los ancianos dedican a la oración en la iglesia y el crecimiento de esta. Es bien sabido que en Corea los pastores oran durante muchas horas. Entonces no es sorprendente que las iglesias más grandes del mundo se encuentren en esa nación. Creo que todo pastor de tiempo completo debería tratar de orar por lo menos tres horas al día. Los pastores laicos y los apacentadores deberían orar por lo menos una o dos horas al día. En conclusión, debe haber tiempos prolongados de oración.

2. VISITAS

En Jeremías 23:2 Dios aclara que una de las obligaciones de los pastores es visitar a las ovejas.

Por tanto, así ha dicho Jehová Dios de Israel á los pastores…Vosotros derramasteis mis ovejas…y NO LAS HABÉIS VISITADO…

Jeremías 23:2 RVA

Aquí queda bastante claro que se espera que los pastores visiten a sus ovejas en sus casas. Esto es diferente a darles consejería en la oficina. También es diferente a predicar y enseñar desde el púlpito. Esto es un ministerio especial. El visitante más grande de esta tierra fue Jesucristo. Desde que nos visitó, el mundo nunca ha vuelto a ser igual.

Hay diferencia entre miembros de la iglesia a quienes has visitado y aquellos a quienes nunca has visitado. Los miembros de la iglesia que han recibido tu visita en su casa se vuelven más estables, y difícilmente se van de la iglesia.

3. CONSEJERÍA

Es importante ministrar la Palabra de Dios, especialmente en la enseñanza. Las iglesias que se basan en enseñanzas bíblicas sólidas tienden a crecer. A medida que los años pasan, estas iglesias

crecen cada vez más. Es como un rebaño que ha sido expuesto a los campos y que son campos de verdes pastos. La reacción natural es que el rebaño estará saludable, se multiplicará y crecerá. Encontrarás un crecimiento mayor en las iglesias que tienen enseñanza y predicación fuertes que las iglesias que enfatizan milagros. Yo creo en milagros, pero estos nunca pueden tomar el lugar de la Palabra. Las ovejas no se alimentan de milagros; ¡se alimentan de la Palabra!

4. INTERACCIÓN

Se supone que un apacentador debería interactuar con sus ovejas. ¿Cómo puede interactuar apropiadamente si es indiferente y distante? Los pastores y los apacentadores deben hacer lo que yo llamo «*Pescar en las profundidades*».

Pescar en las profundidades

¿Qué es la profundidad del mar? La profundidad del mar es el conjunto de los miembros de la iglesia, cuya corriente entra y sale de la iglesia cada domingo por la mañana. Muchas personas asisten a nuestras iglesias, y nadie las conoce o al menos habla con ellas. Algunas van y vienen por un tiempo, y después dejan de asistir.

La obligación de los pastores y apacentadores es zambullirse en lo que yo llamo las profundidades del mar y realizar una *Pesca en las profundidades*. Ellos tienen que meterse entre la multitud de caras desconocidas e interactuar con esas personas. Deben hacerse amigos de los desconocidos, hablar con ellos, averiguar dónde viven y establecer una relación de amistad.

Todos quieren ser conocidos y sentirse importantes. Cuando las personas son desconocidas, se alejan y se van a un lugar donde puedan conocerlos y los hagan sentir importantes. ¡Todos los seres humanos tienen una necesidad psicológica de que los identifiquen y los reconozcan! Esta necesidad es la que tratamos de suplir cuando hacemos la "pesca en las profundidades".

Cuando todos los pastores hagan la pesca en las profundidades, llegarán a conocer a aquellos que no pertenecen a un grupo pequeño de la iglesia, pero de todos modos necesitan que se les visite y se les muestre interés. Pescar en las profundidades nos ayuda a consolidar a los visitantes que no se han incorporado a la iglesia.

Por eso es importante que los pastores y apacentadores laicos estén en la iglesia los domingos y se involucren en esta importante interacción: pescar en las profundidades. No solamente el pastor que predica es el que tiene trabajo qué hacer.

A mí me gusta quedarme en la iglesia horas después del servicio, interactuando con diferentes personas, y reuniéndome con diferentes grupos. Ni soy Primer Ministro ni estrella de música pop. Soy pastor. Los pastores no son estrellas de cine; son apacentadores que se supone deberían entremezclarse con sus ovejas. La Biblia dice que las ovejas conocen la voz de su buen pastor. ¿Cómo pueden conocer tu voz si ni siquiera te ven?

Capítulo 37

El crecimiento de la iglesia y el trabajo de cuidarte a ti mismo (E.U.R.)

Cuídate a ti mismo y cuida sin descanso la pureza de tu enseñanza. Haciéndolo así alcanzarás tu propia salvación, y también se salvarán los que te escuchan.

1 Timoteo 4:16 CST

Cuídate a ti mismo de modo que puedas convertirte en el pastor de una mega iglesia. El ministerio depende de ti porque tú eres el pastor. Si tú te vas hacia abajo, todo se irá hacia abajo contigo. Por consiguiente, debes invertir en ti mismo. Debes protegerte y ayudarte.

El trabajo de cuidarte a ti mismo implica cuatro cosas principales así como la obra de pastorear una iglesia implica cuatro cosas principales. Las cuatro cosas principales que necesitamos hacer para cuidarnos a nosotros mismos son: esperar en Dios, atrapar la unción, atrapar la revelación y recibir guía del Espíritu Santo.

ESPERAR (E) UNCIÓN (U) REVELACIÓN (R)

1. ESPERAR

¡Debemos esperar en el Señor!, y aprender nuestras lecciones bien. En Su tiempo Él dirá a dónde ir, qué hacer y qué decir. Los pastores y los apacentadores deberían proponerse alejarse de sus horarios activos y dedicar tiempo a Dios por períodos más prolongados. Jesús mismo se retiraba al desierto y a los montes a orar. Orar durante días enteros en retiros es un aspecto muy importante en la agenda de un pastor. Dedicarse a algo en realidad implica hacer una pausa, bajar el ritmo y no precipitarnos a hacer cosas. El ministerio es espiritual de principio a fin. El ministerio de tiempo completo siempre implica la oración y el ministerio de la Palabra.

…No es justo que nosotros dejemos la palabra de Dios, para servir a las mesas. …Y nosotros persistiremos en la oración y en el ministerio de la palabra.

Hechos 6:2, 4

Pedro dejó bien claro que su trabajo no era arreglar las mesas ni organizar la comida para los miembros de su iglesia. Su obligación era orar y ministrar la Palabra.

2. UNCIÓN

…cómo Dios ungió con el Espíritu Santo y con poder a Jesús de Nazaret, y cómo éste anduvo haciendo bienes y sanando a todos los oprimidos por el diablo, porque Dios estaba con él.

Hechos 10:38

A lo largo de tu vida recibirás varias unciones; te serán impartidos distintos dones en distintos tiempos. Estos distintos dones se te dan en distintos tiempos dependiendo de lo que estés haciendo en el ministerio. No puedes ir por ahí haciendo la buena obra de edificar iglesias grandes a menos que estés ungido para hacerlo.

La unción es el Espíritu Santo y Jesús nos enseñó a orar por el Espíritu Santo. Debes pasar

horas y horas orando por el Espíritu Santo, y Dios te dará lo que pidas.

Además de recibir el Espíritu Santo el día de Pentecostés, (Hechos 2:4), varias otras imparticiones de los dones del Espíritu Santo tomaron lugar. Jesús sopló sobre los discípulos en una reunión y les pidió que recibieran el Espíritu Santo (Juan 20:22). En otra ocasión, cuando los discípulos estaban congregados, fueron otra vez llenos del Espíritu Santo y de poder para hacer milagros, señales y maravillas (Hechos 4:31).

3. REVELACIÓN

…para que el Dios de nuestro Señor Jesucristo, el Padre de gloria, os dé espíritu de sabiduría y de revelación en el conocimiento de él…

Efesios 1:17

Revelación para predicar

La revelación es un suceso en el cual hay un mensaje y una confidencia que Dios da a Sus siervos. Dios deja al descubierto Su Palabra y Su voluntad a aquellos que ama. ¿Has pensado alguna vez en esto? La revelación es lo que te coloca por encima de tu congregación y te habilita para dirigirlos.

Piensa en esto. Si Dios te reveló algo que no le reveló a otros, debe apreciarte de manera distinta. La revelación es lo que te aparta de los cristianos comunes. Por ejemplo, Kenneth Hagin contó cómo había orado por espíritu de sabiduría y de revelación durante años y años sin fin. Esto también se convirtió en mi oración conforme buscaba al Señor.

Esfuérzate por presentarte a Dios aprobado, como obrero que no tiene de qué avergonzarse y que interpreta rectamente la palabra de verdad.

2 Timoteo 2:15

Recibir revelación es la clave del éxito de tu ministerio. La revelación se divide en varias partes. La revelación puede venir de la Palabra de Dios o de visiones y sueños. Un pastor debe pasar su tiempo buscando la revelación de Dios. El espíritu de revelación se hace evidente cuando una persona predica o enseña la Palabra de Dios.

La revelación de la Palabra de Dios es el tipo de revelación más bella, y tú debes invertir tiempo buscándola. «¡Nunca ha hablado hombre así!» es lo que dirán cuando el Espíritu de revelación esté sobre ti.

Diez maneras de recibir revelación

1. Recibes revelación cuando escuchas los mensajes ungidos de predicadores y maestros de la Palabra de Dios. (Efesios 4:11-12)

2. Recibes revelación cuando estudias la Palabra de Dios en relación con sermones y mensajes que has escuchado recientemente. (2 Timoteo 2:15)

3. Recibes revelación cuando estudias la Palabra de Dios y buscas los significados más profundos de las palabras de la Biblia. (2 Pedro 1:21)

4. Recibes revelación cuando tienes debates con tus compañeros pastores, maestros y profetas. (Hechos 13:1-3)

5. Recibes revelación cuando lees las historias de la vida real de hombres de Dios que te llevan la delantera. (Hechos 1:1)

6. Recibes revelación cuando estudias los sueños y visiones de profetas renombrados. Yo he recibido mucha revelación para mi vida estudiando las visiones y sueños de Kenneth Hagin y de Rick Joyner. (Juan 20:17-18)

7. Recibes revelación cuando Dios te recuerda algo importante. No tomes a la ligera cuando de pronto recuerdas algo que habías olvidado. (Juan 14:26)

8. Recibes revelación cuando el Señor pone una carga en tu corazón. (Jeremías 23:32-40)

9. Recibes revelación cuando Dios impacta tu corazón mediante el testigo interno. (Romanos 8:16)

10. Recibes revelación cuando Dios te habla por medio de un sueño o una visión. (Hechos 16:9)

Revelación para ser guiados

Porque todos los que son guiados por el Espíritu de Dios, éstos son hijos de Dios.

Romanos 8:14

Uno de los aspectos clave de la revelación es la guía que esta trae. Tú debes ser guiado por el Espíritu Santo en todo lo que hagas para Dios. Cada uno de los detalles es importante para Dios. Él quiere saber y quiere dirigir. Por ejemplo, tú no puedes tener un programa de radio solo porque todo el mundo lo tenga.

Cuando eres guiado por el Espíritu de Dios, te conviertes en hijo de Dios. Un hijo de Dios es un ser sobrenatural que opera bajo los poderes que su Padre celestial le concede. Ser guiado por el Espíritu de Dios hace que tengas un ministerio sobrenatural. Por ejemplo, es sobrenatural tener miles de personas que se congregan todos los domingos para escuchar tu sabiduría.

Kenneth Hagin dijo que la diferencia entre los ministros es su habilidad para ser guiados por el Espíritu de Dios.

Una de las obligaciones clave de un ministro es esperar y buscar guía sobrenatural para todo lo que esté haciendo. Dedicar tiempo a Dios para recibir guía sobrenatural no es tarea fácil. Es un gran trabajo y tomará horas, días y semanas de buscar la voluntad de Dios.

Dos ingredientes que faltan

Hay dos cosas que a menudo faltan en la vida de un ministro: las manifestaciones de Dios y la presencia de Dios. La guía sobrenatural y la obediencia a la voluntad de Dios son las claves de las manifestaciones y la presencia del Señor. Debes relacionarte con otros ministros no solo por su buena doctrina sino porque percibas la presencia de Dios en sus vidas.

¿Por qué deberías molestarte en acercarte a ministerios que no tienen gloria espiritual sobre ellos; de los cuales la gloria de Dios se ha apartado? ¿Por qué tienes algo qué hacer con alguien con quien Dios no está?

Cómo ministrar con la manifestación de Dios

La clave para las manifestaciones de Dios es la obediencia a Su Palabra. Ya sea que esta Palabra venga por medio de la lectura de la Biblia o por medio de un sueño, debes obedecerla. Es lo único que puedes hacer para demostrarle que lo amas. Dios se manifestará a ti cuando obedezcas Sus instrucciones. Tú mismo lee la promesa de las manifestaciones de Dios.

El que tiene mis mandamientos, y los guarda, ése es el que me ama; y el que me ama, será amado por mi Padre, y yo le amaré, y me MANIFESTARÉ a él.

Juan 14:21

Cómo ministrar con la presencia de Dios

Debes buscar obedecer la voluntad de Dios cuando Él te la muestra. Esta es la clave de la presencia del Señor. La presencia de Dios vendrá sobre ti porque estás obedeciendo las palabras e instrucciones para tu vida. Tú mismo lee la promesa de la presencia de Dios.

Respondió Jesús y le dijo: El que me ama, mi palabra guardará; y mi Padre le amará, y vendremos a él, y haremos morada con él.

Juan 14:23

Sección 15
EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA Y LA IMPRESIÓN EXTERIOR

Capítulo 38

El crecimiento de la iglesia y la impresión exterior

…para que tengáis con qué responder a los que se glorían en las apariencias y no en el corazón.

2 Corintios 5:12

La Biblia nos enseña a tener con qué *responder* a quienes se glorían en las apariencias del exterior. Siempre hay personas que viven y toman decisiones meramente por las apariencias del exterior. La mayoría de la gente en nuestras iglesias es carnal. Las personas carnales generalmente juzgan por las apariencias del exterior porque no son espirituales. Te guste o no, las apariencias del exterior tienen importancia en el crecimiento de la iglesia. Para tener una mega iglesia, debes tener la habilidad de relacionarte con muchas personas carnales que juzgan por las apariencias del exterior, y debes tener la habilidad de impresionarlas.

Una vez que trates con hombre estarás tratando con apariencias del exterior. Indudablemente, el Señor no mira estas apariencias, pero los hombres sí «porque Dios no ve como el hombre ve, pues el hombre mira la apariencia exterior, pero el Señor mira el corazón» (1 Samuel 16:7 NBLH).

Si el hombre mira la apariencia exterior, entonces tú necesitas poner tu apariencia exterior en orden.

Diez áreas en las que la impresión exterior es importante

1. La apariencia exterior del edificio de tu iglesia afectará su crecimiento.

¿Tu iglesia se encuentra en un edificio destartalado y deteriorado? ¿El edificio de tu iglesia está pintado? ¿Está limpio? ¿Hay basura por todos lados? ¿Hay alguna señalización actualizada y bien diseñada que dirige a las personas hacia el servicio? ¿En el edificio de tu iglesia hace calor, está mal ventilado y le falta aire?

2. La apariencia exterior del lugar en el que se encuentra el edificio de tu iglesia afectará su crecimiento.

¿Tu iglesia se encuentra en un lugar de mala fama o peligroso? ¿Las personas temen ir a esa área? La ubicación de tu iglesia definitivamente afectará a las personas que asistan ahí.

3. La apariencia exterior de tu plataforma afectará el crecimiento de tu iglesia.

¿Tu plataforma está bien iluminada y organizada? ¿O está toda empalmada? ¿Los instrumentos están debidamente organizados y acomodados en la plataforma?

¿Hay simetría en la plataforma? ¿O es simplemente una colección de instrumentos extraños que no se utilizan durante el servicio de la iglesia?

¿Cuál es la característica de tu decoración? ¿Tu escenario tiene algún toque internacional? ¿O has dejado que alguien con mal gusto decore el escenario de acuerdo a los bajos estándares de sus conocimientos?

4. La apariencia externa del pastor afectará el crecimiento de tu iglesia.

¿Te vistes bien? ¿Tu traje es dos tallas más grande que tú? ¿Has planchado tu ropa hasta dejarla tiesa y como fantasmas brillosos de la ropa original? ¿Tus zapatos están empolvados? ¿Tu camisa te cuelga de los hombros? ¿Tus dientes son amarillos?

¿Te faltan dientes, lo cual hace que parezcas Drácula cuando sonríes? ¿Algunos de tus dientes sobresalen o están chuecos, lo que te hace parecer un depredador cuando le hablas a los congregantes? Tal vez necesitas que un dentista corrija todo esto. Te sorprenderás de cómo el mejorar la apariencia de tus dientes te puede llevar al crecimiento de tu iglesia.

5. La apariencia exterior de la esposa del pastor afectará el crecimiento de la iglesia.

¿La esposa del pastor tiene un corte de cabello bonito? ¿O su cabello es simplemente como un trapo negro grasoso que le echaron en la cabeza?

¿Se molesta en verse bonita? ¿Tiene vestidos y zapatos lindos? ¿Sonríe? ¿Es amigable? ¿Es hospitalaria? ¿O es malhumorada y peleonera? ¿Parece bruja?

¿Tiene una apariencia sombría y antipática? ¿Cae constantemente en depresión y mal humor?

Las características exteriores negativas de la esposa de un pastor definitivamente afectarán el crecimiento de la iglesia.

6. La apariencia exterior de los hijos del pastor afectará el crecimiento de la iglesia.

Tener chiquillos descalzos y desaliñados corriendo por todo el lugar no ayudará al crecimiento de tu iglesia. El hecho de que los hijos del pastor constantemente estén usando ropa sucia y que no sea de su talla, no mejorará la imagen externa de la iglesia. Una iglesia próspera y floreciente no tiene niños pequeños que parezcan mendigos o hijos de mendigos corriendo por todo el lugar.

7. La apariencia externa de los pastores asociados afectará el crecimiento de tu iglesia.

¿Tus pastores asociados parecen un grupo de don nadie? ¿Son líderes importantes en la congregación? ¿Se visten bien? ¿Tus pastores asociados actúan débilmente transmitiendo constantemente timidez y falsa humildad? ¿Tienen sonrisas tímidas constantemente? ¿Están tratando constantemente de agradar a los miembros más ricos de la congregación?

¿Tus pastores asistentes tienen carros? ¿Son personas felices que generan confianza, lealtad y unidad?

8. La apariencia externa del carro del pastor afectará el crecimiento de la iglesia.

¿Tu auto es el modelo más viejo de su tipo? ¿Siempre se está descomponiendo, obligándote pedir aventones y favores? Esto no ayudará al crecimiento de la iglesia. ¿Tu auto es el más caro de la iglesia? ¿Por qué te quieres ver como el miembro más rico de la iglesia? ¿Eres un magnate en los negocios o un pastor?

¿Por qué no prefieres mezclarte con la congregación y ser visto como una persona promedio, ni el más rico ni el más pobre?

9. La apariencia exterior de los ujieres afectará el crecimiento de tu iglesia.

¿Tus ujieres parecen zorros flacos y hambrientos listos para robar las ofrendas de la canasta? ¿O parecen caballeros dignos que son siervos humildes en la casa del Señor? ¿Saben como

caminar y comportarse?

10. La apariencia externa de los coristas y músicos afectará el crecimiento de tu iglesia.

¿Tus coristas y músicos se ven bien? ¿Se peinan y usan ropas lindas? ¿Son tan poco agraciados que no les queda bien la ropa y no pueden ni subirse a la plataforma? ¿Tienen voces lindas o gritan en el micrófono cada domingo? ¿Son adoradores del Señor felices y sonrientes?

Sección 16
EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA Y LAS MUJERES

Capítulo 39

Diez razones por las que las mujeres hacen que una iglesia crezca

Las mujeres son uno de los mayores recursos que la iglesia puede tener, sin embargo, Satanás ha utilizado su arma de engaño para mantener a las mujeres fuera de la obra. Las mujeres han sido representadas como el grupo más peligroso listo para destruir al hombre de Dios y su ministerio. En realidad ¡muchas mujeres extrañas han hecho exactamente eso!

No obstante, este mismo grupo de personas, aparentemente peligrosas, tienen la llave del crecimiento de la iglesia. Las mujeres creen más rápido y están más dispuestas a actuar con los siervos de Dios. A menudo, cuando las iglesias se están iniciando, las mujeres son el mayor tesoro que los pastores pueden tener.

1. Las mujeres harán que tu iglesia crezca porque ellas ayudaron a Jesús en Su ministerio. En la Biblia las mujeres siguieron y ayudaron Jesús.

Si las mujeres ayudaron a Jesús, también me gustaría que me ayudaran a mí. Si Jesús necesitó la ayuda de mujeres, tú también la necesitarás. Él tenía un ministerio a nivel mundial y viajaba a muchas ciudades y aldeas predicando el evangelio. Los doce discípulos estaban con él en estos recorridos de predicación al igual que ciertas mujeres que ministraban con él. ¡Las mujeres siempre están presentes en donde se producen frutos!

> Aconteció después, que Jesús iba por todas las ciudades y aldeas, predicando y anunciando el evangelio del reino de Dios, y LOS DOCE CON ÉL, Y ALGUNAS MUJERES que habían sido sanadas de espíritus malos y de enfermedades: María, que se llamaba Magdalena, de la que habían salido siete demonios, Juana, mujer de Chuza intendente de Herodes, y Susana, y otras muchas que le servían de sus bienes.
>
> Lucas 8:1-3

2. Las mujeres harán que tu iglesia crezca porque el apóstol Pablo recurrió a mujeres en su ministerio.

¡Si las mujeres ayudaron al apóstol Pablo a conseguir mucho para Dios, deben de tener algo de importancia aparte de hacer pasteles de carne, servir té o freír pescado! Las mujeres pueden ser colaboradoras de los apóstoles en el ministerio.

> Y a ti, mi fiel compañero, te pido que ayudes A ESTAS MUJERES QUE HAN LUCHADO A MI LADO en la obra del evangelio, junto con Clemente y los demás colaboradores míos, cuyos nombres están en el libro de la vida.
>
> Filipenses 4:3 NVI

3. Las mujeres harán que tu iglesia crezca porque reconocen la unción y creen en ella con más rapidez que los hombres.

En realidad, las mujeres son los cables vivientes de la unción. Ellas reciben, perciben y creen diez veces más rápido que un hombre promedio.

Abigail reconoció que David iba a convertirse en rey y lo honró mientras que su esposo era

duro y renuente.

La mujer con el problema de hemorragia recibió la unción mientras que Pedro, Santiago y otros sintieron que no recibieron unción sanadora durante la cruzada.

María Magdalena fue a la tumba el domingo de Pascua para ser la primera en experimentar la resurrección mientras que Pedro, Santiago, Juan y los otros apóstoles poderosos se encontraban apiñados y llenos de incredulidad y depresión.

Quizás hayas escuchado acerca del reavivamiento de la calle Azusa cuyo líder fue William Seymour. Había un hombre llamado Charles Parham quien fue el padre espiritual de William Seymour y el director de la escuela bíblica a la que William Seymour asistió. El movimiento pentecostés nació cuando Charles Parham le enseñó a sus alumnos (incluyendo a William Seymour) sobre recibir al Espíritu Santo y hablar en lenguas en su escuela bíblica a pesar de que él mismo aun no hablaba en lenguas.

Agnes

Una dama llamada Agnes presionó a Charles Parham para que orara por ella para recibir al Espíritu Santo.

Charles Parham rehusaba orar por ella, pero ella insistió. Cuando Charles Parham oró por ella, un resplandor vino sobre ella, recibió al Espíritu Santo, empezó a hablar en lenguas chinas con fluidez e incluso recibió la habilidad de escribir en chino. Aparentemente esto fue documentado por el gobierno.

De modo sorprendente, el reavivamiento de la calle Azusa y el movimiento pentecostal a nivel mundial empezó por medio de esta joven, quien fue la primera en creer y recibir el don de hablar en lenguas.

Después de esto William Seymour se mudó a California y empezó lo que conocemos como el reavivamiento de la calle Azusa. En realidad, el mismo William Seymour todavía no había recibido al Espíritu Santo cuando se mudó a California.

4. Las mujeres harán que tu iglesia crezca porque Dios ha destinado que el diablo sea destruido a través de una mujer.

Las mujeres destruirán al diablo. La antigua profecía que avala este hecho es que las mujeres herirán a la serpiente en la cabeza. A través de las mujeres destruirás al diablo, aquella vieja serpiente que engañó al mundo.

> Y pondré enemistad entre ti y la mujer, y entre tu simiente y la simiente suya; ésta te herirá en la cabeza, y tú le herirás en el calcañar.
>
> Génesis 3:15

5. Las mujeres harán que tu iglesia crezca, porque ellas son las que dan a luz a los hijos.

Donde quiera que haya mujeres hay hijos, descendencia y frutos. En lo natural, las mujeres tienen y crían a los pequeños. En el ministerio se ve el mismo patrón. En donde sea que haya mujeres hay muchos hijos espirituales. De alguna manera las mujeres atraen a otras personas a la iglesia y convencen a muchos de que se incorporen. Ellas son las primeras en creer y las primeras en convencer a otros a incorporarse a la iglesia. .

6. Las mujeres harán que tu iglesia crezca porque las mujeres son buenas pastoras.

Las mujeres tienen el don natural de hablar. Ellas tienen este don porque al educar a los hijos siempre están hablando con ellos. Este don de hablar se puede transferir perfectamente al ministerio de consejería, enseñanza e interacción.

He observado como hay mujeres que han cuidado de otros y han fundado iglesias grandes. Dios usó a Aimee Semple McPherson para fundar la denominación de la Iglesia Cuadrangular, la cual es un ministerio próspero en la actualidad.

7. Las mujeres harán que una iglesia crezca porque ellas son buenas para ayudar.

Las mujeres ayudan por naturaleza porque para esto fueron creadas por Dios. Toda mujer tiene un mecanismo innato que las hace ser colaboradoras por naturaleza. Por eso las mujeres están buscando a alguien a quien ayudar.

Muchas mujeres empiezan sus matrimonios esperando poder cumplir su llamado divino de ayudar. Desafortunadamente, las heridas y la confusión de un matrimonio no les permiten utilizar su don de ayudar, sin embargo en la iglesia muchas mujeres son capaces de expresar su don natural de ayudar.

8. Las mujeres harán que la iglesia crezca porque son trabajadoras más permanentes y leales.

El crecimiento de la iglesia es proporcional al número de personas leales y permanentes que tenga. Los hombres son famosos por cambiar de trabajo mínimo cuatro veces a lo largo de su vida, mientras que muchas mujeres mantienen su trabajo durante toda su vida. Una iglesia llena de personas leales y fieles es una gran bendición.

9. Las mujeres harán que la iglesia crezca por que están menos preocupadas por el dinero que los hombres.

Generalmente las mujeres no están tan preocupadas por el dinero como los hombres. Parece que están más satisfechas y se sienten seguras, estables y felices. Hablando en términos generales, preferiría tener a mujeres para contar el dinero de la iglesia, y en ciertos puestos delicados.

10. Las mujeres harán que la iglesia crezca porque la iglesia más grande de todo el mundo ha utilizado a mujeres para construir sus iglesias.

El Pastor David Yonggi Cho habla de como las mujeres han servido fielmente como líderes de grupos celulares y ayudaron a edificar su iglesia.

En una ocasión prediqué en una iglesia con capacidad para doce mil personas. Era una de las iglesias más grandes en aquel país. Durante aquel servicio me asombré porque no encontré más de veinte hombres entre doce mil mujeres. ¡Mujeres maravillosas!

Sección 17
EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA Y LA RADIO, LA TELEVISIÓN Y LOS AUTOBUSES

Capítulo 40

Cómo la radio, la televisión y los autobuses hacen que una iglesia crezca

… conforme al príncipe de la potestad del aire…

Efesios 2:2

Una visión

Un profeta relató una visión. En la visión, se veía testificando en la calle. Nadie lo estaba escuchando y no estaba llegando lejos con su alcance de evangelización. Entonces se encontró con un ángel que le preguntó qué estaba haciendo. Él le explicó que estaba evangelizando de casa-en-casa y testificando de-puerta-en-puerta para alcanzar almas.

Entonces el ángel le dijo: «Sígueme, te mostraré otra forma de hacerlo». El ángel lo llevó a un poste muy alto que estaba clavado en la tierra, y se subió con él hasta la parte de arriba. El ángel le dijo: «Llama a la gente desde aquí, y háblales desde este lugar».

Cuando el pastor se sentó hasta arriba del poste y ministró, empezaron a reunirse multitudes que se acercaron a él, quien estaba asombrado por la respuesta que estaba obteniendo al hablar desde la parte de arriba del poste.

El Señor le dijo: «Aléjate de la evangelización de puerta en puerta, y llama a la gente desde las ondas aéreas. Voy a bendecir tu ministerio cuando convoques a la gente por medio de ondas aéreas».

Esta visión es una revelación de la importancia del ministerio de radio y televisión para el crecimiento de la iglesia. Los medios de comunicación desempeñan un papel importante en nuestro mundo actual. Satanás es el príncipe de la potestad del aire y ha dominado las ondas aéreas, así que la iglesia debe levantarse para tomar el control de las ondas aéreas y dominarlas por medio del evangelio de Jesucristo. ¡El ministerio de medios de comunicación es una lucha contra el príncipe de la potestad del aire!

Diez pasos para tener un ministerio efectivo en la radio

1. CREE EN EL MINISTERIO DE LA RADIO. Lo que sea que hagas es pecado si no es con fe. Mas lo que hagas con fe funcionará. Las montañas se moverán y los ríos se podrán cruzar conforme continúes con el ministerio de la radio. Comprende las ventajas y las bendiciones del ministerio en la radio. Debes saber que a través de este medio alcanzarás a personas que de otro modo no alcanzarías.

2. DEJATE GUIAR POR EL ESPÍRITU antes de que empieces un ministerio en la radio. Ora por este ministerio y ponlo en manos de Dios. Si Él te da paz al respecto, entonces sigue adelante, pero si no es su voluntad o su momento aléjate de esto. Si eres guiado por el espíritu para estar en la radio, esto será una bendición para la iglesia, pero si no eres guiado por el Espíritu, entonces no te será de utilidad.

3. Ten un programa de radio TEMPRANO EN LAS MAÑANAS en tu ciudad o estado. Tu voz debe ser escuchada cada mañana en tu ciudad. Todas las personas que te sintonicen deben

escuchar tu voz predicando, orando por las personas y ministrando.

4. Ten un programa de radio DIARIAMENTE. Para que tu ministerio en la radio sea efectivo, debes tenerlo todos los días o cada tercer día.

5. PREPÁRATE para tu programa en la radio de la misma forma que lo harías para un sermón del domingo. Cualquier labor tiene sus beneficios, y tu diligencia hará que estés delante de reyes. No llegues al estudio sin estar preparado, de modo que estés equivocándote durante el programa.

6. MINISTRA A LAS PERSONAS en la radio como si estuvieran frente a ti. Habla como si te estuvieras dirigiendo a miles, y no te preguntes si las personas te están escuchando o no. Muchas personas sí te están escuchando.

7. ORA POR LAS PERSONAS en la radio. A las personas les gusta que oren por ellas. Haz oraciones poderosas usando el lenguaje de la Reina Valera, los Salmos y sus sinónimos.

8. Nunca olvides invitar a las PERSONAS a que vayan a tu iglesia. Utiliza tu tiempo en la radio sabiamente. Dile a las personas lo que tienen que hacer y te obedecerán. Invítalas a que vayan y te vean para que puedas continuar ministrándoles el poder y la unción.

9. HAZ EL LLAMADO AL ALTAR para salvación y sanidad. La salvación nunca debe quedar en segundo término en tu ministerio. Jesucristo vino a este mundo con el propósito de salvar pecadores, por lo tanto, utiliza la radio para guiar a las personas a Jesucristo. Todo ministerio prospera en los cimientos de Jesucristo.

10. PIDE APOYO en el momento correcto. No te avergüences de pedir dinero. Pide y recibirás, llama a la puerta y se te abrirá. El trabajo de un pastor incluye pedir apoyo para el ministerio.

Pero recuerda que hay tiempo para todo. No empieces tu ministerio en la radio pidiendo ayuda. Lo primero que debes hacer es ministrar la Palabra de Dios.

Pasos para un ministerio efectivo en la televisión

1. Reconoce y cree en la poderosa influencia del ministerio por televisión. Debes saber que estar en la televisión te hace conocido y hace que tu iglesia sea visible. El que tu iglesia sea conocida y visible la convierte en una buena opción cuando las personas están decidiendo buscar una buena iglesia. Habrá ocasiones en las que las personas asistirán a tu iglesia en respuesta directa a tu programa de televisión, pero sé consiente de que tu programa de televisión no necesariamente ocasionará que más personas asistan a tu iglesia.

2. Decídete a tener un ministerio por televisión únicamente cuando el Señor te haya guiado a hacerlo. Siempre déjate guiar por el Espíritu de Dios. No hagas cosas solamente porque todos los demás las estén haciendo.

3. Utiliza tu tiempo para averiguar exactamente qué implica tener un ministerio de televisión, porque en este hay muchos costos ocultos.

4. Cuando seas principiante en el ministerio de la televisión compra equipo económico. No escuches a los técnicos que te aconsejen comprar cosas sumamente caras que realmente no son necesarias.

5. Entrena a tu propio personal para que poco a poco aprendan los aspectos técnicos del ministerio en televisión. No hay ninguna prisa. Ya que hayas entrenado a personas comunes para que hagan un programa de televisión, tu costo de producción será casi de ceros. En cambio, si no entrenas a los tuyos, tendrás un costo de producción muy alto que acabará con tu ministerio de televisión.

6. ¡Produce un programa de televisión de calidad! Compara tus programas con otros ministerios de televisión exitosos y trata de empatarlos. La emulación es la llave para ponerse al mismo nivel y avanzar. No tengas miedo de ser un imitador.

7. Siempre mantén el nombre de tu ministerio en la pantalla. Muéstrale a las personas cómo contactarte y haz que para ellos sea fácil hacerlo. Muchas personas ven programas de televisión durante veinte minutos sin saber quién está hablando o qué ministerio se está presentando.

8. Desarrolla una excelente página de Internet que complementará tu ministerio de televisión. Si no puedes estar en televisión, puedes tener una página que muestre tus programas, y quizás tengas más éxito en Internet que en televisión. Internet muy pronto sustituirá lo que hoy conocemos como televisión.

9. Al final del programa invita a las personas a que asistan a tu iglesia. Muchas personas lo harán por el hecho de que tú específicamente lo pediste. Utiliza el tiempo en televisión con sabiduría y diles a las personas que vayan a verte a tu iglesia.

10. Ten los servicio de teléfono o Internet disponibles para responder a las llamadas y peticiones que tu programa de televisión genere. Establece un sistema para responder rápidamente y con entusiasmo a las personas que llamen, porque si les pides que llamen, pero no pueden localizarte, rápidamente perderán la fe en tu programa de televisión.

Pasos para un servicio de autobús efectivo

1. Debes estar consciente de que el servicio de autobús podría ser la pieza faltante de las estrategias de crecimiento de tu iglesia.

2. Debes saber que los autobuses ayudan a las PERSONAS POBRES a venir a la iglesia. Debes estar consciente de las bendiciones que reciben las personas que ayudan a los pobres. Una iglesia que toma en cuenta a los pobres recibirá muchas bendiciones.

3. Debes saber que muchas de las iglesias más grandes del mundo llevan a cabo servicios de autobús efectivos en los que transportan personas a sus iglesias desde cualquier punto de la ciudad. Tener un servicio de autobús simplemente es seguir los ejemplos de muchas otras mega iglesias en el mundo de hoy en día.

4. Distribuye los autobuses en los puntos estratégicos donde haces alcances. Deja que las personas que han sido salvas y ganadas para el Señor a través de tus alcances tengan una forma fácil de llegar a la iglesia.

5. Proporciona servicio gratuito cuando te des cuenta de que las personas no pueden pagar este servicio. Busca el apoyo de los miembros más pudientes de tu iglesia para tu servicio de autobús. Al hacer esto, el rico ayudará al pobre.

6. Cuando sean capaces de pagar por el servicio, cobra lo que sea suficiente para que este servicio no arruine las finanzas de tu iglesia.

Sección 18
PRUEBAS DEL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA

Capítulo 41

Veinte pruebas y tentaciones diversas para el pastor que busca el crecimiento de su iglesia

Nada se te dará fácilmente. Debes considerar tu vida como una larga serie de pruebas, infortunios y tentaciones, sin embargo hay un propósito para cada prueba por la que Dios te hace pasar. Debido a que las pruebas espirituales no se llevan a cabo en un salón de clases, no son fácilmente reconocidas. ¡Muchas de las cosas que pasan en nuestras vidas son en realidad pruebas! Tu deseo de tener una mega iglesia te conducirá a un camino que tiene muchas experiencias de pruebas dolorosas.

Muchas de las cosas en la vida de un pastor parecen ser coincidencias, pero no lo son. Pareciera que muchas personas que conoces y con las que interactúas llegaron casualmente. En realidad, estas personas no llegaron solo por casualidad, sino que fueron enviadas por el Señor. Algunas de las personas que conoces hoy son las nuevas pruebas, infortunios y tentaciones que llegan a tu vida, y se espera que pases la prueba de relacionarte con ellas. Por lo tanto, ¿cuáles son las pruebas por las que el pastor de una mega iglesia debe esperar pasar? ¿Qué pruebas experimentará un pastor que desea que su iglesia crezca?

Veinte Pruebas

1. **Conforme edifiques una mega iglesia serás probado para poder ser engrandecido. Sin estas pruebas, no podrás ser engrandecido.**

En la escuela, no puedes avanzar al siguiente nivel a menos de que pases tus exámenes. Las Escrituras dicen que te vuelves perfecto y completo después de que has pasado exitosamente las pruebas, infortunios y tentaciones. Oh pastor de una mega iglesia, ¿no quieres ser perfecto y completo? ¿No quieres estar completamente calificado con todo el crecimiento que viene a tu vida?

> Tened por sumo gozo, hermanos míos, el que os halléis en diversas pruebas, sabiendo que la prueba de vuestra fe produce paciencia, y que la paciencia ha de tener su perfecto resultado, para que seáis perfectos y completos, sin que os falte nada.
>
> Santiago 1:2-4 (LBLA)

2. **Conforme edifiques tu iglesia vas a sufrir persecución, por el hecho de que lo que quieres hacer es algo muy piadoso.** Espera persecución por parte de tus amigos, familiares, colegas y espectadores y no te quejes por esto, ya que es parte del paquete. Espera ser perseguido a causa de tu mega iglesia.

> Y también todos los que quieren vivir piadosamente en Cristo Jesús padecerán persecución.
>
> 2 Timoteo 3:12

3. **En tu búsqueda del crecimiento de tu iglesia pasarás por pruebas que están designadas para afligirte.** Debes ser muy humilde para poder ser el pastor de miles de personas. Asimismo, la opinión que tengas de ti mismo no debe ser muy alta. Espera problemas, persecuciones y dificultades que te lleven a caer de rodillas.

Espera situaciones, sobre las que no puedas hacer nada al respecto, que te derrumbarán y te pondrán de rodillas. Oh pastor de mega iglesia, estas cosas tienen la intención de ayudarte, recuerda que solamente eres un hombre.

Y te acordarás de todo el camino por donde te ha traído Jehová tu Dios estos cuarenta años en el desierto, PARA AFLIGIRTE, para probarte, para saber lo que había en tu corazón, si habías de guardar o no sus mandamientos.

Deuteronomio 8:2

4. **En tu búsqueda del crecimiento de tu iglesia, pasarás por pruebas que revelarán lo que hay en tu corazón.** Nadie sabe lo que realmente hay en tu corazón. Ni siquiera tú lo sabes, pero hay algunas circunstancias que pueden sacar lo que hay en él. Dios permitirá que esas pruebas lo revelen. Puede ser que digas «Amo al Señor», pero en realidad amas a un ser humano. Y cuando esta persona ya no esté, entonces te darás cuenta si en realidad amas al Señor.

Y te acordarás de todo el camino por donde te ha traído JEHOVÁ tu Dios estos cuarenta años en el desierto, para afligirte, para probarte, PARA SABER LO QUE HABÍA EN TU CORAZÓN, si habías de guardar o no sus mandamientos.

Deuteronomio 8:2

5. **En tu búsqueda del crecimiento de tu iglesia pasarás por pruebas que demostrarán si en realidad eres obediente.** «Amo al Señor y lo obedeceré». Este es el canto del ministro del evangelio promedio, sin embargo hay ciertas cosas que demostrarán si eres obediente al Señor. Es fácil decir: «Iré a donde sea y haré lo que sea». Pero entonces, llega la orden: «¡Ahora ve al rincón más alejado de aquel país pobre!». De repente toda la obediencia se echa por la ventana, y tú te das cuenta de qué tan renuente y desobediente realmente eres. Tengo personas que me llaman «papi» y contestan cada oración con «Si, por favor». Se presentan como los sirvientes más humildes y obedientes, no obstante, una sola instrucción puede revelar qué tan verdaderamente detestables y desobedientes son en realidad.

Hay personas que profesan, confiesan, y afirman cosas, pero con sus hechos revelan que en realidad son desobedientes, detestables, y sin ningún valor para ti. «Profesan conocer a Dios, pero con los hechos lo niegan, siendo abominables y rebeldes, reprobados en cuanto a toda buena obra» (Tito 1:16). Estas palabras son fuertes, pero verdaderas.

6. **En tu búsqueda del crecimiento de tu iglesia, pasarás por pruebas que demostrarán si realmente amas al Señor.** ¿Realmente amas al Señor? ¡Amo a Jesús! ¡Amo al Señor con todo mi corazón! Haré lo que sea por Él. Un día algo llegará a tu vida, y revelará lo que amas. ¿Amas al Señor? ¿Amas el dinero o amas la fama del ministerio? Todo se revelará a través de las pruebas que lleguen a tu encuentro.

…no darás oído a las palabras de tal profeta, ni al tal soñador de sueños; porque JEHOVÁ vuestro Dios os está probando, PARA SABER SI AMÁIS A JEHOVÁ VUESTRO DIOS CON TODO VUESTRO CORAZÓN, Y CON TODA VUESTRA ALMA.

Deuteronomio 13:3

7. **Conforme te vayas convirtiendo en el pastor de una mega iglesia, pasarás por pruebas de fuego.** El fuego te hace perder todo. Cuando pases por una prueba que te haga sentir que estás perdiendo todo, no te sorprendas, no pienses que es extraño.

Hay personas que han perdido a sus esposas, a sus hijos, su dinero y el respeto por sí mismos a través de las pruebas de fuego que han experimentado. Algunas personas han perdido hasta tres esposas en el fuego, algunas personas perdieron hasta cinco hijos. Tienes que creer que estas pruebas de fuego son necesarias para que seas engrandecido hasta convertirte en el pastor de una mega iglesia.

Amados, no os sorprendáis del fuego de prueba que os ha sobrevenido, como si alguna cosa extraña os aconteciese

1 Pedro 4:12

8. **Conforme te conviertas en el pastor de una mega iglesia serás probado por v*ientos malos*, por tormentas malas y por ríos.** Un día, el pastor de una iglesia grande me dijo: «*Un viento malo* está soplando en la vida de nuestro amigo». A continuación dijo: «¡Debemos orar por él porque si ese *viento malo* se vuelve en nuestra dirección ¡no será nada bueno!».

¿Sabes?, conforme construyas una mega iglesia y trabajes para Dios quizás pienses que solamente buenos vientos volarán hacia tu dirección. El hecho de que estés haciendo las cosas que son correctas, y construyendo tu casa sobre la roca no significa que un viento malo no sople hacia ti.

De manera sorprendente, los vientos malos que vuelan hacia la persona que está haciendo todas las cosas mal es el mismo viento malo que volará sobre la casa de la persona buena.

Cualquiera, pues, que me oye estas palabras, y las hace, le compararé a un hombre prudente, que edificó su casa sobre la roca.

Descendió LLUVIA, y vinieron RÍOS, y soplaron VIENTOS, y golpearon contra aquella casa; y no cayó, porque estaba fundada sobre la roca.

Pero cualquiera que me oye estas palabras y no las hace, le compararé a un hombre insensato, que edificó su casa sobre la arena; y descendió LLUVIA, y vinieron RÍOS, y soplaron VIENTOS, y dieron con ímpetu contra aquella casa; y cayó, y fue grande su ruina.

Mateo 7:24-27

9. **Conforme crezcas y te conviertas en el pastor de una mega iglesia serás probado con dolor y pena.** Tristeza, duelo, y dolor son pruebas que todo hombre, deseoso de ser el pastor de una mega iglesia, enfrentará. Estas son cosas que deben experimentar. Cuando hayas pasado por momentos de dolor que desgarren tu corazón serás más sabio y más humilde. Te convertirás en un pastor que está orientado a la eternidad, porque viviste intensamente los tiempos de duelo y dolor. Sin todas estas experiencias, tu mente irá hacia falsas ilusiones que solamente llevan a más engaños.

Mejor es ir a la casa del luto que a la casa del banquete; porque aquello es el fin de todos los hombres, y el que vive lo pondrá en su corazón.

Eclesiastés 7:2

10. **El pastor de una mega iglesia será probado por su habilidad para soportar la presión.** El pastor de una iglesia grande se encuentra bajo mucha presión: presión por parte de la congregación, presión por problemas financieros, presión por parte de su esposa, presión por parte de sus hijos, presión por parte de sus asociados, presión por la asistencia que disminuye, presión por los proyectos, presión por parte de sus empleados, presión por parte

de la prensa y presión por parte del público en general.

Porque hermanos, no queremos que ignoréis acerca de nuestra tribulación que nos sobrevino en Asia; pues FUIMOS ABRUMADOS SOBREMANERA más allá de nuestras fuerzas, de tal modo que aun perdimos la esperanza de conservar la vida.

2 Corintios 1:8

11. **El pastor de una mega iglesia sufrirá tentaciones.** Oh pastor de mega iglesia no estarás exento de las tentaciones aun cuando tus ambiciones sean nobles. Serás tentado de todas las formas posibles durante todo tu recorrido para conseguir el crecimiento de la iglesia. Serás tentado con finanzas para enriquecerte y hacer mal uso del dinero. Serás tentado con cosas lujuriosas y mujeres extrañas. Serás tentado con divorcio. Serás tentado con deslealtad. Serás tentado con orgullo. Serás tentado con desánimo. Serás tentado para renunciar. Serás tentado con falta de perdón y amargura. Serás tentado para utilizar mal tu poder. No te dejes engañar, porque entre más avances en el ministerio más propenso serás a ser tentado y atormentado.

Porque no tenemos un sumo sacerdote que no pueda compadecerse de nuestras debilidades, sino uno que fue tentado en todo según nuestra semejanza, pero sin pecado.

Hebreos 4:15

12. **En tu camino hacia el crecimiento de tu iglesia te encontrarás con hombres malos y poco razonables.** Oh pastor de mega iglesia, prepárate para conocer mujeres y hombres poco razonables que estarán en tu contra y te harán las cosas difíciles. He conocido a hombres que tienen un desagrado obstinado hacia nosotros. Hay personas que se han opuesto al desarrollo de nuestras catedrales y edificios de nuestra iglesia. Estos hombres, poco razonables, son tentaciones y pruebas en tu camino a la victoria.

…y para que seamos librados de hombres perversos y malos; porque no es de todos la fe.

1 Tesalonicenses 3:2

13. **El pastor de una mega iglesia será probado con personas que lo abandonen.** Cuando las personas te abandonen, tendrás que depender del Señor. A lo largo de tu caminar en el ministerio habrá muchas personas que te abandonarán, pero no llores mucho por ellas. Yo puedo decirte de un gran número de personas que me han abandonado, especialmente conforme me involucraba más profundamente en el ministerio de tiempo completo. Las personas no te abandonan por el hecho de que seas una mala persona, sino por tu llamado y las pruebas que este implican.

…porque Demas me ha desamparado, amando este mundo, y se ha ido a Tesalónica.

2 Timoteo 4:10

14. **En tu búsqueda del crecimiento de tu iglesia, serás probado por personas que no te apoyen.** Qué cosa tan dolorosa es tener a personas que retengan su apoyo cuando más lo necesitas.

En mi primera defensa NINGUNO ESTUVO A MI LADO, sino que todos me desampararon; no les sea tomado en cuenta.

2 Timoteo 4:16

15. **En tu búsqueda del crecimiento de tu iglesia, serás tentado con las debilidades personales de tu vida.** Cada pastor tiene debilidades personales. Algunos tienen debilidades temperamentales que los llevan a tener mal humor, depresión, y una comunicación deficiente. Otros ministros sufren de desorganización, mala administración de dinero y una opinión de sí mismos muy baja. Todas estas debilidades personales se presentan conforme el tiempo pasa, y presentan grandes tentaciones a los aspirantes a pastor de mega iglesia.

También serás tentado con situaciones angustiantes. Muchos ministros tienen matrimonios angustiantes. Los problemas usuales del matrimonio se intensifican con las presiones del ministerio y las presiones del pináculo del ministerio.

Por lo cual, por amor a Cristo me gozo en las debilidades, en afrentas, en necesidades, en persecuciones, en ANGUSTIAS; porque cuando soy débil, entonces soy fuerte.

2 Corintios 12:10

16. **Para convertirte en el pastor de una mega iglesia, debes pasar la prueba de tratar con personas desleales.**

La manera en la que trates la deslealtad determinará qué tan grande tu iglesia puede llegar a ser. Las personas desleales pueden disolver lo que estás construyendo y hacer que tus esfuerzos porque tu iglesia crezca resulten absurdos.

Serás probado para ver si puedes ser arrastrado a confusión por líderes que provoquen contiendas. Tu entendimiento de lealtad y deslealtad se revelará por tu habilidad para mejorar o empeorar situaciones complicadas en la iglesia.

Serás probado en tu habilidad para silenciar la voz del diablo entre tus líderes, y en tu habilidad para tratar a los que te acusan. También serás probado en tu habilidad para despedir a las personas que traen división, y en tu disposición para fijarte en las personas peligrosas y apartarte de ellas.

Mas os ruego, hermanos, que os fijéis en los que causan divisiones y tropiezos en contra de la doctrina que vosotros habéis aprendido, y que os apartéis de ellos.

Romanos 16:17

17. **En la búsqueda de convertirte en un pastor de una mega iglesia, lucharás con tus necesidades personales y las** necesidades de tu iglesia. Tendrás necesidades que deben satisfacerse, y estas necesidades y deseos pueden convertirse en una prueba y trampa.

…antes bien, nos recomendamos en todo como ministros de Dios, en mucha paciencia, en tribulaciones, en necesidades, en angustias;

2 Corintios 6:4

18. **En tu búsqueda de convertirte en el pastor de una mega iglesia serás probado en tu habilidad de ayunar y orar al igual que en tu habilidad de desvelarte y orar.** El ayuno es aquella dolorosa actividad de no comer para que puedas orar. Desvelarte es la dolorosa actividad de mantenerte despierto para que puedas orar.

…en trabajo y fatiga, en muchos DESVELOS, en hambre y sed, en muchos AYUNOS, en frío y en desnudez;

2 Corintios 11:27

19. **Tu disposición para exponerte al peligro será probada en tu búsqueda del crecimiento de tu iglesia.** Muchas personas han terminado su recorrido hacia un gran ministerio, debido a peligros a los que no se querían exponer. Preguntan: « ¿Es peligroso ir allá?». Y al hacer esto, muchas personas se apartan de los campos en los que Dios espera que trabajen.

Las personas pobres son las que con frecuencia están abiertas al evangelio. Estas personas pobres que vendrán a tu iglesia, a menudo viven en áreas peligrosas y necesitadas, pero si no estás dispuesto a ir a esas áreas pobres y peligrosas, entonces es muy poco lo que puedes hacer por Dios.

…en caminos muchas veces; en peligros de ríos, peligros de ladrones, peligros de los de mi nación, peligros de los gentiles, peligros en la ciudad, peligros en el desierto, peligros en el mar, peligros entre falsos hermanos;

2 Corintios 11:26

20. **En tu búsqueda del crecimiento de tu iglesia, tu vulnerabilidad a las ilusiones y engaños será probada.** Conforme tu iglesia crezca y tengas más dinero, serás probado con los engaños de las riquezas. Serás tentado a despreciar pequeños ministerios y a pastores de iglesias más pequeñas.

Si pasas todas estas pruebas, en realidad estarás listo para manejar una mega iglesia.

Por esto Dios les envía un poder engañoso, para que crean la mentira,

2 Tesalonicenses 2:11